



EASON & CO

รายงานประจำปี 2564

บริษัท อีซัน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

7

โครงสร้างและการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

23

การบริหารจัดการความเสี่ยง

29

การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

46

การวิเคราะห์และคำอธิบายของ
ฝ่ายจัดการ

54

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2

การทำกับดู่แลกิจการ

57

นโยบายการทำกับดู่แลกิจการ

78

โครงสร้างการทำกับดู่แล
กิจการ

85

รายงานผลการดำเนินงาน
สำคัญด้านการทำกับดู่แล
กิจการ

106

การควบคุมภายในและรายการ
ระหว่างกัน

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

129

รายงานของผู้สอบบัญชีรับ
อนุญาตและงบการเงิน

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้อง
ของข้อมูล

198

การรับรองความถูกต้อง
ของข้อมูล

เอกสารแนบ

200

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับ
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ
รายละเอียดการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดู่แล
กิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท





1. นางพิศมัย บุญเกียรติ
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายเจน วงศ์วิริยะกุล
กรรมการอิสระ
3. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง
กรรมการอิสระ
4. ศ.ดร. ธราพงษ์ วิทิตศานต์
กรรมการอิสระ
5. นายสนั่น เอกแสงกุล
กรรมการ
6. นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล
กรรมการ
7. นายสนิธ เอกแสงกุล
กรรมการ
8. นายวิชัย เอกแสงกุล
กรรมการ
9. นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล
กรรมการ



นางปณีย์ นูนเกียรติ
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 นับเป็นช่วงเวลาในทุกภาคส่วนยังคงต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ทำให้ทุกองค์กรต้องปรับตัวกันอย่างมากทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจและการให้บริการ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าภายใต้การดำเนินชีวิตในรูปแบบ New Normal

การดำเนินงานของบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ภายใต้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ในปีที่ผ่านมาถือเป็นช่วงเวลาทดสอบความสามารถและความมีวินัยของพนักงานทุกคน เพราะนอกจากจะต้องปรับปรุงวิธีการทำงานในองค์กรเกิดความกระชับแล้ว พนักงานทุกคนรวมถึงสมาชิกในครอบครัวได้มีส่วนร่วมปฏิบัติตามระเบียบบริษัทและคำแนะนำของหน่วยงานสาธารณสุข

ภาครัฐ ตลอดจนดำเนินชีวิตประจำวันด้วยความระมัดระวังเป็นอย่างดี ทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างราบรื่นตลอดช่วงเวลาที่ประเทศอยู่ในสภาวะวิกฤติ

การรับรู้ผลขาดทุนของบริษัทรวม ส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนในปี 2564 และทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ จึงถือเป็นความท้าทายในปี 2565 ที่ต้องรักษาสภาพคล่องของบริษัทให้ผ่านพ้นไปได้ภายใต้สถานการณ์ที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน ต้นทุนค่าแรงและค่าวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีโอกาสที่จะสร้างยอดขายให้เติบโตขึ้นจากปีที่ผ่านมาและพร้อมจะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการลดปริมาณคาร์บอนจากกระบวนการผลิตเพื่อลดปัญหาภาวะโลกร้อน ซึ่งพนักงานมีการรับรู้และมีการระดมสมองเพื่อหาเทคโนโลยีหรือมาตรการใหม่ๆ เข้ามาปรับใช้ในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดิฉันขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ร่วมแรงร่วมใจทำหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้องค์กรก้าวผ่านอุปสรรคในปีที่ผ่านมา และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นที่มีความเข้าใจและเชื่อมั่นในทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทเสมอมา คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงของสังคม เพื่อนำพาองค์กรให้ก้าวต่อไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน

| งบการเงินรวม | Consolidated | 2564 2021 | 2563 2020 | 2562 2019 |
|--|---|--------------|--------------|--------------|
| ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (ล้านบาท) | Financial Position and Operation Result (Million Baht) | | | |
| สินทรัพย์รวม | Total Assets | 1,184.71 | 1,309.54 | 1,265.90 |
| หนี้สินรวม | Total Liabilities | 167.77 | 251.22 | 122.71 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | Shareholder's equity of the parent | 984.38 | 1,034.63 | 1,118.05 |
| รายได้จากการขายและบริการ | Revenue from Sales and Services | 534.20 | 489.88 | 501.19 |
| รายได้รวม | Total Revenue | 571.55 | 513.34 | 531.73 |
| กำไรขั้นต้น | Gross Profit | 219.80 | 204.77 | 223.55 |
| กำไร(ขาดทุน) ก่อนการด้อยค่าเงินลงทุน | Profit (loss) before Impairment | 104.90 | 68.29 | 36.12 |
| ขาดทุนการด้อยค่าของเงินลงทุน | Loss on impairment of investments in subsidiaries | (73.21) | (140.89) | - |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน | Profit (loss) from operating activities | 31.69 | (72.60) | 36.12 |
| ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | Share of profit (loss) associated companies | (88.68) | (5.85) | (46.23) |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ | Net Profit (Loss) | | | |
| (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่) | (Attributable to shareholders of the parent) | (66.22) | (63.42) | (25.10) |
| ข้อมูลต่อหุ้น (บาท) | Per Share (Baht) | | | |
| มูลค่าที่ตราไว้ | Par Value | 1.00 | 1.00 | 1.00 |
| กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | Basic earning/share | (0.1168) | (0.1119) | (0.0443) |
| อัตราส่วนทางการเงิน | Financial Ratio | | | |
| ความสามารถในการทำกำไร (%) | Profitability Ratio (%) | | | |
| อัตรากำไรสุทธิ | Net Profit Margin | (12.94%) | (12.43%) | (5.16%) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | Return on Equity | (6.89%) | (15.71%) | (2.17%) |
| สภาพคล่อง (เท่า) | Liquidity Ratio (Times) | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | Current Ratio | 5.91 | 3.01 | 5.05 |
| ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%) | Efficiency Ratio (%) | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | Return on Total Assets | (5.53%) | (13.32%) | (1.98%) |
| วิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า) | Financial Policy Ratio (Times) | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | Debt to Equity Ratio | 0.16 | 0.26 | 0.11 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | Interest Coverage Ratio | 10.39 | (19.91) | 30.24 |

* คณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติงดจ่ายเงินปันผลและให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดจัดขึ้นในวันที่ 22 เมษายน 2565

* The Board of Directors dated February 28, 2022 resolved to omit the dividend payment, for further proposal to the AGM for approval on April 22, 2022

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี 2508 ภายใต้ชื่อ บริษัท ผลิตภัณฑ์สีอุตสาหกรรม จำกัด โดย นายช้อ เอกแสงกุล ผู้ที่มีประสบการณ์และวิสัยทัศน์ด้านผลิตภัณฑ์สีอุตสาหกรรม ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ได้แก่ สีพ่นรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์งานโลหะ โดยบริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้าให้แก่เจ้าของลิขสิทธิ์สีพ่นรถจักรยานยนต์ เพื่อส่งมอบให้แก่กลุ่มลูกค้าผู้ใช้สีที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงร่วมมือกับเจ้าของลิขสิทธิ์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าสามารถใช้ได้กับสภาพแวดล้อมในแต่ละประเทศ สำหรับสีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์งานโลหะ บริษัทจะผลิตตาม Know-how ที่บริษัทได้วิจัยพัฒนาขึ้น รวมถึงผลิตตาม Know-how จากความร่วมมือทางการค้ากับเจ้าของลิขสิทธิ์ต่างๆ จากนั้นจะจำหน่ายสีให้กับลูกค้าผู้ใช้สีโดยตรงภายใต้ตราสินค้า EASON และ INX เป็นต้น

ในปี 2559 บริษัทได้เริ่มขยายการลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือไปจากการผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นธุรกิจหลักปกติของบริษัท โดยปัจจุบันได้มีการลงทุนใน บริษัท แอดวานซ์ พาวเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“All S”) และ บริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”)

วิสัยทัศน์

ผู้ผลิตสีชั้นนำในภูมิภาคอาเซียนและบริหารการลงทุนเพื่อความยั่งยืน

พันธกิจ

องค์กรแห่งการเรียนรู้เพื่อเตรียมความพร้อมหรือลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร สำหรับใช้ในการบริหารความเสี่ยงและสร้างความแข็งแกร่งให้แก่บุคลากรสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียน

พัฒนาการที่สำคัญ

2525 - 2550

2525

เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 7.5 ล้านบาท เพื่อขยายสายการผลิตและธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม

2532

เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ผลิตภัณฑ์สีอุตสาหกรรม จำกัด เป็น บริษัท อีซีเอ็น เพ้นท์ โปรดักส์ จำกัด

2548

เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด (มหาชน) ด้วยทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2549

เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 285.89 ล้านบาทโดยออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 1 (EASON-W1)

2550

ก่อตั้ง บริษัท อีซีเอ็น อูโร เพ้นท์ จำกัด ในประเทศเวียดนาม เพื่อเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆ

2551 - 2560

2551

เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน บริษัท ออริจิน มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด จากถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 40 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น พันท์ จำกัด

2552

ก่อตั้ง บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการเครื่องกรองน้ำและเครื่องกรองอากาศ

2556

ก่อตั้ง บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์ และสีอุตสาหกรรมอื่นๆ

2557

ก่อตั้ง บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีสต์ จำกัด ในประเทศมาเลเซียเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์ ตลอดจนสีอุตสาหกรรมอื่นๆ และเป็นการขยายฐานลูกค้าของบริษัทในอนาคต

2559

- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 538.43 ล้านบาทโดยออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ รุ่นที่ 1 (EASON-T1) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 2 (EASON-W2)
- ลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) ดำเนินธุรกิจออกแบบและก่อสร้างงานวิศวกรรมเครื่องจักรโรงไฟฟ้า โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.95

2560

เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 566.76 ล้านบาทโดยออกหุ้นสามัญจำนวน 29.25 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิ EASON-W2 (ปัจจุบัน EASON-T1 และ EASON-W2 ได้สิ้นสภาพแล้ว)

2561 – ปัจจุบัน

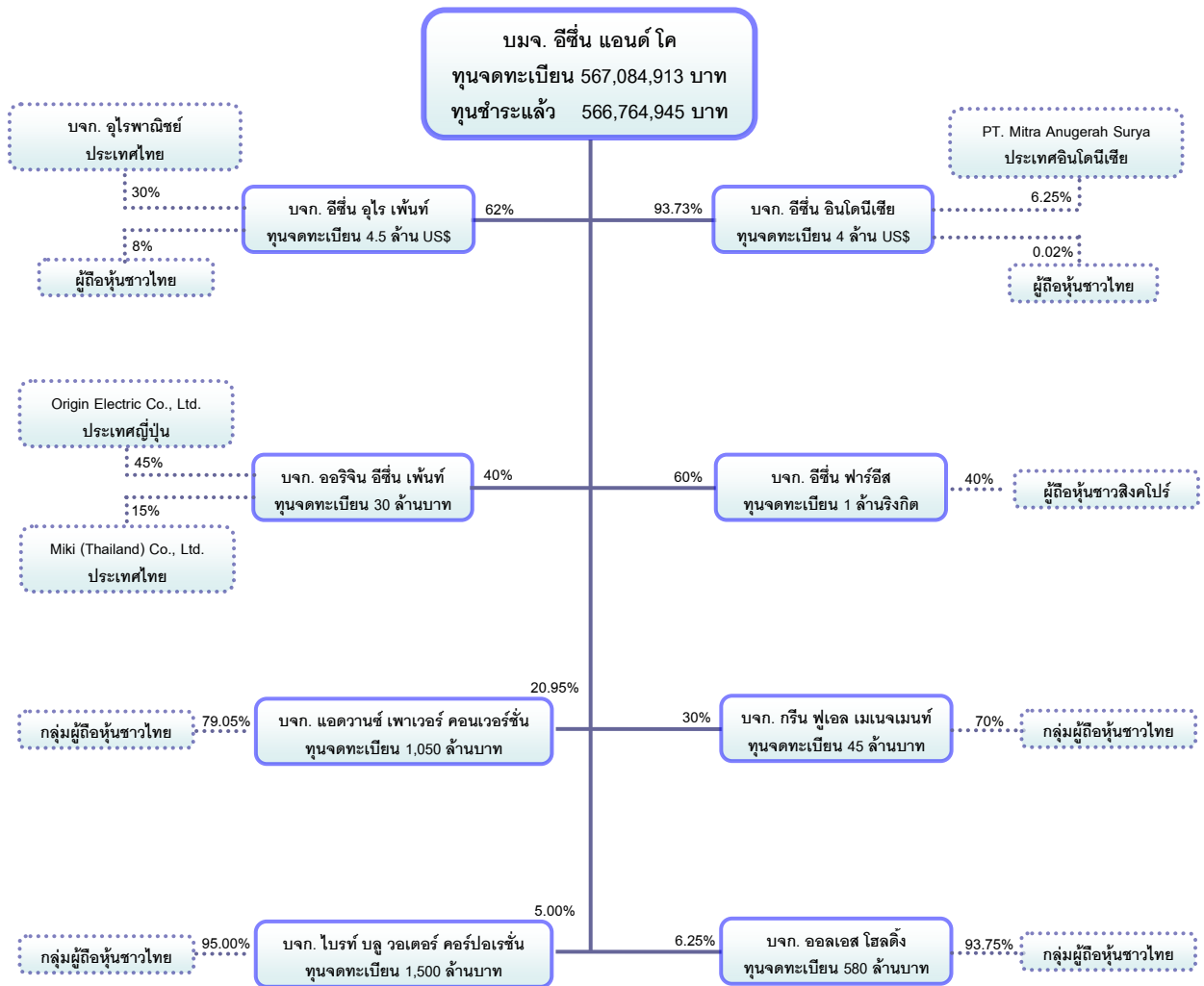
2561

ร่วมจัดตั้ง บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“All S”) เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตประกอบรถ กิจการรถรับจ้างสาธารณะ กิจการเทคโนโลยีที่สนับสนุนกิจการรถรับจ้างสาธารณะ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.25

2563 – ปัจจุบัน

- เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จะดำเนินต่อไปในอนาคต
- ร่วมจัดตั้ง บริษัท ซี เอ เอส กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“CAS”) เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10
- ลงทุนใน บริษัท กรีน พูล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”) ดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล ให้แก่โรงไฟฟ้า โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30

โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)



กลุ่มบริษัทย่อย

บริษัท อีชีน อูโร เพ้นท์ จำกัด (“EUP”)

EUP ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 4.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ในปี 2555 ทำหน้าที่ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นใน ประเทศเวียดนาม ตั้งอยู่ภายในนิคมอุตสาหกรรมนอยไบ เมืองฮานอย บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 62 ร่วมด้วย บริษัท อูโรพาณิชย์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และผู้ถือหุ้นชาวไทยอีกร้อยละ 8

EUP ได้ทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท บีเอสเอสเอฟ (เวียดนาม) จำกัด (“BVL”) เพื่อรับจ้าง ผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ให้แก่ BVL ซึ่งทำหน้าที่ผู้จัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ในเวียดนาม

บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด (“EI”)

EI ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนเมษายน 2556 ในประเทศอินโดนีเซีย ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อเป็นฐานการผลิตสียานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นในภูมิภาคอาเซียน โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 93.73 ร่วมกับ PT. Mitra Anugerah Surya พันธมิตรในประเทศอินโดนีเซียถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.25 และดำเนินงานผลิตภายใต้คำสั่งซื้อของบริษัท บีเอเอสเอฟ (อินโดนีเซีย) จำกัด (“BASF”)

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำที่เกิดขึ้นทั่วโลกและการชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ในปัจจุบัน ได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ EI ไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดและประสิทธิภาพการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นควรให้ EI หยุดดำเนินธุรกิจเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบอกเลิกสัญญาความร่วมมือกับ BASF โดยปัจจุบัน EI คงอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ต่อไป

บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด (“EFE”)

EFE ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนมกราคม 2557 ในประเทศมาเลเซียด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์บรรจุภัณฑ์ตลอดจนสีอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 60 ร่วมกับผู้ถือหุ้นชาวสิงคโปร์อีกร้อยละ 40

เนื่องจากธุรกิจหมึกพิมพ์โลหะและสีเคลือบบรรจุภัณฑ์เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการจำหน่ายสินค้าของ EFE อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยในช่วงเวลาที่ผ่านมามีบริษัทได้หารือถึงความร่วมมือทางธุรกิจกับผู้ร่วมทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ EFE สามารถดำเนินงานได้ต่อไป แต่อย่างไรก็ตามผลการดำเนินงานของ EFE ยังคงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ดังนั้นบริษัทและผู้ถือหุ้นจึงเห็นควรให้ EFE เลิกกิจการ และบริษัทจะเป็นผู้จำหน่ายสินค้าตรงไปยังลูกค้าในมาเลเซีย โดยปัจจุบันบริษัทคงอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและจะชำระบัญชีเสร็จสิ้นต่อไป ทั้งนี้การเลิกกิจการ EFE ไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด

กลุ่มบริษัทร่วม

บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด (“OEP”)

บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมี Origin (Japan) Co. Ltd. (“Origin”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 ซึ่งมีจุดแข็งด้านการคิดค้นและพัฒนาสูตรการผลิตสีพ่นพลาสต์ิกสำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์สื่อสารที่มีชื่อเสียงในประเทศญี่ปุ่น และ Miki (Thailand) Ltd. (“Miki”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่มีเครือข่ายลูกค้าทั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น โดย OEP จะผลิตสีภายใต้ Know-How ของ Origin ตามคำสั่งซื้อของ Miki ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบในการผลิตตามสูตรให้แก่ OEP จากนั้น Miki จะจำหน่ายสีไปยังฐานลูกค้าผู้ใช้สีอีกทอดหนึ่ง

บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”)

APCON ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนมีนาคม 2555 ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบจัดหาและก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงผลิตกระแสไฟฟ้า และงานบริหารด้านปฏิบัติการเดินเครื่องและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนด้วยเชื้อเพลิงชีวมวล การพัฒนาเทคโนโลยีคัดแยกเชื้อเพลิงขยะ (RDF) เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าและใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ปัจจุบัน APCON มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,050 ล้านบาท บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 2,199,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.95

ปัจจุบันบริษัทได้รับความช่วยเหลือทางการเงินซึ่งไม่เป็นตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่ APCON เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานจำนวน 28.5 ล้านบาท และมีกำหนดชำระเงินคืนในเดือนธันวาคม 2565

บริษัท กรีน พูล เอล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”)

GFM เริ่มดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่โรงไฟฟ้าที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 (ก่อตั้งขึ้นในปี 2559) ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 45 ล้านบาท บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 1,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ปัจจุบันได้เริ่มจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าใน จ.ประจวบคีรีขันธ์ และมีแผนที่จะขยายงานไปยังกลุ่มโรงไฟฟ้าในพื้นที่อื่นต่อไป ซึ่งถือว่าเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและมีทิศทางการเติบโตไปพร้อมกับภาคธุรกิจอุตสาหกรรมของประเทศ หากผลการดำเนินงานของ GFM มีแนวโน้มที่ดีตามที่คาดการณ์ไว้จะเป็นส่วนช่วยส่งเสริมผลประกอบการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

กลุ่มบริษัทอื่น

บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“All S”)

บริษัทร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“All S”) ขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2561 ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตประกอบรถ กิจการรถรับจ้างสาธารณะ กิจการเทคโนโลยีที่สนับสนุนกิจการรถรับจ้างสาธารณะและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับรถรับจ้างสาธารณะ และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 580 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 362,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.25 ของทุนจดทะเบียนของ All S

ปัจจุบันบริษัทได้รับความช่วยเหลือทางการเงินซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่ All S เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานจำนวน 19,750,000 บาท และมีกำหนดชำระเงินคืนในเดือนธันวาคม 2565

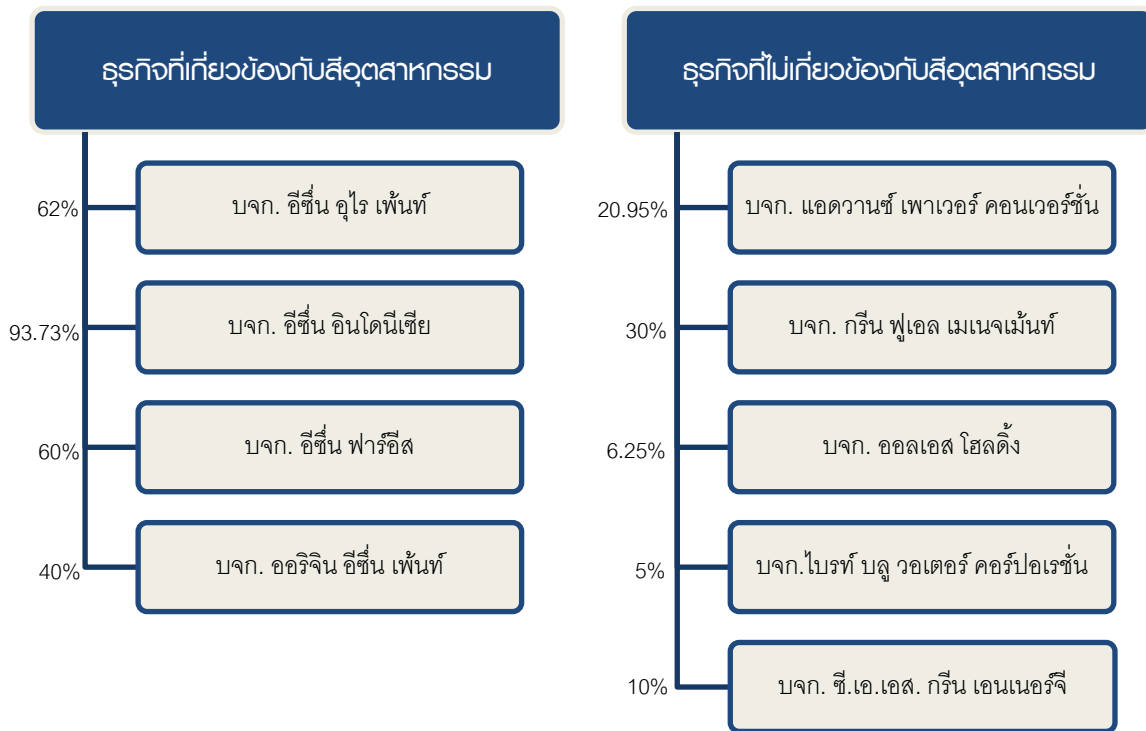
บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“BBW”)

BBW ก่อตั้งขึ้นในปี 2552 เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการเครื่องกรองน้ำและเครื่องกรองอากาศ และปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,500 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 15 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน

บริษัท ซี.เอ.เอส. กรีน เอนเนอร์จี้ จำกัด (“CAS”)

บริษัทร่วมลงทุนจัดตั้ง CAS ในเดือนมิถุนายน 2563 เพื่อการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาทโดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ปัจจุบัน CAS ได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้วจำนวนร้อยละ 25 คิดเป็นเงินที่บริษัทลงทุนจำนวน 2.5 ล้านบาท แต่เนื่องจากผลการดำเนินงานของ CAS ไม่เป็นไปตามเป้าหมายประกอบกับมีผลการดำเนินงานขาดทุน บริษัทจึงขายหุ้นทั้งหมดของ CAS จำนวน 100,000 หุ้น ในราคามูลค่าทางบัญชีหุ้นละ 7.4818 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 747,432.55 บาท (หลังหักค่าใช้จ่ายในการขายแล้ว) ให้แก่ บริษัท ซี.เอ็ม.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ CAS ในเดือนตุลาคม 2564

กลุ่มธุรกิจของบริษัท



หมายเหตุ บจก. ซี.เอ.เอส. กรีน เอนเนอร์จี้ พ้นสภาพจากการเป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจเมื่อเดือนตุลาคม 2564

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการที่จะดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จสูงสุด ในการเป็นผู้ผลิตสีอุตสาหกรรมชั้นนำของประเทศ ให้ธุรกิจมีความมั่นคงและแข็งแกร่ง ด้วยการมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรทั้งระบบอย่างต่อเนื่อง มีความพร้อมและยืดหยุ่นที่จะปรับเปลี่ยนการดำเนินงานในด้านต่างๆ ให้มีความเหมาะสมแก่บริษัทมากที่สุด และมีการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยสามารถจำแนกแนวทางการดำเนินงานของบริษัทได้ ดังนี้

- บริษัทเป็นผู้ผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์คุณภาพสูงภายใต้เครื่องหมายการค้า BASF ประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของ BASF (Thai) Ltd. และเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ UV สำหรับงานพิมพ์กระป๋อง 3 ชั้น (3-Piece Can) ภายใต้เทคโนโลยีของ INX International Ink Co., USA เพียงรายเดียวในอาเซียนและเป็นผู้นำเข้าหมึกพิมพ์พิเศษ INX สำหรับงานพิมพ์กระป๋อง 2 ชั้น (2-Piece Can) ซึ่งมีความหลากหลายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ของลูกค้า
- บริษัทมีการวางแผนพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์หมึกพิมพ์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถใช้ได้กับเทคโนโลยีการผลิตของลูกค้าและความเร็วของเครื่องพิมพ์ที่สูงขึ้น มีการใช้ส่วนผสมที่สอดคล้องกับข้อกำหนดสากลในด้านความปลอดภัยต่อผู้บริโภค พร้อมจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือทดสอบที่ทันสมัย เพื่อใช้ในการศึกษาค้นคว้าวิจัยเพิ่มมากขึ้น ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า สามารถตรวจสอบและแก้ไขปัญหาได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น
- พัฒนาคุณภาพสีเคลือบบรรจุภัณฑ์เพื่อเพิ่มความสะดวกในการใช้งาน มีราคาเหมาะสมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทมีเป้าหมายพัฒนาสินค้ากลุ่มสีเคลือบบรรจุภัณฑ์โลหะให้มีคุณสมบัติครอบคลุม สามารถใช้งานได้หลายประเภท ควบคู่กับการนำอุปกรณ์และเครื่องมือทดสอบที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในกระบวนการศึกษาค้นคว้าวิจัยเพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการตรวจสอบและแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น
- พัฒนาสีที่ผลิตโดยใช้ Know-How และตราสินค้าของบริษัท รวมถึงเน้นความร่วมมือทางการค้ากับกลุ่มเจ้าของลิขสิทธิ์แทนการซื้อลิขสิทธิ์การปรับปรุงผลิตภัณฑ์สูตรมาตรฐานจากต่างประเทศให้มีคุณสมบัติเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการใช้งานของลูกค้าในภูมิภาคต่างๆ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณสมบัติเฉพาะตามความต้องการของลูกค้า
- ขยายฐานลูกค้าของบริษัทเองให้มากขึ้น ไม่เน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งเท่านั้น ซึ่งทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยงของรายได้ไปตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมที่แตกต่างกันได้

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรม รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แลคเกอร์ ทินเนอร์ และสารเติมแต่งต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทจะร่วมออกแบบ ปรับแต่ง และผลิตสีตามรูปแบบการนำไปใช้งานของลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ ทุกผลิตภัณฑ์จะต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐานการใช้งาน รวมถึงเกณฑ์การทดสอบตามมาตรฐานของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือตามข้อกำหนดของลูกค้าด้วย คุณสมบัติหลักของสีโดยทั่วไป คือ ความสวยงามของสี (Decoration) ได้แก่ คุณสมบัติด้านความสวยงามสะอาดตา ความเงา ความต้าน ความเป็นประกาย เป็นต้น และการปกป้องชิ้นงาน (Protection) ได้แก่ คุณสมบัติด้านความทนทาน ต่อแรงขีดข่วน การทนต่อความร้อน การทนต่อการกัดกร่อนของสารเคมี สีไม่หลุดลอกง่าย เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักและสีอุตสาหกรรมชนิดอื่น ดังนี้

1. สีพ่นรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Paints)

เป็นสีที่ใช้สำหรับพ่นตัวถังและชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ มีคุณสมบัติสวยงามสะอาดตา ทนทานต่อแสงแดด ทนต่อแรงกระแทก การขีดขีด การล้างด้วยน้ำยาทำความสะอาดรวมถึงการทนต่อน้ำมันเชื้อเพลิง ในการผลิตสี

ประเภทนี้ บริษัทได้รับสิทธิการผลิตตามระบบรับจ้างผลิต (Toll Manufacturing Agreement) ตาม Know-How ของ BASF ซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์สีพ่นรถจักรยานยนต์รายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น และเป็นเครือข่ายของผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์และสีอุตสาหกรรมชั้นนำของโลกโดยบริษัทจะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของบริษัท บีเอเอสเอฟ (ไทย) จำกัด (“BTL”) ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นศูนย์กลางการผลิตเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจสารเคลือบ (Coatings) ในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นในภูมิภาคอาเซียน โดย BTL จะเป็นผู้จัดจำหน่ายสีไปยังลูกค้าผู้ใช้สีในอุตสาหกรรมยานยนต์ต่อไป สีพ่นรถจักรยานยนต์ออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- สีพ่นรถจักรยานยนต์กลุ่ม Hi-Urethane เป็นสีชนิด Two Components Polyurethane ใช้สำหรับพ่นชิ้นส่วนตัวถังรถจักรยานยนต์ที่ผลิตจากพลาสติก ABS (Acrylonitrile Butadiene Styrene) ได้แก่ ชิ้นส่วนตัวถังรถจักรยานยนต์ นอกจากนี้ยังสามารถใช้กับชิ้นส่วนพลาสติก ABS อื่นๆ ได้อีกด้วย เช่น หมวกกันน็อค เป็นต้น
- สีพ่นรถจักรยานยนต์กลุ่ม BELCOAT เป็นสีชนิด Thermosetting Acrylic Melamine ใช้สำหรับพ่นชิ้นส่วนตัวถังรถจักรยานยนต์ที่ทำด้วยโลหะ (Phosphated Steel) ได้แก่ ชิ้นส่วนถังน้ำมันรถจักรยานยนต์ เป็นต้น
- สีพ่นรถจักรยานยนต์พิเศษอื่นๆ เช่น สีพ่นรองพื้นเพื่อช่วยในการนำไฟฟ้า (Electro Conductive Primer) ซึ่งมีลักษณะพิเศษ คือ มีตัวประจุไฟฟ้าในสีซึ่งเป็นประจุไฟฟ้าชั่วคราวข้ามกับชิ้นงานที่เป็นโลหะ ทำให้ไม่เกิดการฟุ้งกระจายเวลาพ่นสี ซึ่งจะช่วยลดอัตราการสูญเสียขณะที่พ่น เป็นต้น

2. สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ (Packaging Coatings)

เป็นสีที่ใช้สำหรับพ่น/เคลือบบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเหล็กที่ไม่เคลือบดีบุก (Tin Free Steel) เหล็กเคลือบดีบุก (Tin Plated Steel) และอลูมิเนียม เช่น สีเคลือบกระป๋อง สีเคลือบหลอดอลูมิเนียม และสีเคลือบฝาจีบ เป็นต้น สีเคลือบบรรจุภัณฑ์จะต้องมีคุณสมบัติทนต่อการกัดกร่อนของสินค้าที่บรรจุอยู่ในบรรจุภัณฑ์ เช่น สารเคมี เป็นต้น องค์ประกอบของสีเคลือบบรรจุภัณฑ์นี้ ประกอบไปด้วย แล็กเกอร์สำหรับเคลือบภายในและภายนอก สีรองพื้น (Sizing) สีขาว (White Coatings) และน้ำยาอาบเงา (Overprint Varnish) นอกจากนี้บริษัทยังพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับกระป๋องอาหาร 2 ชั้น ประเภท DRD ตลอดจนพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้กับงาน Engineering Plastic (เทคโนโลยีใหม่สำหรับใช้แทนโลหะอลูมิเนียม) และผลิตภัณฑ์ที่ทนทานต่อการกัดกร่อนของน้ำมัน Gasohol E20 ได้อีกด้วย สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ที่บริษัทผลิตสามารถจำแนกได้ 3 แบบ ดังนี้

- สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ทั่วไป (General Can Coatings) ใช้สำหรับพ่น/เคลือบบรรจุภัณฑ์ที่ไม่ใช่อาหาร เช่น สีเคลือบอาบขาวสำหรับงานกระป๋องทั่วไป (White Coatings for General Can) สีเคลือบอาบขาวและอาบเงาสำหรับงานกระป๋องสเปรย์ (White Coatings and Varnish for Cone & Dome - Aerosol Cans) สีเคลือบอาบขาวและอาบเงา สำหรับหลอดอลูมิเนียม (Coatings for Collapsible Tubes) และ สีเคลือบอาบเงาสำหรับงานกระป๋องทั่วไป (Lacquer for General Line Can) เป็นต้น โดยคุณสมบัติของสีชนิดนี้จะทนต่อการขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์ในการกระบวนการผลิตของลูกค้า ทนต่อสารเคมีที่อยู่ในตัวสินค้าและมีสีที่สวยงามสะอาด
- สีเคลือบบรรจุภัณฑ์อาหาร (Food Can Coatings) ใช้สำหรับพ่น/เคลือบบรรจุภัณฑ์อาหาร เช่น ฝาจีบ (Crown Coatings) Coatings for 2 piece and 3 piece Processed Food Can & Soft Drink และ Coatings for Easy Open Ends (E.O.E) เป็นต้น โดยคุณสมบัติของสีชนิดนี้ นอกจากจะต้องทนต่อการขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์ และ

ทนต่อสารเคมีที่อยู่ในตัวสินค้าแล้ว สีเคลือบบรรจุภัณฑ์อาหาร จะต้องผ่านข้อกำหนดของ FDA (Food and Drug Administration) และมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบรรจุภัณฑ์อาหาร

- อื่นๆ เช่น Air-dry side stripe lacquer ใช้สำหรับพ่น/เคลือบเพื่อซ่อมตะเข็บกระป๋องด้านนอกที่ขึ้นรูปเรียบร้อยแล้ว ในกรณีที่เกิดรอยถลอกหรือรอยขีดข่วนระหว่างกระบวนการผลิต

3. หมึกพิมพ์บรรจุภัณฑ์โลหะ (Offset Ink for metal packaging)

เป็นหมึกพิมพ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการพิมพ์งานโลหะซึ่งผลิตขึ้นจากเทคโนโลยีที่พัฒนาโดยบริษัทเอง และเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ UV สำหรับงานพิมพ์กระป๋อง 3 ชิ้น (3-Piece Can) ภายใต้เทคโนโลยีของ INX International Ink Co., USA เพียงรายเดียวในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเป็นผู้นำเข้าหมึกพิมพ์พิเศษ INX สำหรับงานพิมพ์กระป๋อง 2 ชิ้น (2-Piece Can) ซึ่งมีความหลากหลายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ของลูกค้าได้ โดยบริษัทสามารถผลิตได้ทั้งหมึกชุดสีสี่ และหมึกสีพิเศษ นอกจากนี้ยังสามารถออกแบบและปรับแต่งคุณสมบัติต่างๆ เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้

นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาหมึกพิมพ์สำหรับฝาเกลียวอลูมิเนียม และหมึกพิมพ์ สำหรับชิ้นงานในระบบ UV เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์โลหะอลูมิเนียมทั้งภายในประเทศรวมถึงส่งออกไปยังประเทศกลุ่มอาเซียน สามารถจำแนกได้ 3 กลุ่ม ดังนี้

- หมึกพิมพ์สำหรับงานพิมพ์บนโลหะ เป็นหมึกที่ใช้สำหรับงานพิมพ์บนโลหะภายนอก ซึ่งใช้กับงานพิมพ์ทั่วไป เช่น กระป๋องบรรจุภัณฑ์ และงานกระป๋องอาหาร ทั้งที่เป็นชิ้นงานที่มีส่วนผสมของดีบุก (Tin Plated Steel) ชิ้นงานที่ไม่มีส่วนผสมของดีบุก (Tin Free Steel) และอลูมิเนียม เป็นต้น โดยคุณสมบัติของหมึกพิมพ์ออฟเซทชนิดนี้จะยึดติดแน่นกับชิ้นงาน ทนการขึ้นรูป ทนความร้อน และทนต่อสารเคมีต่างๆ
- หมึกพิมพ์ยูวี เป็นหมึกพิมพ์ที่ต้องทำให้แห้งด้วยแสงอัลตราไวโอเล็ต (Ultra Violet) เหมาะสำหรับพิมพ์บนบรรจุภัณฑ์อาหารและงานที่มีปริมาณมาก เนื่องจากมีคุณสมบัติแห้งเร็วมีผิวเรียบสม่ำเสมอเพราะมีการไหลของเนื้อสีดี มีความทนทานต่อสารเคมี มีกลิ่นอ่อน รวมถึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- หมึกพิมพ์พิเศษ เช่น หมึกพิมพ์ Dry Offset ที่ใช้พิมพ์บนชิ้นงานกระป๋องและบรรจุภัณฑ์โลหะอลูมิเนียม สามารถพิมพ์บนบรรจุภัณฑ์หลังการขึ้นรูปแล้ว

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

| ผลิตภัณฑ์ | ลิขสิทธิ์ | รายละเอียด | ตราสินค้า |
|------------------------------|-----------|--|------------|
| สีพ่นรถจักรยานยนต์ | BASF | บริษัทรับจ้างผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ตามคำสั่งผลิตของบริษัท บี เอเอสเอฟ (ไทย) จำกัด (“BTL”) ภายใต้สัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ Toll Manufacturing Agreement | “BASF” |
| สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ | บริษัท | บริษัทผลิตสีตาม Know-how ที่บริษัทวิจัยและพัฒนาขึ้นและเป็นผู้จำหน่ายสีโดยตรงไปยังลูกค้า | “Eason” |
| หมึกพิมพ์ออฟเซทงานโลหะ | บริษัท | บริษัทผลิตสีตาม Know-How ที่บริษัทวิจัยและพัฒนาขึ้น และเป็นผู้จำหน่ายสีโดยตรงไปยังลูกค้า | “นกบินคู่” |
| หมึกพิมพ์ยูวี หมึกพิมพ์พิเศษ | INX | บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหมึกพิมพ์ UV ของ INX ในประเทศไทย และเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ UV รายเดียวของประเทศ | “INX” |

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

▪ ลักษณะเฉพาะของตลาดสีอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสีสามารถจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ สีทาอาคารและสีอุตสาหกรรม สีทาอาคารนั้นจะมีผู้ผลิตในตลาดเป็นจำนวนมาก มีการขยายตัวตามภาวะการก่อสร้างและมีการแข่งขันสูงด้านราคา ส่วนสีอุตสาหกรรมนั้น มีจำนวนผู้ผลิตและขนาดตลาดของสีแต่ละชนิดขึ้นอยู่กับฐานลูกค้า ความยากง่ายของเทคโนโลยีและสูตรการผลิต และไม่ใช้กลยุทธ์การแข่งขันด้านราคาเป็นปัจจัยสำคัญ โดยมีลักษณะสำคัญของการตลาด ได้แก่

1. ลูกค้าผู้ใช้สีจะคำนึงถึงตราสินค้าและเจ้าของหรือผู้คิดค้น Know-How เป็นสำคัญ โดยพฤติกรรมของลูกค้าผู้ใช้สีจะมีความภักดีต่อตราผลิตภัณฑ์ (Brand Royalty) เนื่องจากลูกค้าจะพิจารณาผู้ผลิตสีที่สามารถผลิตสีได้ตรงกับข้อกำหนดและความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ ดังนั้นการเปลี่ยนไปใช้สีของผู้ผลิตอื่นจึงอาจต้องมีการปรับเปลี่ยนสายการผลิตสินค้าหรือหยุดสายการผลิตซึ่งทำให้ลูกค้ามีต้นทุนในการเปลี่ยนแปลง (Switching Cost) อย่างไรก็ตามเมื่อเปรียบเทียบต้นทุนสีกับต้นทุนของสินค้า (Total Product Cost) จะมีสัดส่วนที่น้อยมาก (เช่น ต้นทุนสีที่ใช้เทียบกับต้นทุนการผลิตรถจักรยานยนต์ทั้งคัน) จึงทำให้ลูกค้ามีความภักดีต่อตราสีที่ใช้อย่างยิ่ง ผู้ผลิตสีต้องสามารถผลิตสีได้ตรงตามเฉดสีและมีคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการรวมถึงการส่งมอบสินค้าตรงเวลา เนื่องจากสีเป็นส่วนประกอบหนึ่งของชิ้นงานที่ลูกค้าจะนำไปผลิต หากการส่งมอบสีล่าช้าอาจทำให้ลูกค้าเกิดอุปสรรคในการผลิตสินค้าได้ ดังนั้นลูกค้าจึงมีความต้องการสีที่มีมาตรฐานและคุณภาพสูง มีตราสินค้าหรือผลิตสีโดยใช้ Know-How ที่เป็นที่ยอมรับของลูกค้า

2. แม้ว่าสีจะมีเทคโนโลยีการผลิตที่ไม่ซับซ้อน แต่ผู้ผลิตที่ได้มาตรฐานต้องพึ่งพาสูตรและวัตถุดิบเฉพาะในการผลิตสีซึ่งเป็นความลับทางการค้า ดังนั้นผู้ผลิตสีจึงจำเป็นต้องมีความร่วมมือทางธุรกิจกับเจ้าของลิขสิทธิ์เพื่อให้ได้สูตรการผลิตและคุณภาพที่ลูกค้ายอมรับ

3. การที่ผู้ผลิตสีสามารถผลิตสีตาม Know-How ของเจ้าของลิขสิทธิ์ที่มีชื่อเสียง จะเป็นสิ่งแสดงถึงระดับมาตรฐานและคุณภาพของผู้ผลิตด้วย เช่น ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ประเทศญี่ปุ่นจะใช้สีของ BASF สำหรับพ่นชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ บริษัทซึ่งมีฐานะเป็นผู้ผลิตสีก็จะได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ด้วยกันกัน เป็นต้น

4. ช่องทางการจำหน่ายของสีอุตสาหกรรมนั้นผู้ผลิตสีส่วนใหญ่จะส่งสินค้าผ่านผู้จัดจำหน่าย ซึ่งผู้ผลิตโดยมากจะมีผู้จัดจำหน่ายเพื่อนำสินค้าไปจำหน่ายอีกทอดหนึ่ง แต่บางกรณีผู้ผลิตสามารถจำหน่ายโดยตรงให้แก่ลูกค้าปลายทางได้ด้วย

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตสีกลุ่มยานยนต์ในปี 2563 ลดลงจากการหยุดสายการผลิตของผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ และได้ค่อยๆ ฟื้นตัวในปี 2564 อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่มสีเคลือบบรรจุภัณฑ์เข้ามาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ปรับแผนการผลิตและการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องกับคำแนะนำของกระทรวงสาธารณสุข ตลอดจนการเว้นระยะห่างระหว่างการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ซึ่งทำให้บริษัทสามารถรักษาระดับกำลังการผลิตและควบคุมต้นทุนการผลิตไว้ได้ โดยไม่มีการปรับลดจำนวนพนักงานหรือหยุดสายการผลิตแต่อย่างใด และสามารถรักษาความพร้อมในการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

แม้ว่าสถานะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียโดยเฉพาะในประเทศไทยที่ยังไม่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น กำลังการซื้อโดยเฉพาะในภาคครัวเรือนก็ยังคงอยู่ในภาวะหดตัว อัตราการบริโภคสินค้าและบริการรวมถึงสินค้ากลุ่มยานยนต์และเครื่องใช้ในประเทศเกิดการชะลอตัวอย่างเห็นได้ชัดเจน ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทโดยตรง ดังนั้นนโยบายตามแผนกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล มาตรการเยียวยาประชาชนในช่วงวิกฤตการณ์ COVID-19 การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ราคาสินค้าอุปโภคบริโภค ค่าไฟฟ้า-พลังงาน และ ค่าครองชีพ จึงมีผลต่อทิศทางการผลิต การบริโภค การลงทุนและการส่งออก

ในระยะ 4 – 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการลงทุนในธุรกิจ Non-paint หรือธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรมซึ่งเป็นธุรกิจหลักปกติของบริษัท โดยการลงทุนใน บริษัท แอดวานซ์ พาวเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) บริษัท ออลเอส ไฮลด์จิง จำกัด (“All S”) และ บริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”)

APCON ดำเนินธุรกิจด้านการออกแบบวิศวกรรมโรงไฟฟ้า การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ การก่อสร้าง การดำเนินงานและการซ่อมบำรุงแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction : Integrated EPC) การชะลอการออกใบอนุญาตการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของภาครัฐในช่วงเวลา 2 – 3 ปีที่ผ่านมาส่งผล APCON ต้องเลื่อนแผนการดำเนินงานออกไปจนกว่าจะมีการออกใบอนุญาตซึ่ง APCON จะสามารถรับงานโครงการต่างๆ ได้เพิ่มขึ้น

All S ดำเนินธุรกิจการผลิตและประกอบรถยนต์เพื่อให้บริการรถแท็กซี่สาธารณะรูปแบบ VIP ภายใต้ชื่อ CABB ซึ่งได้รับลิขสิทธิ์จาก Geely Automobile สาธารณรัฐประชาชนจีน โดย All S ได้เริ่มสายการผลิตและประกอบรถยนต์ตั้งแต่ปี 2562 และเปิดให้บริการแก่ผู้โดยสารได้ในปี 2563 ปัจจุบันมีรถแท็กซี่ CAAB ให้บริการแล้วประมาณ 200 คัน และคงอยู่ระหว่างการประกอบรถยนต์เพื่อให้บริการเพิ่มเติมต่อไป

สำหรับ GFM ดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่โรงไฟฟ้าที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ปัจจุบันได้รับงานจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าใน จ.ประจวบคีรีขันธ์ และมีแผนที่จะขยายงานไปยังกลุ่มโรงไฟฟ้าในพื้นที่อื่นต่อไป

▪ กลยุทธ์การตลาด

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรมเป็นระยะเวลากว่า 50 ปี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าด้วยดีมาตลอด โดยบริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญ ได้แก่

1. นโยบายด้านการรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ เนื่องจากลูกค้าผู้ใช้สี (End User) จะให้ความสำคัญในมาตรฐานคุณภาพระดับสูงและตระหนักถึงการรักษาสภาพแวดล้อม
2. การเพิ่มสายการผลิตและขยายกำลังการผลิตเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์สี โดยเฉพาะสีที่สามารถตอบสนองอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่มีอัตราการเติบโตสูง
3. การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถให้คำแนะนำแก่ลูกค้าเพื่อใช้สีได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยการสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง ทั้งนี้บริษัทมีการร่วมวิจัยและพัฒนาไปกับเจ้าของ Know-How เพื่อให้สีมีคุณสมบัติที่พิเศษและสอดคล้องกับความต้องการของตลาด การร่วมพัฒนาสูตรวัตถุดิบทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตต่ำลง นอกจากนี้บริษัทยังมีการวิจัยและพัฒนาขึ้นเอง เช่น การปรับการใช้งานสีให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในประเทศไทย ซึ่งแตกต่างจากสภาพแวดล้อมในประเทศไทยของเจ้าของ Know-How

4. การพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้านการให้บริการที่ดีต่อลูกค้าโดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาด ได้แก่ การพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับลูกค้า (Alliance Strategy) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกกลุ่ม Responsible Care เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

▪ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมีฐานลูกค้าสำคัญในกลุ่มผู้ใช้สีเพื่อนำไปเป็นส่วนประกอบของสินค้าหรือเพิ่มมูลค่าสินค้า เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ และผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ในปี 2564 บริษัทมีสัดส่วนลูกค้าภายในประเทศร้อยละ 80 และลูกค้าต่างประเทศร้อยละ 20 ของจำนวนลูกค้าทั้งหมด ลักษณะของกลุ่มลูกค้าสามารถจำแนกตามอุตสาหกรรมดังนี้

1. ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นลูกค้ากลุ่มผู้ใช้สีในการผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตสีตามคำสั่งผลิตภายใต้การดำเนินแผนการตลาดของบริษัท บีเอเอสเอฟ (ไทย) จำกัด
2. ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นลูกค้าผู้ใช้สีในการเคลือบบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ กระป๋องบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม เช่น น้ำอัดลมและเบียร์ เป็นต้น หรือหลอดบรรจุภัณฑ์ เช่น ยาสีฟันหรือยา เป็นต้น
3. ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมการพิมพ์ เป็นลูกค้าผู้ใช้หมึกพิมพ์ในงานพิมพ์โลหะ ได้แก่ บรรจุภัณฑ์โลหะและฝาฉีบ เป็นต้น

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

▪ สีพ่นรถจักรยานยนต์

การเข้าทำสัญญา Toll Manufacturing Agreement กับบริษัท บีเอเอสเอฟ (ไทย) จำกัด (“BTL”) ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของค่าจ้างผลิตซึ่งผันแปรไปตามปริมาณสินค้าที่ผลิตและคำสั่งผลิต ตลอดจนการดำเนินแผนการตลาดของ BTL ที่ถือเป็นเครือข่ายกลุ่ม BASF ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ระดับโลกซึ่งมีฐานลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การรับจ้างผลิตช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการบริหารจัดการวัตถุดิบและลดความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบที่มีความผันผวนตามสถานะเศรษฐกิจลงได้ และจากการที่บริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรมและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาอย่างยาวนาน ประกอบกับ BASF มีเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านการผลิตเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจสารเคลือบ (Coatings) ในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ภูมิภาคอาเซียน จึงทำให้มั่นใจได้ว่า BTL จะมุ่งมั่นดำเนินแผนการตลาดและขยายฐานลูกค้าให้บรรลุตามเป้าหมายของ BASF ที่วางไว้ให้ได้เป็นอย่างดี

▪ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ หมึกพิมพ์ออฟเซ็ทงานโลหะ และสีอุตสาหกรรมอื่น

บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ หมึกพิมพ์ออฟเซ็ทงานโลหะ และ สีอุตสาหกรรมอื่นโดยตรงไปยังลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทจะให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าผู้ใช้สีเคลือบบรรจุภัณฑ์อย่างมาก เนื่องจากข้อกำหนดหรือมาตรฐานของสีเคลือบบรรจุภัณฑ์จะมีความเข้มงวดมากกว่าสีประเภทอื่น โดยเฉพาะสีเคลือบบรรจุภัณฑ์อาหาร ดังนั้นบริษัทจะเข้าไปมีส่วนร่วมในการ

วางแผนการผลิตของลูกค้าที่มีทีมงานขายสี่เคสือบรรจุภัณฑ์ที่รับผิดชอบดูแลการขายและให้บริการอย่างทั่วถึง รวมถึงบริการหลังการขายด้วย

สำหรับหมึกพิมพ์ออฟเซ็ทงานโลหะซึ่งโดยทั่วไปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความยุ่งยากและซับซ้อนในการใช้งาน น้อยกว่าผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่น อีกทั้งลูกค้ามีทักษะในการใช้งานหมึกพิมพ์ที่ดีอยู่แล้ว บริษัทจึงเลือกให้การตั้งทีมงานขายและให้บริการผลิตภัณฑ์หมึกพิมพ์ไปยังกลุ่มผู้ใช้หมึกพิมพ์โดยตรง

โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

หน่วย : ล้านบาท และ ร้อยละ (%)

| จำแนกรายได้ | ปี 2564 | ปี 2563 | ปี 2564 (%) | ปี 2563 (%) |
|--------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| รายได้จากการขายและบริการ | 534.20 | 489.88 | 93.46% | 95.43% |
| กลุ่มสีอุตสาหกรรมอื่น | 375.61 | 366.26 | 65.72% | 71.35% |
| กลุ่มยานยนต์ | 156.16 | 121.13 | 27.32% | 23.60% |
| ส่วนงานอื่น | 2.43 | 2.49 | 0.43% | 0.48% |
| รายได้อื่น | 37.35 | 23.46 | 6.54% | 4.57% |
| รวมรายได้* | 571.54 | 513.34 | 100.00% | 100.00% |

หมายเหตุ * ไม่รวมส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและรายได้ทางการเงิน

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

| | | |
|---|---------|--|
|  | ปี 2549 | ระบบคุณภาพ ISO 9001:2000 โดย SGS (Thailand) Ltd. |
| | ปี 2553 | ระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 โดย SGS (Thailand) Ltd. |
| | ปี 2560 | ระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 โดย SGS (Thailand) Ltd. |
|  | ปี 2554 | ระบบคุณภาพ ISO 14001:2004 โดย SGS (Thailand) Ltd. |
| | ปี 2560 | ระบบคุณภาพ ISO 14001:2015 โดย SGS (Thailand) Ltd. |
|  | ปี 2552 | ระบบคุณภาพ ISO/TS 16949:2002 โดย SGS (Thailand) Ltd. |
| | ปี 2555 | ระบบคุณภาพ ISO/TS 16949:2009 โดย SGS (Thailand) Ltd. |
| | ปี 2560 | ระบบคุณภาพ IATF 16949:2016 โดย SGS (Thailand) Ltd. |
|  | ปี 2550 | เข้าร่วมกลุ่ม Responsible Care “ดูแลด้วยความรับผิดชอบ” กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
|  | ปี 2551 | รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน |
| | ปี 2552 | รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน |
| | ปี 2553 | รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน |
| | ปี 2554 | รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน |
| | ปี 2555 | รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน |
|  | ปี 2555 | รางวัล CSR-DIW มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการต่อสังคม (Beginner) โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม |
| | ปี 2556 | รางวัล CSR-DIW มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการต่อสังคม (Flagship Project) โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม |
| | ปี 2557 | รางวัล CSR-DIW มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการต่อสังคม (Continuous Project) โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม |
|  | ปี 2556 | รางวัลดีเด่นด้านผลการดำเนินงาน และ รางวัลดีเด่นผู้บริหารสูงสุด โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
|  | ปี 2558 | รางวัลผลงานดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน Thailand Energy Awards 2015 โดย กรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน |
|  | ปี 2558 | รางวัลผู้ประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียวด้วยระบบปฏิบัติการสีเขียว โดย กระทรวงอุตสาหกรรม |
|  | ปี 2559 | รางวัลการจัดการพลังงานดีเด่น Total Energy Management (TEM Award) โดย กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม |
|  | ปี 2559 | รางวัลชมเชย องค์การโปร่งใส ครั้งที่ 6 โดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) |
|  | ปี 2560 | รางวัลการเพิ่มผลิตภาพอุตสาหกรรมไทยอย่างยั่งยืนด้วยการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดย กระทรวงอุตสาหกรรม |
|  | ปี 2560 | รางวัลจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย โดย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย |
| | ปี 2561 | เข็มจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย โดย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย |
|  | ปี 2562 | รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน |
| | ปี 2563 | รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน |
| | ปี 2564 | รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน |

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ออกหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 567,084,913 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 567,084,913 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วจำนวน 566,764,945 หุ้น และหุ้นสามัญคงเหลือจากการจัดไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท รุ่นที่ 2 (EASON-W2) ซึ่งสิ้นอายุแล้วจำนวน 319,968 หุ้น ทำให้มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 566,764,945 บาท

รายชื่อผู้ออกหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | จำนวนหุ้น | ร้อยละ |
|---|--|-------------|--------|
| 1. | บจก. เอกแสง ไฮลดีนส์ และกลุ่มเอกแสงกุล (9 ราย) | 206,371,425 | 36.41 |
| 2. | กลุ่มนิจสิริภัช (5 ราย) | 127,970,524 | 22.58 |
| 3. | บริษัท มิชิ แอนด์ โค จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) | 14,892,500 | 2.63 |
| 4. | นางสาวโชติรส อัทธมกรวโรดม | 14,700,000 | 2.59 |
| 5. | กลุ่มจิรพัฒน์กุล (2 ราย) | 14,545,731 | 2.57 |
| 6. | กลุ่มโล่ประคอง (2 ราย) | 11,089,000 | 1.96 |
| 7. | กลุ่มอนันต์วัชร (8 ราย) | 8,631,535 | 1.52 |
| 8. | เรือตรีกิตติ ศรีสุกรี | 5,967,400 | 1.05 |
| 9. | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 5,512,094 | 0.97 |
| 10. | นางสาวอัญชญา พิณจุศลจิต | 5,000,000 | 0.88 |
| รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก | | 414,680,209 | 73.16 |
| จำนวนหุ้นทั้งหมด | | 566,764,945 | 100.00 |

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 ผู้ถือหุ้นรายย่อย ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย

| ลำดับที่ | ประเภทผู้ถือหุ้น | จำนวนผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | ร้อยละ |
|----------------------|---|-----------------|-------------|--------|
| 1. | กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ ผู้เกี่ยวข้อง | 9 | 206,371,425 | 36.41 |
| 2. | นักลงทุนสถาบัน | 1 | 5,512,094 | 0.97 |
| 3. | ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 | 2 | 75,537,592 | 13.33 |
| 4. | ผู้ถือหุ้นรายย่อย | 2,987 | 279,343,834 | 49.29 |
| รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด | | 2,999 | 566,764,945 | 100.00 |

การออกหลักทรัพย์อื่น ในปี 2564 บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นใดนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ปี 2564

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | จำนวนหุ้น (หุ้น) | | | |
|----------|---------------------------|------------------|-------------|--------------|--------|
| | | ณ 31 ธ.ค. 63 | เปลี่ยนแปลง | ณ 31 ธ.ค. 64 | ร้อยละ |
| 1. | นางพิศมัย บุญยเกียรติ | - | - | - | - |
| 2. | นายเจน วงศ์สิริยะกุล | - | - | - | - |
| 3. | นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง | 30,496 | - 30,496 | - | - |
| 4. | ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิตสานต์ | - | - | - | - |
| 5. | นายสนั่น เอกแสงกุล | 19,855 | - | 19,855 | 0.004 |
| 6. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | 8,227,067 | + 270,000 | 8,497,067 | 1.499 |
| 7. | นายสนิธ เอกแสงกุล | 2,826,808 | - | 2,826,808 | 0.499 |
| 8. | นายวิชัย เอกแสงกุล | 1,231,111 | - | 1,231,111 | 0.217 |
| | คู่สมรส | 19,001 | - | 19,001 | 0.003 |
| 9. | นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล | 784,336 | - | 784,336 | 0.138 |
| | รวม | 13,138,674 | + 239,504 | 13,378,178 | 2.360 |

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและ/หรือความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ปี 2561 - 2563

| บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) | ปี 2563 | ปี 2562 | ปี 2561 |
|--|------------------|-----------------|-----------------|
| กำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย | (112.07 ล้านบาท) | (10.71 ล้านบาท) | 59.97 ล้านบาท |
| จำนวนหุ้นมีสิทธิรับเงินปันผล | 566.76 ล้านหุ้น | 566.76 ล้านหุ้น | 566.76 ล้านหุ้น |
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น | N/A | N/A | 0.07 บาท |
| รวมเงินปันผลจ่าย | N/A | N/A | 39.67 ล้านบาท |
| อัตรากำไรจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ | N/A | N/A | ร้อยละ 66.15 |

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากบริษัทมีผลดำเนินงานขาดทุน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 22 เมษายน 2565

การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจ มีจิตสำนึก และมีความรับผิดชอบร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงาน
2. สนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงการจัดการ การควบคุม การติดตาม การรายงานผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
3. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงทั้งในด้านคุณภาพ เช่น ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของบริษัท และเชิงปริมาณ เช่น รายได้ รายจ่าย และผลประกอบการของบริษัท โดยพิจารณาจากโอกาสที่อาจเกิดขึ้น
4. กำหนดระดับความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัยเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่ง เพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่กำหนด
5. จัดให้มีระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานถือปฏิบัติ อันเป็นการควบคุมความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

▪ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้ Toll Manufacturing Agreement

บริษัทดำเนินธุรกิจสีพ่นรถจักรยานยนต์ภายใต้ Toll Manufacturing Agreement โดยเป็นผู้ผลิตสินค้าสีพ่นรถจักรยานยนต์ตามคำสั่งผลิตของบริษัท บีเอสเอสเอฟ (ไทย) จำกัด (“BTL”) ซึ่งเป็นผู้ว่าจ้าง จากนั้น BTL จะจัดจำหน่ายสินค้าไปยังกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วน OEM ในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและประเทศในภูมิภาคอาเซียน ภายใต้สัญญาความร่วมมือ Toll Manufacturing Agreement บริษัทจะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของค่าจ้างผลิตซึ่งจะผันแปรไปตามปริมาณสินค้าที่ผลิต บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงด้านการขยายตัวของรายได้หาก BTL ซึ่งเป็นผู้ดำเนินแผนการตลาดไม่สามารถขยายฐานลูกค้าในภูมิภาคเพิ่มขึ้นได้ รวมถึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ BTL จะว่าจ้างผู้ผลิตรายอื่นทดแทน

เนื่องจาก BASF เป็นตราสินค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลกและได้รับการยอมรับในระดับสากล อีกทั้งมีเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านการผลิตเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจสารเคลือบ (Coatings) ในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นในภูมิภาคอาเซียน จึงทำให้มั่นใจได้ว่า BTL จะสามารถดำเนินแผนการตลาดและขยายฐานลูกค้าให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้เป็นอย่างดี ประกอบกับบริษัทมีประสบการณ์

ความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนาน จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสม่ำเสมอตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าและได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตสินค้าต่อไป

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิง Know-How จากลูกค้า

บริษัทเป็นผู้ผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ตามคำสั่งซื้อของบริษัท บีเอเอสเอฟ (ไทย) จำกัด (“BTL”) ด้วย Know-How ของ BASF ซึ่งจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบเฉพาะที่เป็นความลับทางการค้าในการผลิต โดยซื้อจากผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับการยอมรับจากเจ้าของ Know-How เท่านั้น ดังนั้นหาก BASF มีความสนใจลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตสี จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้

บริษัทเป็นผู้ผลิตสีโดยใช้ Know-How จากต่างประเทศที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในระดับสากล การใช้ Know-How จากต่างประเทศจะต้องมีการปรับการใช้งานให้เข้ากับสภาพแวดล้อมในประเทศไทยซึ่งมีความแตกต่างจากสภาพแวดล้อมในประเทศของเจ้าของ Know-How ต้องอาศัยการวิจัย พัฒนาและความชำนาญทางธุรกิจในประเทศ และขั้นตอนการให้บริการหลังการขายโดยบุคลากรคนไทยที่มีความชำนาญและสามารถประสานงานกับลูกค้าคนไทยได้ดีกว่าบุคลากรชาวต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมีทั้งความเข้าใจและความชำนาญในธุรกิจและสามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้สีของลูกค้าในประเทศได้ดีกว่า

BASF เป็นบริษัทที่ให้ความสำคัญด้านการวิจัยและพัฒนาซึ่งถือเป็นต้นทุนค่าใช้จ่ายที่สูงสำหรับการผลิตสินค้า ทำให้ BASF สามารถคิดค้นสีอุตสาหกรรมใหม่ๆ ที่ทันต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาได้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีโอกาสได้รับค่าแรงจากการผลิตสินค้าเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการขยายฐานลูกค้าของบริษัทเองในกลุ่มสีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์มากขึ้น ซึ่งจะทำให้สัดส่วนรายได้ที่มาจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักอื่นๆ เพิ่มสูงขึ้นในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันในปัจจุบัน

ความเสี่ยงจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเฉพาะจากผู้จัดจำหน่ายน้อยราย

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์จากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักจำนวน 23 ราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบสำคัญซึ่งมีสูตรเป็นความลับทางการค้าตาม Know-How ที่บริษัทใช้ในการผลิต จึงอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากหากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่อ้างว่ายกเลิกการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัท หรือไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ตรงตามเวลาที่กำหนด

อย่างไรก็ตามในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้า บริษัทได้ทำการค้ากับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบในประเทศรายดังกล่าวมาเป็นเวลานาน โดยมีการทำสัญญาระหว่างบริษัทและผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้ผู้จัดจำหน่ายสามารถจัดหาวัตถุดิบตามสัญญาตรงตาม Know-How ทั้งนี้ หากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบตามสัญญารายดังกล่าวไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ หรือไม่สามารถจัดส่งได้ตรงตามเวลาที่กำหนด บริษัทสามารถสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าวจากบริษัทคู่ค้า กลุ่มบริษัทเจ้าของ Know-How เพื่อใช้ในการผลิตและสามารถส่งสีให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อในเวลาที่ต้องการได้ ซึ่งการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศจะมีต้นทุนสูงกว่าวัตถุดิบในประเทศและอาจส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสินค้าของบริษัทสูงขึ้น

▪ ความเสี่ยงด้านภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมยานยนต์

รายได้จากการรับจ้างผลิตสีกลุ่มยานยนต์จะเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ในปัจจุบันได้ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศซบเซาอย่างต่อเนื่องและทำให้ภาคครัวเรือนจำเป็นต้องระมัดระวังการใช้จ่าย

อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมจากภาครัฐอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนใหญ่มีฐานการผลิตขึ้นส่วนและประกอบในประเทศไทย ในขณะที่ผู้บริโภคก็เลือกที่จะลดภาระค่าใช้จ่าย โดยการใช้รถจักรยานยนต์เป็นพาหนะในการเดินทางและการขนส่งทดแทนการใช้รถยนต์ซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่า ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในขณะที่เดียวกันการผลิตเพื่อการส่งออกยังคงมีแนวโน้มที่ดี อีกทั้งอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่พฤติกรรมการใช้สีของผู้ผลิตรายอื่นยังคงไม่เปลี่ยนยี่ห้อสีจากเดิมที่ตนเคยใช้อยู่ เนื่องจากมีต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงสูง (Switching Cost) ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบต้นทุนสีที่ใช้ในการผลิตกับต้นทุนสินค้าคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยมาก เช่น ต้นทุนสีเปรียบเทียบกับต้นทุนรถยนต์ทั้งคัน ผู้ใช้สีจึงเลือกที่จะใช้สีที่ตนให้การยอมรับและไม่เสี่ยงที่จะเปลี่ยนไปใช้สีที่ไม่เป็นที่รู้จักหรือไม่เป็นที่ยอมรับ แม้สีดังกล่าวจะมีราคาขายที่ต่ำกว่า ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าฐานลูกค้าผู้ใช้สีของ BASF จะยังคงใช้สีของ BASF ต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญในการผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรมอื่น นอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์มากขึ้น เช่น สีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์ รวมถึงการมุ่งเน้นพัฒนาสีที่ผลิตโดยใช้ Know-How และตราสินค้าของบริษัทพร้อมทั้งขยายฐานลูกค้าของบริษัทเองมากขึ้น

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

เนื่องจากลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้าสำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่อง บริษัทจึงต้องมีการควบคุมกระบวนการผลิตสีให้เป็นไปตามมาตรฐานของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือตามข้อกำหนดของลูกค้าเป็นหลัก เช่น หากลูกค้าให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสีสิ่งแวดล้อม บริษัทต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ตระหนักถึงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมด้วย เพราะสีเป็นส่วนหนึ่งของผลิตภัณฑ์ของลูกค้าด้วย ด้วยเหตุผลดังกล่าวมานี้ทำให้บริษัทต้องพยายามพัฒนาเทคโนโลยี และกระบวนการผลิตให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า หากลูกค้าผู้ใช้สีเปลี่ยนแปลงสายการผลิตหรือเทคโนโลยีขนาดใหญ่ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัสดุที่ใช้ในการผลิตของลูกค้าจากโลหะ มาเป็นกระดาษ หรือการลดการใช้ทินเนอร์ในผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ตลอดจนการเปลี่ยนสูตรการผลิตเป็นสูตรน้ำ (Water Borne) การใช้หุ่นยนต์ในขั้นตอนการพ่นสี ทำให้ลดการสูญเสียของสีระหว่างการพ่น และการใช้สารเคมีชนิดใหม่ๆ เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงขนาดใหญ่ดังกล่าวอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีได้

อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้วลูกค้าผู้ใช้สีจะเป็นผู้ผลิตที่มีการวางแผนในสายการผลิตระยะยาว และมักไม่มีการเปลี่ยนแปลงสายการผลิตหรือเทคโนโลยีขนาดใหญ่บ่อยครั้ง เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสายการผลิตหรือเทคโนโลยีขนาดใหญ่แต่ละครั้งจะต้องใช้เงินลงทุนสูง รวมถึงบริษัทมีการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการผลิตในระยะยาวของลูกค้าด้วย จึงทำให้บริษัทสามารถประเมินแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคนิคการผลิต และสามารถปรับแผนการลงทุนของบริษัทเพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับแผนของลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีได้

▪ ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราและราคาวัตถุดิบ

บริษัทใช้เคมีภัณฑ์เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสี ได้แก่ ผงสี เรซิน ตัวทำละลาย (Solvent) ซึ่งผงสี และเรซินที่เป็นวัตถุดิบเฉพาะ มีบางส่วนต้องนำเข้าจากต่างประเทศ และซื้อผ่านผู้จำหน่ายวัตถุดิบ จึงทำให้บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบทั้งในรูปสกุลเงินบาท และสกุลเงินต่างประเทศ ในปี 2564 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายหรือผู้นำเข้า คิดเป็นร้อยละ 81 ของยอดซื้อวัตถุดิบ และบริษัทนำเข้าวัตถุดิบเองคิดเป็นร้อยละ 19 ของยอดซื้อวัตถุดิบ จึงอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีวงเงินสำหรับทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินซึ่งเป็นวงเงินที่เพียงพอต่อมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศในแต่ละครั้ง นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการผลิตตามแผนการผลิตสินค้าของลูกค้าก่อนการซื้อวัตถุดิบหลักๆ จากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อให้มีวัตถุดิบให้พอเพียงสำหรับการผลิตสีในแต่ละคำสั่งซื้อจากลูกค้า โดยจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 1 - 3 เดือน และมีการสำรองวัตถุดิบนานประมาณ 3 เดือน นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการปรับราคาขายตามความผันผวนของต้นทุนแม้จะไม่สามารถปรับราคาได้ทันที แต่สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะมีวงจรชีวิตค่อนข้างสั้นทำให้บริษัทมีโอกาสที่จะตั้งราคาสินค้าใหม่ให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงเพื่อรักษาระดับอัตรากำไรส่วนเพิ่ม และบริษัทยังติดตามความเคลื่อนไหวของราคาอุปสงค์และอุปทานของเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหารต้นทุนการผลิต ลดความเสี่ยงจากผลกระทบของความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และทำให้บริษัทบริหารอัตรากำไรขั้นต้นได้

ความเสี่ยงจากการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนเพื่อขยายการดำเนินงานทั้งการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจสีอุตสาหกรรมและการลงทุนในบริษัทอื่นซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับสีอุตสาหกรรม โดยแต่ละธุรกิจมีความเสี่ยงที่แตกต่างกันตามประเภทของการลงทุน เช่น ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ จากการจัดตั้งบริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย) และ บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด (ประเทศมาเลเซีย) และความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทอื่น ได้แก่ บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด เป็นต้น ซึ่งในช่วงเวลาที่ผ่านมามีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามบริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในทุกโครงการที่บริษัทลงทุน ตลอดจนให้มีการรายงานความคืบหน้าของแผนบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องผ่านคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบแต่ละโครงการมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าของโครงการและการบริหารความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ต่อที่ประชุม

▪ ความเสี่ยงอื่นๆ

ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19

การระบาดของเชื้อ COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่อการณ์ดำเนินชีวิตของผู้คนทั่วโลก ทำให้รัฐบาลของหลายประเทศจำเป็นต้องใช้มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดซึ่งทำให้กิจการแทบทุกประเภทต้องหยุดชะงัก และส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกถดถอยรวมถึงประเทศไทยด้วยเช่นกัน และจากการที่ภาครัฐได้ออกมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงจากโรคระบาดดังกล่าว ทำให้บริษัทต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับการทำงานรูปแบบใหม่ เช่น Work Form Home ซึ่งทำให้พนักงานไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานในที่ทำงานหรือไม่สามารถเข้าพบลูกค้าได้ จึงอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานบริษัทได้เช่นกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติการป้องกันตนเองจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 เพื่อดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน อีกทั้งมีการกำหนดให้มีการเว้นระยะห่างทางสังคมในการปฏิบัติงาน รวมถึงอนุญาตให้พนักงานบางส่วนสามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้ ทำให้ในปี 2563 – 2564 บริษัทสามารถควบคุมไม่ให้เกิดการระบาดของเชื้อ COVID-19 ภายในบริษัทได้เป็นอย่างดี และเพื่อให้มีความพร้อมต่อการผลิตและให้บริการแก่ลูกค้าเสมอ

ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

บริษัทได้จัดทำแผนป้องกันและลดความเสี่ยงจากอัคคีภัยและอุทกภัย โดยด้านอัคคีภัยบริษัทมีการตั้งคณะทำงานแผนฉุกเฉินเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน พร้อมจัดให้มีการฝึกอบรมและฝึกซ้อมหลักสูตรการผจญเพลิงและการอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี มีการติดตั้งระบบแจ้งเตือนเมื่อเกิดควันไฟและตรวจสอบตลอดจนปรับปรุงอุปกรณ์ป้องกันไฟให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังมีการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยการทำประกันวินาศภัยทรัพย์สินของบริษัท เพื่อลดและกระจายความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับความเสี่ยงจากการเกิดอุทกภัย คณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยได้ดำเนินการมาตรการป้องกัน ดูแลและแก้ไขสถานการณ์ มีการประชุมจัดทำแผนป้องกันก่อนเกิดเหตุ ขณะเกิดเหตุและหลังเกิดเหตุ การติดตามข่าวสารของหน่วยงานภาครัฐ และแผนการฟื้นฟูบริเวณสำนักงานในกรณีที่เกิดเหตุที่เพื่อให้การปฏิบัติงานสามารถกลับสู่สภาพปกติได้โดยเร็ว

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัทจะอยู่ภายใต้ข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสารเคมี ทั้งด้านการจัดหาวัตถุดิบ การผลิตและการขนส่ง โดยข้อกำหนดเหล่านั้นเป็นสิ่งที่บริษัทต้องปฏิบัติตามและหากมีการฝ่าฝืนอาจส่งผลกระทบต่อการณ์ดำเนินงานหรือชื่อเสียงของบริษัทได้

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และติดตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่ประกาศบังคับใช้ใหม่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสื่อสารเผยแพร่ให้บุคลากรขององค์กรมีความเข้าใจในข้อกำหนดอย่างถูกต้องไปในทิศทางเดียวกัน

ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอุปสรรคที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใสภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำหนดนโยบายการควบคุมภายในโดยจัดทำเป็นคู่มือจรรยาบรรณของพนักงานและสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบในการปฐมนิเทศการเป็นพนักงานของบริษัท เพื่อให้พนักงานยึดมั่นที่จะปฏิบัติในฐานะผู้ปกป้องชื่อเสียงและรักษาเกียรติภูมิของบริษัท ตลอดจนจัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและมีการคุ้มครองผู้ร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้บริษัทไม่มีพบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันและการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดกรอบการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainability Development) ซึ่งอ้างอิงกับแนวทางการดำเนินการในระดับสากล โดยวิเคราะห์ผลกระทบและสร้างคุณค่าให้เกิดความสมดุลใน 4 ด้าน ได้แก่ การดำเนินธุรกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

| ผู้มีส่วนได้เสีย | การมีส่วนร่วม | การดำเนินงาน | ผลที่ได้รับ |
|---------------------|--|--|--|
| ผู้ถือหุ้น | <ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้น งานนักลงทุนสัมพันธ์ การเยี่ยมชมกิจการ website | <ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี | <ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้ การบริหารงานที่โปร่งใส |
| พนักงาน | <ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารข้อมูลต่างๆ กิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์ สำรวจความพึงพอใจ | <ul style="list-style-type: none"> ทบทวนค่าตอบแทน / สวัสดิการพนักงานอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมสร้างความสามัคคีระหว่างพนักงานในองค์กร | <ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทน / สวัสดิการที่เหมาะสม ความก้าวหน้า มั่นคง การพัฒนาศักยภาพ |
| ลูกค้า | <ul style="list-style-type: none"> สำรวจความพึงพอใจ ลูกค้าสัมพันธ์ email / โทรศัพท์ | <ul style="list-style-type: none"> พัฒนาผลิตภัณฑ์สม่ำเสมอ การผลิตที่ได้มาตรฐานเพื่อคุณภาพสินค้าที่ดี จัดการข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็ว | <ul style="list-style-type: none"> ราคาเหมาะสมกับคุณภาพ ข้อมูลสินค้าถูกต้อง สินค้ามีความปลอดภัย การรับข้อร้องเรียนต่างๆ |
| คู่ค้า | <ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกับผู้ขาย email / โทรศัพท์ | <ul style="list-style-type: none"> ทบทวนรูปแบบ วิธีการจัดซื้อ / จัดจ้าง การพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกัน | <ul style="list-style-type: none"> ความเป็นธรรมกับคู่ค้า การมีธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน |
| ชุมชน | <ul style="list-style-type: none"> การสานเสวนา กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง | <ul style="list-style-type: none"> การฝึกซ้อมการดับเพลิง การฟื้นคืนชีพ | <ul style="list-style-type: none"> ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน |
| สังคมและสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> สำรวจและประเมินผล กระทบต่อสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาองค์ความรู้พลังงาน ปฏิบัติตามระบบ ISO14001 | <ul style="list-style-type: none"> การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง |

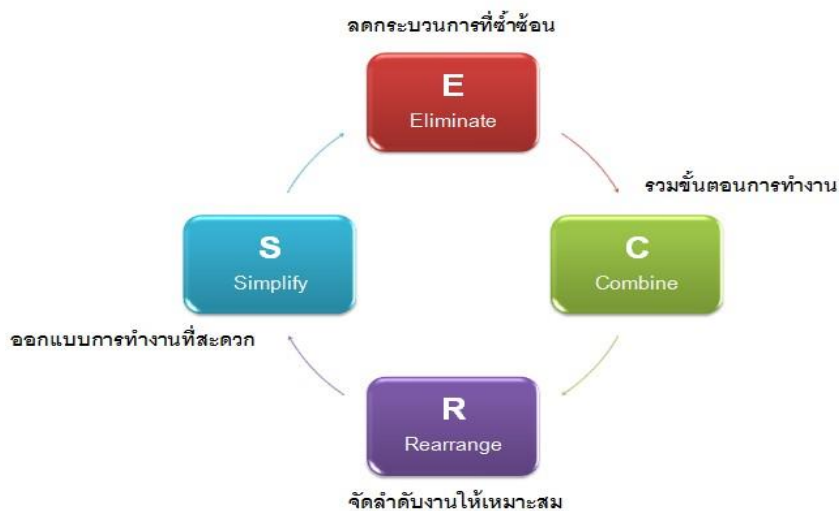
และเพื่อให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทจึงดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจตามแนวทางดังนี้



ด้านการดำเนินธุรกิจ

การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ

บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยรวมด้วยการนำหลัก ECRS มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิตที่สอดคล้องกันและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 ได้มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพิ่มเครื่องมือและอุปกรณ์การทดสอบ รวมถึงการวิจัยพัฒนาสินค้าให้มีความรวดเร็วและทันต่อความต้องการของลูกค้า พร้อมกับคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการผลิต คุณภาพของสินค้า และการส่งมอบที่ตรงเวลา ซึ่งผลที่ได้รับทำให้บริษัทสามารถลดระยะเวลาการผลิต จนถึงส่งมอบแก่ลูกค้าลงได้คิดเป็นร้อยละ 25



แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ในช่วงระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมาจะยังคงไม่มีทีท่าว่าจะสิ้นสุด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการผลิตสีกลุ่มยานยนต์ในปี 2563 ตลอดจนจากการหยุดสายการผลิตของผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ อย่างไรก็ตามบริษัทได้รับคำสั่งผลิตสีเพิ่มขึ้นในปี 2564 รวมถึงคำสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่มสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ที่มีเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทได้ปรับแผนการผลิตและการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องกับคำแนะนำของกระทรวงสาธารณสุข ตลอดจนการเว้นระยะห่างระหว่างการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ซึ่งทำให้บริษัทสามารถรักษาระดับกำลังการผลิตและควบคุมต้นทุนการผลิตไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่มีการปรับลดจำนวนพนักงานหรือหยุดสายการผลิตแต่อย่างใด และสามารถรักษาความพร้อมในการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ในปี 2564 บริษัทได้ปรับปรุงพื้นที่การผลิตให้อยู่ในสภาพแวดล้อมแบบปิด ซึ่งเป็นการยกระดับกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงปราศจากการปนเปื้อนอีกด้วย

ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้า

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้ใช้ของบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการผลิตที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยในการใช้งาน และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารจัดการคุณภาพด้วยมาตรฐานสากลในทุกกระบวนการ ดังนี้

- การรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 ในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การตรวจสอบ การบรรจุ และการจัดการของเสีย
- การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิต ISO14001:2015 เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสภาพแวดล้อมตามหลักปฏิบัติ ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ IATF16949:2016 ซึ่งครอบคลุมกระบวนการผลิต การพัฒนาการผลิตและการบริการผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์



บริษัทได้ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มธุรกิจ โดยมีแนวทางปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้าเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

1. บริษัทให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบข้อมูลสินค้าและบริการโดยไม่กล่าวอ้างเกินจริงอันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อน
2. มีการติดต่อประสานงานกับลูกค้าด้วยความสุภาพและเป็นที่ไว้วางใจ ตลอดจนมีกระบวนการวัดความพึงพอใจของลูกค้าทั้งในสินค้าและการบริการ
3. เก็บรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีใช้งานผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุด
5. สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
6. ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
7. เอาใจใส่และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก
8. ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
9. สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ แก่เจ้าหน้าที่
10. รับผิดชอบต่อ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อคำสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงไว้ได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
11. ปฏิบัติงานโดยยึดหลักจริยธรรมโดยไม่เรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่



ด้านสังคม

การบริหารทรัพยากรบุคคล

ในปี 2564 บุคลากรของบริษัทได้รับการฝึกอบรมจำนวน 133 คน คิดเป็นร้อยละ 68 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด คิดเป็นจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี



| ระดับบริหาร | ระดับจัดการ | ระดับปฏิบัติการ |
|---|--|--|
| เสริมสร้างวิสัยทัศน์ กลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารและทิศทางขององค์กร | พัฒนาความรู้และทักษะการจัดการ การสร้างความสัมพันธ์อันดีในทีมงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร | เสริมสร้างความรู้ ความเชี่ยวชาญตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้สนองตอบความต้องการของลูกค้าและทีมงาน |

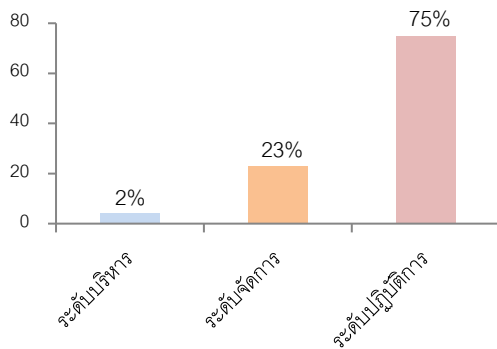
บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการยกระดับความรู้ความเชี่ยวชาญของพนักงาน โดยเฉพาะการฝึกอบรมความรู้ในงานที่ได้รับมอบหมายทั้งในด้านการจัดการ การบริหารการผลิตและควบคุมคุณภาพ การเพิ่มพูนทักษะด้านการจัดซื้อ การขนส่ง การซ่อมบำรุง การบัญชี-การเงิน การจัดการอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทให้ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารงานและทิศทางการดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมตามแผนงานประจำปี ประกอบด้วยหลักสูตรที่ครอบคลุมการพัฒนาความรู้และทักษะต่างๆ 5 หมวดหลักสูตร ดังนี้

สัดส่วนการฝึกอบรมของพนักงาน ปี 2564

| หมวดหลักสูตรการอบรม | ร้อยละ | ระดับพนักงาน | ร้อยละ |
|------------------------------------|--------|-----------------|--------|
| การจัดการ | 7 | ระดับบริหาร | 2 |
| การผลิตและควบคุมคุณภาพ | 50 | ระดับจัดการ | 23 |
| การจัดซื้อและคลังสินค้า | 12 | ระดับปฏิบัติการ | 75 |
| การจัดการอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม | 12 | | |
| งานสนับสนุนธุรกิจ | 19 | | |

สัดส่วนการฝึกอบรมของพนักงาน ปี 2564



ตัวอย่างหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2564

| หมวดหลักสูตร | หัวข้ออบรม |
|------------------------------------|--|
| การจัดการ | <ul style="list-style-type: none"> Objective Key Result : OKR |
| การผลิตและควบคุมคุณภาพ | <ul style="list-style-type: none"> Can Coating Color Matching New Product & Service Development การตรวจเช็คเครื่อง Spray Booth (WI-MT-031) การปรับแต่งและการแก้ปัญหาคุณภาพหมึกพิมพ์ ความรู้ทฤษฎีสีและหมึกพิมพ์ คุณสมบัติของ Additives ที่ใช้ในสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ ข้อกำหนด ISO 9001:2015 ข้อกำหนด IATF 16949:2016 (SLS 21-22) |
| การจัดซื้อและคลังสินค้า | <ul style="list-style-type: none"> การสร้าง Application การบริหารจัดการสต็อก การใช้งานรถยกในคลังสินค้า |
| การจัดการอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> ความปลอดภัยสำหรับงานขนส่งด้วยรถบรรทุก 6 ล้อขึ้นไป การใช้ Power Pallet Truck อย่างปลอดภัย |
| งานสนับสนุนธุรกิจ | <ul style="list-style-type: none"> การจัดทำและนำเสนองบกระแสเงินสดอย่างง่าย Document Control สำหรับผู้ใช้เอกสาร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปี 2562 |

ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยฯ รับผิดชอบการจัดทำแผนฝึกอบรม เช่น “การปฐมพยาบาลและการช่วยฟื้นคืนชีพ” และ “การซ่อมแผนฉุกเฉินและการอพยพหนีไฟ” เป็นต้น จัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายจากการทำงาน พร้อมทั้งรณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน เนื่องจากพนักงานเป็นทรัพยากรอันสำคัญต่อบริษัท ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงเห็นสมควรให้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเป็นระบบ โดยใช้เป็นกรอบกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการป้องกันและควบคุมความเสี่ยง รวมถึงให้มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน ตลอดจนการปฏิบัติตามที่ได้ตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยกำหนดเป็นนโยบาย ดังนี้

1. ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน
2. บริษัทสนับสนุนให้มีการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อป้องกันและควบคุมความเสี่ยง
3. บริษัทสนับสนุนให้มีกิจกรรมเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อสร้างเสริมความตระหนักและการมีส่วนร่วมของพนักงาน
4. บริษัทจะจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินการให้บรรลุตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม
5. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
6. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเองและเพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัท เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน

ในปี 2564 ไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน และมีชั่วโมงการทำงานรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์รวมจำนวน 266,560 ชั่วโมง



บริษัทจัดให้มีการตรวจวัดผลและตรวจสอบคุณภาพของสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งล่าสุดบริษัทได้ดำเนินการเมื่อวันที่ 9 - 10 กุมภาพันธ์ 2564 โดย บริษัท สวนอุตสาหกรรม บางกระดี่ จำกัด ได้ตรวจวัดและประเมินผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท ในปี 2564 บริษัทมีงบประมาณด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมประมาณ 450,000 บาท

รวมถึงจัดสวัสดิการดูแลสุขภาพพนักงานทั้งในเชิงการป้องกันและรักษาโดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี พร้อมจัดให้มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลกรณีเจ็บป่วย จัดให้มีการอบรมให้ความรู้ “การปฐมพยาบาลและการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย” เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน



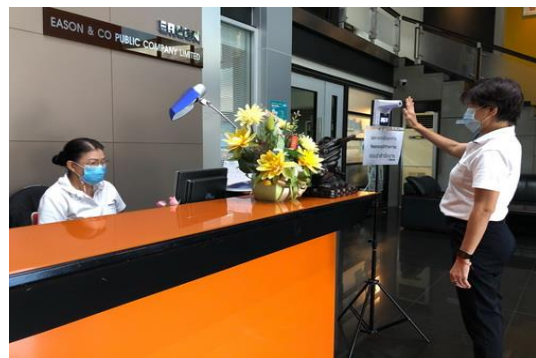
บริษัทจ้างงานพนักงานด้วยค่าตอบแทนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย กำหนดวันเวลาทำงาน วันหยุด สิทธิการลา การดูแลสุขภาพ ความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด มุ่งให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงาน จัดให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรม พัฒนาทักษะ การฝึกงานที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่ รวมทั้งเปิดโอกาสให้มีความก้าวหน้าในอาชีพตามความสามารถ

นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพและพลานามัยที่แข็งแรง ห่างไกลจากโรคภัย โดยจัดให้มีพื้นที่ออกกำลังกายและติดตั้งเครื่องออกกำลังกายให้กับพนักงานอีกด้วย

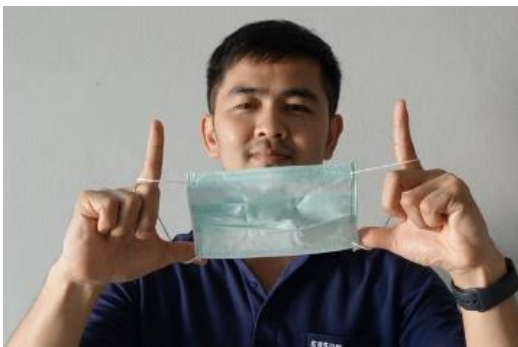


ในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานในช่วงสถานการณ์ฝุ่นละออง PM 2.5 และการแพร่ระบาดของ COVID-19 เช่น

- กำหนดมาตรการรองรับการปฏิบัติงานในสถานการณ์ฝุ่นละออง PM 2.5 และจัดหาอุปกรณ์ป้องกันเพื่อลดผลกระทบจากฝุ่นละออง PM 2.5 ให้แก่พนักงานที่ต้องปฏิบัติงานในพื้นที่เสี่ยง
- ดำเนินการตรวจสอบวัดคุณภาพอากาศและติดตั้งเครื่องฟอกอากาศภายในสำนักงานเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองในอากาศให้อยู่ในระดับที่ไม่มีผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน
- กำหนดมาตรการลดความเสี่ยงและป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อ COVID-19 ภายในสำนักงานหรือสถานที่ปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน เช่น จัดหาหน้ากากอนามัยและแอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อให้แก่พนักงาน ผลิตน้ำยาสำหรับการฉีดพ่นฆ่าเชื้อแบคทีเรียและเชื้อไวรัสภายในสำนักงาน การอนุญาตให้พนักงานปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) ตามที่ผู้บังคับบัญชาพิจารณาตามความเหมาะสม



- ตลอดจนกำหนดให้มีการวัดอุณหภูมิก่อนเข้าสำนักงานและโรงงาน การสวมหน้ากากอนามัยเมื่ออยู่ใน-ภายนอกสำนักงานและที่พักอาศัยเพื่อป้องกันตนเองและรับผิดชอบต่อสังคม การเว้นระยะห่างทางสังคม สนับสนุนให้พนักงานได้รับวัคซีนเสริมสร้างภูมิคุ้มกันพร้อมจัดให้มีการตรวจหาเชื้อในกลุ่มพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามข่าวสารการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 อย่างใกล้ชิด เป็นต้น



การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทเชื่อว่าการเติบโตของธุรกิจจะเกิดขึ้นได้อย่างยั่งยืนต่อเมื่อการดำเนินธุรกิจนั้นได้รับการยอมรับ ความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากชุมชนและสังคมที่มีความเกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมกับบริษัท โดยบริษัทต้องมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมเพื่อสร้างความเติบโตไปพร้อมๆ กัน และนอกจากการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบและมาตรฐานคุณภาพต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้กิจกรรมการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนและสังคมแล้ว บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะนำทรัพยากรและความรู้ความเชี่ยวชาญของบริษัทภายใต้การมีส่วนร่วมของพนักงานเพื่อเข้าไปมีส่วนช่วยในการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยเฉพาะพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นผลลัพธ์ที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้แก่ชุมชนในสังคมผ่านรูปแบบการสนับสนุนที่หลากหลาย เช่น การทำกิจกรรมจิตอาสาของพนักงาน การสนับสนุนสิ่งของให้แก่สังคมของพนักงานที่ร่วมบริจาคเงินให้แก่สาธารณกุศล เป็นต้น



บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้พันธะสัญญา “ดูแลด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม” ตั้งแต่ภายในองค์กรออกไปสู่สังคมภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ความปลอดภัยภายในโรงงาน การปกป้องสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยในการขนส่ง ตลอดจนการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพกับชุมชน ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดี รวมถึงการร่วมสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในพื้นที่ห่างไกลด้วยการให้ได้รับโอกาสทางการศึกษามากขึ้นในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ ปี 2564 และสนับสนุนเครื่องดนตรีให้แก่สถานศึกษาเพื่อประโยชน์แก่เยาวชนภายในชุมชน



ในปี 2564 บริษัทได้ให้บุคลากรขององค์กรมีส่วนร่วมในการพัฒนาน้ำยาทำความสะอาดสำหรับใช้ในการฆ่าเชื้อ COVID-19 สนับสนุนให้แก่โรงพยาบาลและหน่วยงานภาครัฐ ให้การสนับสนุนเครื่องให้ออกซิเจนด้วยอัตราการไหลสูงให้แก่โรงพยาบาลในพื้นที่ และสนับสนุนอาหารเพื่อเป็นกำลังใจแก่บุคลากรทางการแพทย์ด้วย



ด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากรด้านพลังงานเพื่อให้เกิดการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ เช่น การเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเวลาพักกลางวันและก่อนเลิกงานเป็นเวลา 15 นาที การติดโคมสะท้อนแสง การเปลี่ยนหลอดไฟฟ้า เป็นต้น ควบคู่กับการรณรงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านการประหยัดพลังงานและแนวทางการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าในทุกกิจกรรมขององค์กรแก่พนักงานทุกระดับ

การดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน

| ปี | การดำเนินโครงการ |
|-------------|---|
| 2556 - 2557 | แต่งตั้งคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงานขึ้นเพื่อกำหนดนโยบาย มาตรการ และวิธีปฏิบัติ เพื่อสร้างความมีส่วนร่วมในการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างต่อเนื่อง |
| 2558 - 2559 | ได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน “Thailand Energy Awards 2015” จาก กระทรวงพลังงาน และ องค์กรที่มีกิจกรรมการจัดการพลังงานแบบสมบูรณ์โดยรับมอบรางวัล “TEM Awards 2016” จาก กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม |
| 2560 – 2561 | เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรม (Energy Points) ภายใต้การสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยได้ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน |
| 2562 – 2563 | เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรมแบบบูรณาการ เฟส 2 |

จากการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรมแบบบูรณาการภายใต้การสนับสนุนงบประมาณจากกระทรวงพลังงาน บริษัทได้ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 10 kWh เพื่อใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน โดยบริษัทสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้จำนวน 44,679 หน่วย คิดเป็นมูลค่า 201,056 บาท ซึ่งช่วยลดอัตราการใช้พลังงานสูงสุด (Peak) ได้ถึง 20 kWh หรือคิดเป็นการประหยัดพลังงานลงร้อยละ 5 และช่วยลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 12 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี (tCO₂/yr)

ในปี 2564 บริษัทได้ติดตั้งระบบอินเวอร์เตอร์เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของเครื่องปั๊มน้ำภายในบริษัท โดยพบว่าสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของเครื่องปั๊มน้ำจาก 9.45 แอมแปร์ เป็น 6.88 แอมแปร์ ซึ่งทำให้มีจุดคุ้มทุนภายในระยะเวลาเพียง 1 ปี



การจัดการของเสีย

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 โดยตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิต จึงดำเนินการจัดทำระบบบำบัดของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตตามมาตรฐานของกรมโรงงานและตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งตรวจสอบคุณภาพของสิ่งแวดล้อมต่อเนื่องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการเมื่อวันที่ 9 – 10 กุมภาพันธ์ 2564 โดย บริษัท สวนอุตสาหกรรม บางกระดี่ จำกัด ได้เข้าตรวจวัดและประเมินผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท ซึ่งไม่พบข้อพิพาททางกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม

รายงานผลการตรวจวัดความเข้มข้นของสารเคมีในสถานประกอบการ

| พารามิเตอร์ | ค่าที่ตรวจพบ (ppm) | | | มาตรฐาน (ppm) | | ผลเปรียบเทียบ |
|---------------------------|--------------------|-----------|----------|---------------|-------|---------------|
| | ห้องปฏิบัติการ | ส่วนพ่นสี | ส่วนผลิต | Thai | ACGIH | |
| Toluene | <0.007 | <0.007 | <0.007 | 200 | 20 | ผ่าน |
| Xylene | 0.029 | <0.002 | 0.092 | 100 | 100 | ผ่าน |
| Methyl ethyl ketone (MEK) | <0.05 | <0.006 | 0.58 | 200 | 200 | ผ่าน |
| Formaldehyde | 0.668 | <0.02 | <0.05 | 0.75 | 0.10 | ผ่าน |
| n-Butanol | <0.006 | <0.02 | <0.006 | 100 | 20 | ผ่าน |
| Ethyl acetate | 8.86 | - | 12.70 | 400 | 400 | ผ่าน |

รายงานผลการตรวจวิเคราะห์สารเจือปนในอากาศ

| พารามิเตอร์ | ค่าที่ตรวจพบ | | | | ผลตรวจ |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|--------|
| | ปล่องระบาย 1 | ปล่องระบาย 2 | ปล่องระบาย 3 | Dust Collector | |
| เส้นผ่าศูนย์กลางปล่อง (m) | 0.30 x 0.50 | 0.45 x 0.80 | 0.50 x 0.80 | 0.40 x 0.40 | ผ่าน |
| อุณหภูมิ (°C) | 28.3 | 31.0 | 28.5 | 33.3 | ผ่าน |
| ความเร็วลม (m/s) | 2.6 | 2.9 | 2.3 | 12.60 | ผ่าน |
| อัตราการไหลของอากาศ (m ³ /s) | 0.39 | 1.04 | 0.92 | 2.02 | ผ่าน |
| CO ₂ (%) | <0.50 | <0.50 | <0.50 | <0.50 | ผ่าน |
| O ₂ (%) | 21.00 | 21.00 | 21.00 | 21.00 | ผ่าน |
| Volatile Organic Compound (mg/m ³) | 10.99 | 33.49 | 2.61 | - | ผ่าน |
| Xylene (ppm) | <0.002 | <0.002 | 0.002 | - | ผ่าน |



ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับขององค์กร รวมถึงเปิดเผยนโยบายกำกับดูแลกิจการไว้ในเว็บไซต์ของบริษัททั้งแนวทางการดำเนินธุรกิจและการแข่งขันที่เป็นธรรม ดังนี้

1. บริษัทจะกำหนดกลยุทธ์และเพิ่มขีดความสามารถเพื่อสร้างมูลค่าให้กับบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน
2. บริษัทจะกำหนดวิสัยทัศน์ที่มีความเหมาะสมเพื่อให้การสร้างมูลค่าประสบผลสำเร็จ รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้เป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และ นักลงทุนโดยเท่าเทียมกัน
3. บริษัทจะมุ่งเน้นความโปร่งใสในการดำเนินงาน สามารถอธิบายและตรวจสอบได้ เช่น มีกระบวนการตัดสินใจและขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน เปิดเผยได้ โดยการแสดงรายงาน และการวิเคราะห์ผลประกอบการ และทิศทางในการดำเนินงานต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกันอย่างเพียงพอและทันเวลา
4. บริษัทจัดให้มีการนำเสนอข้อมูลและการสื่อสารที่ดีในระดับคณะกรรมการบริษัทในขณะที่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีหน้าที่ให้ความเห็นและช่วยติดตามตรวจสอบการดำเนินงาน ให้ข้อเสนอแนะและควบคุมด้วยความระมัดระวังเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้ในอนาคตอย่างมั่นคงยั่งยืน
5. มุ่งสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้าเพื่อเติบโตและพัฒนาร่วมกันในระยะยาว ด้วยการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ ไม่เรียกรับผลประโยชน์ที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า โดยดำเนินงานภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ตั้งแต่การคัดเลือกคู่ค้า การเสนอราคา และการเปรียบเทียบราคา
6. เคารพกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ไม่ลอกเลียนแบบ รวมทั้งมีนโยบายในการใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทเกี่ยวกับการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม



การเคารพสิทธิผู้มีส่วนร่วม

บริษัทเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีและการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ทั้งพนักงาน คู่ค้า ชุมชนและสังคมด้วยความเคารพสิทธิมนุษยชนของทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ ถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ดูแลผลประโยชน์และส่งเสริมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน เช่น การเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ การเข้าร่วมประชุมเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท



2. ผลิตและจำหน่ายสินค้าตลอดจนการบริการที่เชื่อถือได้ ด้วยการกำหนดราคาสินค้าที่เป็นไปตามต้นทุนสินค้าและสามารถแข่งขันได้ รักษาสัญญาและข้อตกลงในการขายสินค้า แก้ไขสินค้าให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า ซึ่งบริษัทมีนโยบายติดตามความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด
4. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในสิทธิการทำงาน ความเท่าเทียมกันในการจ้างงาน ความก้าวหน้ารวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาของบริษัท
5. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชาและพนักงานทุกระดับให้ตระหนักถึงการปฏิบัติงานภายใต้การเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน
6. จัดให้มีการประชุมเพื่อทบทวนปรับปรุงกระบวนการให้สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน โดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นำเสนอผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชน
7. ให้โอกาสพนักงานอย่างเท่าเทียมกันในการจ้างงาน ความก้าวหน้าในอาชีพ การดูแลความปลอดภัย สภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตในการทำงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม
8. เคารพสิทธิของพนักงานและสนับสนุนให้พนักงานไปใช้สิทธิเลือกตั้งผู้แทนหรือผู้นำต่างๆ ตามกำหนด
9. เปิดโอกาสให้มีการจ้างงานหลังเกษียณอายุสำหรับพนักงานที่มีความรู้ ทักษะ ความสามารถและมีสุขภาพแข็งแรงได้ปฏิบัติงานกับบริษัทต่อไปตามความเหมาะสม

10. ให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่พนักงานทุกระดับเมื่อพบการกระทำผิดข้อบังคับการทำงาน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อพิจารณา และเปิดโอกาสให้พนักงานได้ชี้แจงปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สามารถเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กรได้ต่อไป อย่างไรก็ตามหากเป็นการกระทำผิดข้อบังคับการทำงานที่นำไปสู่การใช้มาตรการทางวินัย คณะกรรมการจะพิจารณาลงโทษไปตามลำดับขั้นที่กำหนด
11. บริษัทให้โอกาสเท่าเทียมกันในการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติโดยเฉพาะผู้พิการซึ่งบริษัทได้ส่งเสริมให้มีอาชีพและงาน ในปี 2564 บริษัทจ้างผู้พิการปฏิบัติงานจำนวน 2 คน ตามอัตราผู้พิการ 1 คน ต่อพนักงาน 100 คน

จำนวนพนักงานแบ่งกลุ่มตามเพศ

| ปี | พนักงานชาย | พนักงานหญิง | รวม |
|------|------------|-------------|-----|
| 2564 | 114 | 82 | 196 |
| 2563 | 114 | 82 | 196 |
| 2562 | 119 | 83 | 202 |
| 2561 | 117 | 85 | 202 |
| 2560 | 117 | 84 | 201 |

12. บริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานกับพนักงาน พนักงานกับองค์กร เพื่อให้เป็นพื้นฐานของแรงงานสัมพันธ์ที่ดี ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้การบริหารจัดการให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงานและการดำเนินชีวิต
13. บริษัทจ้างงานพนักงานด้วยค่าตอบแทนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย กำหนดวันเวลาทำงาน วันหยุด สิทธิการลา การดูแลสุขภาพความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด มุ่งให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงาน กำหนดอัตราการขึ้นค่าจ้างและโบนัสตามสภาพเศรษฐกิจประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท และพิจารณาปรับค่าจ้างตามผลงานและความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมทั้งปรับค่าจ้างกรณีพิเศษเนื่องจากพนักงานได้รับการเลื่อนตำแหน่งหรือมีผลงานที่โดดเด่น จัดสวัสดิการสำหรับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ อายุและศาสนา โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมาย การดูแลให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีเพียงพอต่อการดำรงชีพ ได้แก่

| | |
|--|--|
| กองทุนประกันสังคม | การลาพักผ่อนประจำปี |
| กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | การลาแต่งงาน |
| ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ | การลาคลอดบุตร |
| ประกันสุขภาพรักษาพยาบาลกรณีเจ็บป่วย | การลาอุปสมบท |
| ทุนการศึกษาบุตร | การลาอุปสมบท |
| การมอบเกียรติบัตรและของที่ระลึก ทำงานครบ 10, 15, 20, 25, 30, 35 ปี | เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบิดา มารดา เสียชีวิต |

14. จัดให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรม พัฒนาทักษะ การฝึกงานที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่ รวมทั้งเปิดโอกาสให้มีความก้าวหน้าในอาชีพตามความสามารถ



ในปี 2564 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่ประการใด

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดำเนินกิจการ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กลุ่มยานยนต์ และผลิตภัณฑ์อื่น ได้แก่ หมึกพิมพ์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น

รายได้

รายได้รวมของบริษัทประกอบด้วย จำแนกได้เป็น 3 ประเภท ตามรายละเอียดดังนี้

1. รายได้จากการขายและบริการ กลุ่มยานยนต์ เช่น สีที่ใช้พ่นสีตัวถัง ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ ซึ่งจะผันแปรตามยอดผลิตรถยนต์
2. รายได้จากการขายและบริการ กลุ่มผลิตภัณฑ์อื่น เป็นสีที่ใช้กับกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ อุตสาหกรรมเคลือบบรรจุภัณฑ์ ซึ่งรายได้จะผันแปรตามภาวะอุตสาหกรรมอาหารและบรรจุภัณฑ์
3. รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ, เงินปันผลรับ, รายได้จากการขายเศษซาก, กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นต้น

ในปี 2564 และปี 2563 รายได้รวมของบริษัท* เท่ากับ 571.54 ล้านบาท และ 513.34 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักมาจากการขายและบริการกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่น ได้แก่ กลุ่มสียานยนต์ ผลิตภัณฑ์อื่น และส่วนงานอื่น บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการต่อรายได้รวม เท่ากับ ร้อยละ 93.46 และร้อยละ 95.43 ตามลำดับ

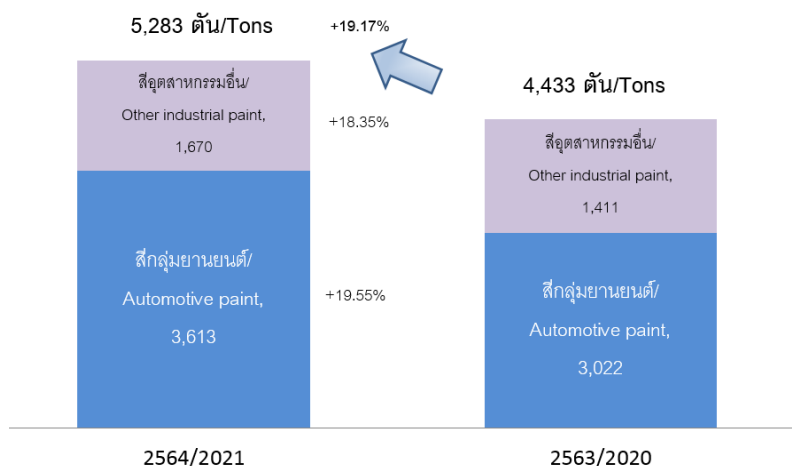
หน่วย : ล้านบาท และ ร้อยละ (%)

| จำแนกรายได้ | ปี 2564 | ปี 2563 | ปี 2564 (%) | ปี 2563 (%) |
|--------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| รายได้จากการขายและบริการ | 534.20 | 489.88 | 93.46% | 95.43% |
| กลุ่มผลิตภัณฑ์อื่น | 375.61 | 366.26 | 65.72% | 71.35% |
| กลุ่มยานยนต์ | 156.16 | 121.13 | 27.32% | 23.60% |
| ส่วนงานอื่น | 2.43 | 2.49 | 0.43% | 0.48% |
| รายได้อื่น | 37.35 | 23.46 | 6.54% | 4.57% |
| รวมรายได้* | 571.54 | 513.34 | 100.00% | 100.00% |

หมายเหตุ * ไม่รวมส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและรายได้ทางการเงิน

ในปี 2564 สำหรับรายได้จากการขายและบริการกลุ่มยานยนต์มูลค่า 156.16 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 35.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.92 จากปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากปริมาณรับจ้างผลิต (ต้น) เพิ่มขึ้น สำหรับรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อื่น มูลค่า 375.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.55 เป็นผลมาจากปริมาณขาย (ต้น) เพิ่มขึ้น

ปริมาณขายสีอุตสาหกรรม (ตัน)



รายได้อื่น ในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ 37.35 ล้านบาท และ 23.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจาก รายได้ค่าเช่าและบริการ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ (88.68) ล้านบาท และ (5.85) ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2564 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด จำนวน 34.59 ล้านบาท จากเดิม 22.45 ล้านบาทในปีก่อนหน้า และส่วนแบ่ง(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) จำนวน (123.47) ล้านบาท จากเดิม(28.35) ล้านบาทในปีก่อนหน้า และ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท กรีน ฟูลเอด เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”) ในปี 2564 จำนวน 0.20 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายและบริการเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ ในปี 2564 และปี 2563 มีอัตราส่วนคิด เป็นร้อยละ 58.85 และร้อยละ 59.15 ตามลำดับ อัตราส่วนต้นทุนขายและบริการในปี 2564 ลดลงเป็นผลมาจากการหยุดดำเนินการของบริษัทย่อย ในช่วงกลางปี 2563 เนื่องจากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานและมีผลดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง คือ บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด (“EI”) ประเทศอินโดนีเซีย ปัจจุบัน EI เปลี่ยนจากการผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม เป็นการให้เช่าที่ดินและอาคาร และสำหรับบริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีสต์ จำกัด (“EFE”) ประเทศมาเลเซีย ปัจจุบัน EFE อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

สำหรับราคาวัตถุดิบเคมีภัณฑ์ส่วนหนึ่งผันผวนตามราคาน้ำมัน แม้ว่าปกติบริษัทจะเก็บสำรองวัตถุดิบ ประมาณ 1 – 4 เดือน เพื่อรักษาความต่อเนื่องของกระบวนการผลิตแล้วก็ตาม ซึ่งบริษัทยังมีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาอุปสงค์และอุปทานของเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหารต้นทุนการผลิต และลดความเสี่ยงจากผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในงบการเงินรวม ในปี 2564 และปี 2563 มีต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 152.26 ล้านบาทและ 155.29 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ต่อรายได้รวมในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับร้อยละ 26.64 และร้อยละ 30.25

ตามลำดับ ลดลงจากปีก่อนหน้าเท่ากับ 3.03 ล้านบาท ในปี 2564 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย เพิ่มขึ้น 0.97 ล้านบาท ซึ่งผันแปรเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น ในส่วนค่าใช้จ่ายบริหาร ลดลงจากปีก่อนหน้าเท่ากับ 4.01 ล้านบาท จากค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ลดลงจากการหยุดดำเนินธุรกิจในช่วงกลางปี 2563 ของ EI ประเทศอินโดนีเซีย และ EFE ประเทศมาเลเซีย

รายการขาดทุนการด้อยค่าของเงินลงทุน ในงบการเงินรวม ปี 2564 จำนวน 73.21 ล้านบาท เกิดขึ้นเนื่องจากบริษัทได้พิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนใน APCON ตามมาตรฐานทางบัญชี จากการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่จะเกิดขึ้น โดยประมาณการตามแผนธุรกิจ และข้อสมมติฐานแนวโน้มรายได้ในอนาคต รวมถึงการพิจารณาผลการดำเนินงานในอดีตและปัจจุบันของกลุ่ม APCON ซึ่งจากการทดสอบการด้อยค่าดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคือนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทจึงได้พิจารณาบันทึกผลขาดทุนการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงินและภาษี

ในปี 2564 และปี 2563 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ (3.05) ล้านบาท และ (3.65) ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ (0.53) และ ร้อยละ (0.71) ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจ่ายบนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตาม TFRS 16 เท่ากับ 1.84 ล้านบาท และดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 1.16 ล้านบาท

สำหรับภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2564 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ (4.91) ล้านบาท และ 16.09 ล้านบาท ตามลำดับ ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยในต่างประเทศ

ผลดำเนินงาน

ในปี 2564 และปี 2563 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น คิดเป็นร้อยละ 41.15 และร้อยละ 41.80 ของรายได้จากการขายและบริการ บริษัทมีอัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 5.54 และร้อยละ (14.14) ของรายได้รวม ไม่รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและรายได้ทางการเงิน และบริษัทมีอัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่คิดเป็นร้อยละ (12.94) และร้อยละ (12.43) ของรายได้รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และรายได้ทางการเงิน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ (62.84) ล้านบาท และ (63.55) ล้านบาท ตามลำดับ และกำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ในปี 2564 และปี 2563 เท่ากับ (66.22) ล้านบาท และ (63.42) ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ ขาดทุนสุทธิ สำหรับปี 2564 มีสาเหตุหลัก มาจากขาดทุนการด้อยค่าและส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนใน APCON

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ณ 31 ธันวาคม 2564 และปี 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,184.71 ล้านบาท และจำนวน 1,309.54 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 124.83 ล้านบาท ลดลงจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 192.48 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนใน APCON จึงทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง และ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รวมการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน และการขายเงินลงทุนในกองทุนเปิด เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน การขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของ บริษัท ซี.เอส.กรีน เอเนอร์จี้ จำกัด ตามมูลค่าทางบัญชีรวมเป็นเงิน 0.75 ล้านบาท ซึ่งมีผลขาดทุนจากการขายจำนวน 1.75 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 67.65 ล้านบาท จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินค้าคงเหลือจากการสำรองวัตถุดิบเพิ่มขึ้น หากวัตถุดิบขาดตลาด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 244.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.64 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 43.52 ล้านบาท เนื่องจากมีการรับเงินจากกองทุนเปิด เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 163.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.78 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 6.37 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ รายละเอียดอายุของลูกหนี้จะสามารถแยกได้ดังนี้

| ลูกหนี้การค้า (หน่วย: ล้านบาท, %) | ปี 2564 | ปี 2563 | %2564 | %2563 |
|------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 119.91 | 115.06 | 73.46% | 73.35% |
| เกินกำหนดชำระ 0 – 90 วัน | 31.21 | 31.28 | 19.11% | 19.94% |
| เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 91 วัน ขึ้นไป | 1.01 | 0.04 | 0.62% | 0.03% |
| รวม | 152.13 | 146.38 | 93.19% | 93.32% |
| ลูกหนี้ | 152.13 | 146.38 | 93.19% | 93.32% |
| ลูกหนี้อื่น | 11.11 | 10.48 | 6.81% | 6.68% |
| รวม | 163.24 | 156.86 | 100.00% | 100.00% |

สินค้าคงเหลือ

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินค้าคงเหลือ จำนวน 108.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.16 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 14.77 ล้านบาท ตามประมาณการและนโยบายในการจัดการสินค้าคงเหลือให้เหมาะสมกับสถานการณ์ หากวัตถุดิบขาดตลาด

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรมตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งจะมีความแตกต่างกันในแต่ละราย ดังนั้น ก่อนการผลิตสินค้าบริษัทจะมีการวางแผนโดยให้สอดคล้องกับแผนการผลิตสินค้าประจำปีของลูกค้า บริษัทจึงผลิตสีในปริมาณที่เท่ากับความต้องการของลูกค้าในการสั่งซื้อแต่ละคราว และอาจมีการผลิตสีสำรองเพียงบางส่วนเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดการสินค้าคงเหลือ และมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าอย่างเหมาะสมและเพียงพอแล้ว

สภาพคล่อง

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 43.52 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานปกติ และการบริหารจัดการสภาพคล่องสุทธิ 90.88 ล้านบาท มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและรับชำระคืนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันใน APCON และ ALL S และมีการปรับปรุง อาคาร เครื่องจักรในโรงงาน และยังมีเงินการรับเงินจากกองทุนเปิดเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เงินปันผลรับจากการลงทุน ทำให้มีกระแสเงินสดได้มาในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 29.74 ล้านบาท และกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิ (77.49) ล้านบาท มีการชำระหนี้สินสถาบันการเงิน เมื่อปรับปรุงผลต่างจากการแปลงค่าเงินในต่างประเทศ และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินฝากธนาคารสกุลเงินตราต่างประเทศ และรวมเงินสดต้นงวดแล้ว ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 244.47 ล้านบาท

โครงสร้างเงินทุน

ปี 2564 และปี 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 0.16 เท่า และ 0.26 เท่า ตามลำดับ จะเห็นว่า บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ลดลงจากปีก่อนหน้า จากการชำระหนี้สินสถาบันการเงิน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 167.77 ล้านบาท และ 251.22 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินระยะสั้น 96.93 ล้านบาท และ 167.63 ล้านบาท ตามลำดับ และหนี้สินระยะยาวจำนวนทั้งสิ้น 70.84 ล้านบาท และ 83.58 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินลดลงการชำระหนี้สินสถาบันการเงิน และประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานลดลง

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต

การลงทุนในบริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“BBW”) บริษัทที่เกี่ยวข้อง ดำเนินธุรกิจด้านบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ ซึ่งปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 5 มูลค่าราคาหุ้น เท่ากับ 76.05 ล้านบาท ซึ่ง ณ สิ้นปี 2564 มีมูลค่ายุติธรรม เท่ากับ 54.45 ล้านบาท ผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่องของ BBW และแนวโน้มรายได้ในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัท

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอชั่น จำกัด (“APCON”) บริษัทร่วม ในปี 2564 บริษัทได้บันทึกผลขาดทุนการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีเงินให้กู้ยืม จำนวน 48.25 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี ครบกำหนดจ่ายคืน วันที่ 30 ธันวาคม 2565

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด (“EI”) ประเทศอินโดนีเซีย บริษัทย่อย จำนวน 88.71 ล้านบาท เนื่องจาก EI มีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้มีข้อบ่งชี้ว่าบริษัทอาจไม่ได้รับชำระเงินคืน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้พิจารณามูลค่าราคาตลาดของสินทรัพย์ของ EI ที่ก่อให้เกิดเงินสด แล้วว่า มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมข้างต้น

สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564

| งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย: ล้านบาท) | 2564 | 2563 | 2562 | 2564 (%) | 2563 (%) | 2562 (%) |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| เงินสด | 244.47 | 200.96 | 135.71 | 20.64% | 15.35% | 10.72% |
| ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ | 163.24 | 156.86 | 152.69 | 13.78% | 11.98% | 12.06% |
| สินค้าคงเหลือ | 108.58 | 93.81 | 84.27 | 9.17% | 7.16% | 6.66% |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 572.62 | 504.97 | 390.41 | 48.33% | 38.56% | 30.84% |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 612.09 | 804.566 | 875.49 | 51.67% | 61.44% | 69.16% |
| สินทรัพย์รวม | 1,184.71 | 1,309.54 | 1,265.90 | 100.00% | 100.00% | 100.00% |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม | 20.00 | 89.00 | - | 1.69% | 6.80% | - |
| เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้าสุทธิ | 62.14 | 64.12 | 68.25 | 5.25% | 4.90% | 4.37% |
| หนี้สินระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 5.53 | 4.65 | 1.12 | 0.47% | 0.36% | 0.91% |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 96.93 | 167.63 | 77.26 | 8.18% | 12.80% | 6.10% |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 70.84 | 83.58 | 45.45 | 5.98% | 6.38% | 3.59% |
| หนี้สินรวม | 167.77 | 251.22 | 122.71 | 14.16% | 19.18% | 9.69% |
| ทุนจดทะเบียน | 567.08 | 567.08 | 567.08 | 47.87% | 43.30% | 44.80% |
| ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า | 566.76 | 566.76 | 566.76 | 47.84% | 43.28% | 44.77% |
| ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น | 232.26 | 232.26 | 232.26 | 19.60% | 17.74% | 18.35% |
| ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนอื่น | (71.49) | (81.83) | (61.64) | -6.03% | -6.25% | -4.13% |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม | 256.85 | 219.49 | 380.67 | 21.68% | 16.76% | 30.07% |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | 984.38 | 1,034.63 | 1,118.05 | 83.09% | 79.01% | 88.32% |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | 32.56 | 23.69 | 25.15 | 2.75% | 1.81% | 1.99% |
| หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่รวม | 1,184.71 | 1,309.54 | 1,265.90 | 100.00% | 100.00% | 100.00% |

สรุปงบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564

| | | | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| งบกำไรขาดทุนรวม (หน่วย: ล้านบาท) | 2564 | 2563 | 2562 | 2564 (%) | 2563 (%) | 2562 (%) |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากการขายและบริการ | 534.20 | 489.88 | 501.19 | 93.46% | 95.43% | 94.26% |
| เงินปันผลรับ | 0.35 | 0.50 | 0.83 | 0.06% | 0.10% | 0.16% |
| รายได้อื่น | 37.00 | 22.96 | 29.71 | 6.48% | 4.47% | 5.59% |
| รวมรายได้ | 571.55 | 513.34 | 531.73 | 100.00% | 100.00% | 100.00% |
| ต้นทุนขายและบริการ | 314.39 | 289.76 | 308.18 | 55.01% | 56.45% | 57.96% |
| กำไรขั้นต้น | 219.80 | 204.77 | 223.55 | 38.46% | 39.89% | 42.04% |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | 6.82 | 5.83 | 12.79 | 1.19% | 0.01% | 2.41% |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 145.44 | 149.46 | 167.39 | 25.45% | 29.11% | 31.48% |
| รวมค่าใช้จ่าย (ก่อนขาดทุนการด้อยค่าเงินลงทุน) | 152.26 | 155.29 | 187.44 | 26.64% | 30.25% | 35.25% |
| กำไร (ขาดทุน) (ก่อนขาดทุนการด้อยค่าเงินลงทุน) | 104.90 | 68.29 | 36.12 | 18.35% | 13.30% | 6.79% |
| ขาดทุนการด้อยค่าของเงินลงทุน | (73.21) | (140.89) | | (12.81%) | (27.45%) | |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน | 31.69 | (72.60) | 36.12 | 5.54% | (14.14%) | 6.79% |
| รายได้ทางการเงิน | 2.74 | 2.44 | | 0.48% | 0.48% | |
| ต้นทุนทางการเงิน | (3.05) | (3.65) | (1.43) | (0.53%) | (0.71%) | (0.27%) |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (88.68) | (5.85) | (46.23) | (15.52%) | (1.14%) | (8.69%) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (57.93) | (79.65) | (11.55) | (10.14%) | (15.52%) | (2.17%) |
| ภาษีเงินได้ | (4.91) | 16.09 | (14.40) | (0.86%) | 3.13% | (2.71%) |
| ขาดทุนสำหรับปี | (62.84) | (63.55) | (25.95) | (11.00%) | (12.38%) | (4.88%) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | (66.22) | (63.42) | (25.10) | (11.59%) | (12.35%) | (4.72%) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 3.38 | (0.14) | (0.86) | 0.59% | (0.03%) | (0.16%) |

| | | | | | | |
|-----------------------------------|----------|----------|----------|--|--|--|
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) | | | | | | |
| ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | (0.1168) | (0.1119) | (0.0443) | | | |

สรุปงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564

| | | | |
|--|---------|---------|----------|
| งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท) | 2564 | 2563 | 2562 |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 90.88 | 74.23 | 102.76 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | 29.74 | (85.81) | (7.50) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (77.49) | 78.84 | (111.88) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ | (1.92) | (3.14) | (1.30) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ | 43.52 | 65.23 | (19.71) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี | 200.95 | 135.71 | 155.42 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี | 244.47 | 200.95 | 135.71 |

สรุปอัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564

| อัตราส่วนทางการเงิน | หน่วย | 2564 | 2563 | 2562 |
|--|--------|----------|----------|---------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | (เท่า) | 5.91 | 3.01 | 5.05 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | (วัน) | 109.36 | 115.32 | 115.91 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | (วัน) | 117.48 | 113.99 | 109.14 |
| ระยะเวลาชำระหนี้ | (วัน) | 73.29 | 84.73 | 76.33 |
| Cash Cycle | (วัน) | 153.55 | 144.58 | 148.72 |
| อัตราส่วนแสดงการทำกำไร | | | | |
| อัตราส่วนกำไรขั้นต้น/รายได้ขายและบริการ | (%) | 41.15% | 41.80% | 38.51% |
| อัตรากำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน/รายได้รวม | (%) | 5.54% | (14.14%) | 8.16% |
| อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ* | (%) | (12.94%) | (12.43%) | (5.16%) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | (%) | (6.89%) | (15.71%) | (2.17%) |
| อัตราส่วนประสิทธิภาพดำเนินงาน | | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม | (%) | (5.53%) | (13.32%) | (1.98%) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | (%) | (24.59%) | (58.06%) | (9.31%) |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | (เท่า) | 0.16 | 0.26 | 0.11 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | (เท่า) | 10.39 | (19.91) | 30.24 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ** | (%) | N/A | N/A | N/A |

หมายเหตุ

* อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่) / รายได้รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม, รายได้ทางการเงิน

** ไม่มีการจ่ายปันผล

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

| | |
|------------------------------|---|
| ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : | บริษัท อีซัน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) |
| ประเภทธุรกิจ : | ผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ได้แก่ สีพ่นรถจักรยานยนต์ หมึกพิมพ์ บรรจุภัณฑ์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ สีอุตสาหกรรมอื่นๆ และการลงทุน |
| สำนักงานใหญ่ และโรงงาน : | เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ 0-3845-1833 โทรสาร 0-3845-1825 |
| สำนักงานสาขา : | เลขที่ 312, 402/3 - 6 ซอยพหลโยธิน 32 ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2941-6931 โทรสาร 0-2941-6930 |
| เลขทะเบียนบริษัท : | 0107548000111 |
| เว็บไซต์ : | www.easonplc.com |

บริษัทย่อย

บริษัท อีซัน อูไร เพ็นท์ จำกัด - ประเทศเวียดนาม

| | |
|----------------|--|
| ประเภทธุรกิจ : | ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆ |
| ที่ตั้ง : | Lot 76, 77 Noi Bai Industrial Zone, Mai Dinh Soc Son, Hanoi, Vietnam โทรศัพท์ +84-4-3582-4480 โทรสาร +84-4-3582-4483 |

บริษัท อีซัน อินโดนีเซีย จำกัด - ประเทศอินโดนีเซีย

| | |
|----------------|---|
| ประเภทธุรกิจ : | ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆ |
| ที่ตั้ง : | JL.Tekno Boulevard Block A3 No.3A-6, Pasirgombong-Cikarang Utara, Bekasi-Jawa Barat, Indonesia โทรศัพท์ +62-813-1051-6965 |

บริษัท อีซัน ฟาร์อีส จำกัด - ประเทศมาเลเซีย

| | |
|----------------|---|
| ประเภทธุรกิจ : | ผู้จัดจำหน่ายสีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์โลหะ |
| ที่ตั้ง : | 32, Jalan Prima Selayang-3, Prima Selayang KM-15 Jalan Rawang Selayang, 68100 Batu Caves, Selangor, Malaysia โทรศัพท์ +60-03-612-83255 โทรสาร +60-03-612-03458 |

บริษัทร่วม

บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นพลาสติกและวัสดุติบ
ที่ตั้ง : เลขที่ 312 ซอยพหลโยธิน 32 ถนนพหลโยธิน
แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2941-7567 – 8 โทรสาร 0-2579-8043

บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด

ประเภทธุรกิจ : ผู้ให้บริการออกแบบจัดหาและก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้า
และงานบริหารด้านปฏิบัติการเดินเครื่องและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน
ที่ตั้ง : เลขที่ 223/40 อาคารชุดคันทรี่ คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11 ถนนสรวพาวุธ
แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2745-5050 โทรสาร 0-2745-5051

บริษัท กรีน พูลเอด เมเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ : จัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่โรงไฟฟ้าที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล
ที่ตั้ง : เลขที่ 240/46 อาคารรอยธยา ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก 18
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

บุคคลอ้างอิง

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด - นายทะเบียน

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

บริษัท สอบบัญญัติธรรมนิติ จำกัด - ผู้สอบบัญชี

เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6 – 7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)
ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์ 0-2555-0600 โทรสาร 0-2555-0664

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบาย เพื่อให้การบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะเป็นการเพิ่มความคุ้มครองและเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวปฏิบัติดังนี้

- 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ** บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทถือปฏิบัติดังนี้
 - บริหารงานด้วยความระมัดระวังและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
 - ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอและเพียงพอแก่สาธารณะ ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
 - ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสียหายอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด
 - ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
 - การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และต้องดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น** บริษัทจะให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันดังนี้
 - สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัท
 - สิทธิในการออกเสียง
 - สิทธิที่จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม โดยผู้ถือหุ้นจะได้รับการดูแลอย่างเท่าเทียมกันในสิทธิต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงมีและพึงได้
- 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มโดยมีรายละเอียดดังนี้
 - **ผู้ถือหุ้น** : บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว และผลตอบแทนที่ดี
 - **พนักงาน** : บริษัทถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญ ในความสำเร็จของบริษัท มีจัดอบรมพัฒนาความสามารถในการทำงานให้เป็นระดับมืออาชีพ ให้ความมั่นใจในคุณภาพของชีวิตการทำงานอย่างเท่าเทียม เสมอภาพ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย และได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
 - **คู่ค้า** : บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าโดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้า และจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงเกี่ยวกับการกู้ยืมอย่างเคร่งครัด

- **เจ้าหน้าที่:** บริษัท จะรักษา และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่โดยเคร่งครัด
- **ลูกค้า:** บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างพึงพอใจ และรับผิดชอบต่อกลูกค้า โดยรักษาคุณภาพและมาตรฐานในผลิตภัณฑ์ และบริการที่ดี รวมทั้งมีมาตรการในการเก็บรักษาความลับของลูกค้า และมีบุคลากรที่ทำหน้าที่รับคำร้องเรียนของลูกค้า
- **คู่แข่ง:** บริษัทจะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อก่อให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม หรือทำลายคู่แข่ง
- **ชุมชน และสังคม:** บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม โดยมีมาตรการในการดูแลรักษาเครื่องใช้อุปกรณ์ในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อป้องกันสภาพแวดล้อมจากมลภาวะที่อาจเกิดขึ้น

4. **การประชุมผู้ถือหุ้น** ในการประชุมแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะแก่บริษัทได้ โดยบริษัทจัดให้มีประธานคณะกรรมการ ตัวแทนจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามต่างๆ ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

5. **ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์** คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด (หรือให้ความเห็นชอบ) วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน

6. **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์** ในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก ซึ่งมาตรการในการอนุมัติรายการระหว่างกัน ตลอดจนกำหนดนโยบายและแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคตให้เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549

7. **จริยธรรมธุรกิจ** บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of Ethics) ของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับขององค์กร

8. **การถ่วงดุลกรรมกรที่ไม่เป็นผู้บริหาร** บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียว หรือกลุ่มเดียว โดยกำหนดให้มีกรรมการ

อิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล

9. **การรวมหรือแยกตำแหน่ง** บริษัทแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการออกจากกัน โดยมีให้บุคคลคนเดียวดำรงตำแหน่งทั้งสองควบคู่กัน ทั้งนี้ ก็เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน ทำให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลในกิจการที่สำคัญ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนาจที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทจะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท
10. **ค่าตอบแทนกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร** ค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ส่วนค่าตอบแทนของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารแต่ละท่าน

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (กรรมการอิสระ 4 ท่าน) และ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง | วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก |
|----------|---------------------------|-----------------------|------------------------------|
| 1. | นางพิสมัย บุญยเกียรติ * | ประธาน / กรรมการอิสระ | 14 มีนาคม 2548 |
| 2. | นายเจน วงศ์สิริยะกุล | กรรมการอิสระ | 14 มีนาคม 2548 |
| 3. | นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง * | กรรมการอิสระ | 14 มีนาคม 2548 |
| 4. | ศ.ดร. ธราพงษ์ วิจิตสานต์ | กรรมการอิสระ | 22 เมษายน 2559 |
| 5. | นายสนั่น เอกแสงกุล | กรรมการ | 14 มีนาคม 2548 |
| 6. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | กรรมการ | 14 มีนาคม 2548 |
| 7. | นายสนิท เอกแสงกุล | กรรมการ | 14 มีนาคม 2548 |
| 8. | นายวิชัย เอกแสงกุล | กรรมการ | 14 มีนาคม 2548 |
| 9. | นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล | กรรมการ | 14 มีนาคม 2548 |

* กรรมการผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชี และไม่เป็นผู้บริหารบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติ ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยที่กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนั้นกรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นตำแหน่งเมื่อลาออก หรือ ถึงแก่กรรม หรือ ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่ง หรือ ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะสาเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
4. กรรมการบริษัทที่ลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงที่ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน และมอบอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ
2. บริक्षाผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน
5. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจการค้าต่อกัน
6. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
7. อนุมัติการลงทุน-ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวรในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวรในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชีซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่ได้ตัวตนที่เลิกใช้ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัยหรือไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี (ราคาทุน) ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางธุรกิจและ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีข้อพิพาทของธุรกิจ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
13. เสนอการเพิ่มทุนหรือลดทุนหรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
14. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
15. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาชี้แจงให้เห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
16. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
17. อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุทธรอบบัญชี
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุทธรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจเพิกถอนเปลี่ยนแปลงบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้หรือเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหาร และการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องที่คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมาย

กำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ หรือ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ ดังนี้

1. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
2. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
3. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
4. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
5. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้หรือเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะของรายการ วงเงินการอนุมัติ

ในปี 2564 กรรมการบริษัทไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการต้องมีการประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งทุกสามเดือน และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น และกรรมการสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมให้ที่ประชุมพิจารณาได้ รวมทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมได้อย่างเปิดเผย และตรงไปตรงมา โดยบริษัทมีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัท การกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งงบการเงินและสารสนเทศทางการเงิน ซึ่งจะปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม เพื่อดูแลรับผิดชอบงานในแต่ละด้าน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการดำเนินงานอย่างรอบคอบ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจดำเนินการและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ โดยมีประธานของคณะกรรมการชุดย่อยของแต่ละคณะทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและมีการรายงานผลการปฏิบัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

• คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกำหนดอำนาจและหน้าที่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือจัดให้มีการประชุมพิเศษในกรณีที่มีวาระเร่งด่วนและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย กรรมการ ดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง |
|----------|-----------------------|-----------------------------------|
| 1. | นางพิศมัย บุญยเกียรติ | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 2. | นายเจน วงศ์อิสระกุล | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 3. | นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |

ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

- กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และ หน่วยงานตรวจสอบภายใน
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาชี้แจงให้เห็น ร่วมประชุม หรือให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
- มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าเป็นจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเปิดเผยข้อมูลให้ เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
4. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมี ประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของ ผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของ สำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบ บัญชีของบริษัท รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้ ตรวจสอบภายใน โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบ ของสำนักงานตรวจสอบภายในนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการ ตรวจสอบและเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทาง ธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่ กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
8. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท รายงาน ดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึง ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความ รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
 10. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี
- ในการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทควมมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
- คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยได้กำหนดวันเวลาการประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือร่วมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เช่น กรรมการผู้จัดการของบริษัท ไม่สามารถเป็นกรรมการตรวจสอบได้ เนื่องจากกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงต่อการบริหาร เป็นต้น
4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อกรปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
6. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

- **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดี มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง |
|----------|-----------------------|---------------|
| 1. | นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง | ประธานกรรมการ |
| 2. | นางพิศมัย บุญยเกียรติ | กรรมการ |
| 3. | นายเจน วงอริสริยะกุล | กรรมการ |

ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. บริการผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่งตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท โดยพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่กำหนดคุณสมบัติไว้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาสรรหาและเสนอบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือมีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่มเติม
4. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
6. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

คุณสมบัติของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือร่วมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หากจำเป็นต้องมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารอยู่ในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก็ควรเป็นส่วนน้อยของกรรมการทั้งหมด และประธานกรรมการบริษัทต้องไม่เข้าร่วมเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการทำงานที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะทำงานขึ้นประกอบด้วยผู้บริหารระดับฝ่ายจากทุกหน่วยงานเพื่อร่วมประเมินความเสี่ยงและชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องเนื่องกับความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง |
|----------|---------------------------|---------------|
| 1. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. | นายวิชัย เอกแสงกุล | กรรมการ |
| 3. | นายณัฐพล เอกแสงกุล | กรรมการ |
| 4. | นายจิตติ เอกแสงกุล | กรรมการ |

ขอบเขตอำนาจคณะกรรมาธิการบริหารความเสี่ยง

1. อำนาจในการจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญให้ข้อมูลและคำแนะนำต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
2. อำนาจในการขอความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่เห็นสมควร
3. อำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมินและติดตามความเสี่ยงทั้งองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมาธิการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีสมาชิกเป็นผู้บริหารจากสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร ทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนวิธีปฏิบัติให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงและอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
4. ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์และวิธีปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ด้านความเสี่ยงได้ถูกปฏิบัติอย่างเหมาะสม
5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงต่างๆ และสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจ มีจิตสำนึก และมีความรับผิดชอบร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงาน
2. สนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงการจัดการ การควบคุม การติดตาม การรายงานผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
3. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงทั้งในด้านคุณภาพ เช่น ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของบริษัท และเชิงปริมาณ เช่น รายได้ รายจ่าย และผลประกอบการของบริษัท โดยพิจารณาจากโอกาสที่อาจเกิดขึ้น
4. กำหนดระดับความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัยเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่กำหนด
5. จัดให้มีระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานถือปฏิบัติ อันเป็นการควบคุมความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

- **คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยในปี 2564 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง |
|----------|---------------------------|---------------|
| 1. | นายสนั่น เอกแสงกุล | ประธาน |
| 2. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | กรรมการบริหาร |
| 3. | นายสนธิ เอกแสงกุล | กรรมการบริหาร |
| 4. | นายวิชัย เอกแสงกุล | กรรมการบริหาร |
| 5. | นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล | กรรมการบริหาร |

ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหาร

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานระดับต่างๆ
2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท
3. ปกป้องผู้เกี่ยวข้องหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เกี่ยวข้องภายนอกในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
4. ออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานและสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งบริหารเป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
5. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
6. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
7. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย ซึ่งจะช่วยให้ มีมูลค่าทางบัญชีลดลงได้ตามมูลค่าที่เกิดขึ้นจริง
8. มอบอำนาจให้แก่ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดกระทำการแทนได้
9. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
10. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด

สรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การใช้จ่ายเงินในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อทรัพย์สิน วัตถุดิบ เครื่องจักร ยานพาหนะ ฯลฯ ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 30 ล้านบาท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ตามงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการออกตราสารหนี้ รวมถึงการให้หลักประกัน การค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท
7. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารบุคคล และการปฏิบัติการอื่นๆ
8. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
9. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เห็นสมควร
10. ดำเนินการอื่นใด ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศ กสท.) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด (แล้วแต่กรณี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะของรายการ วงเงินการอนุมัติ

- **คณะผู้บริหารของบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารของบริษัทตามนियาม “ผู้บริหาร” ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 23/2551 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง |
|----------|---------------------------|---------------------------|
| 1. | นายสนั่น เอกแสงกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | กรรมการผู้จัดการ |
| 3. | นายสนธิ เอกแสงกุล | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส |
| 4. | นายวิชัย เอกแสงกุล | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส |
| 5. | นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส |

หมายเหตุ : ผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่ร้ายแรงนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่จะแนบเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
4. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงและ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะภายในและภายนอกบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการ ตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การติดต่อเรื่องบัญชีเงินฝากกับธนาคาร การจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิตในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท
8. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการกิจการให้บริษัท
9. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
10. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะของรายการ หรือ วงเงินการอนุมัติ

อำนาจอนุมัติการเสนอซื้อทั่วไป

| ผู้มีอำนาจอนุมัติ | มูลค่ารายการ |
|--|--------------------|
| คณะกรรมการบริหาร | ไม่เกิน 30 ล้านบาท |
| ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ | ไม่เกิน 10 ล้านบาท |
| รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส | ไม่เกิน 3 ล้านบาท |
| รองกรรมการผู้จัดการ | ไม่เกิน 2 ล้านบาท |
| ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | ไม่เกิน 5 แสนบาท |
| ผู้จัดการฝ่าย | ไม่เกิน 2 แสนบาท |

การสรรหาแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะดำเนินการคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมได้โดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

วิธีการสรรหากัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือสรรหาจากระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา จากนั้นจึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งเพศ อายุ มีความรู้ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น การเงิน เศรษฐกิจ การจัดการ การบริหารธุรกิจ การตลาด การบริการ และ กฎหมาย เป็นต้น เพื่อให้สามารถกำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้อย่างถูกต้อง การทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ ตลอดจนสนับสนุนให้มีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. กรรมการบริษัทต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่เป็นประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท

2. กรรมการบริษัทต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่และทำหน้าที่ของตนแทนผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยสุจริตอย่างเต็มที่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าสูงสุดให้กิจการและผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
3. กรรมการบริษัทต้องมีคุณลักษณะและภาพลักษณ์ที่สนับสนุนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท อาทิ คุณธรรม จริยธรรม ความกล้าแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ การทุ่มเทอุทิศเวลาแก่บริษัท อายุที่เหมาะสม สุขภาพร่างกายที่แข็งแรงเพื่อให้ความพร้อมสำหรับการประชุมและปฏิบัติตนในฐานะกรรมการ
4. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลา 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมมีส่วนเกี่ยวข้อง เว้นแต่จะพ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลา 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าตอบแทนจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลา 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้หากคณะกรรมการตลาดทุนมีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของกรรมการอิสระ บริษัทจะกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่มีประกาศเปลี่ยนแปลงทุกประการ และภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการอิสระตัดสินใจเรื่องการค้าเงินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท โดยเป็นการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการอิสระของบริษัทไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพที่ขัดต่อเกณฑ์ที่กำหนด

นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการให้มีความหลากหลายทั้งด้านวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท เช่น ความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชี หรือธุรกิจอุตสาหกรรม เป็นต้น และสามารถตอบสนองความต้องการของตำแหน่งที่ว่างลงได้โดยไม่มีกรกีดกันทางเพศ รวมทั้งมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนมีประวัติการทำงานที่โปร่งใสและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท พร้อมกับเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พร้อมกับสามารถเสนอวาระประชุมที่เห็นว่ามีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นการล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 3 เดือนเป็นประจำทุกปีก่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ

สำหรับการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกเหนือจากเกณฑ์พื้นฐานดังกล่าวข้างต้น

จำนวนกรรมการของบริษัทที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

คณะกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ จำนวน 5 ท่าน

กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การเสนอรายชื่อกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นระยะเวลา 3 เดือน ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ ข้อมูลนักลงทุน > การประชุมผู้ถือหุ้น > การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้น โดยในปี 2564 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ในระหว่างวันที่ 14 ตุลาคม 2563 – 15 มกราคม 2564 รวมระยะเวลา 3 เดือน ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและชื่อผู้ที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัท

วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ

- ตามข้อบังคับของบริษัทข้อที่ 17 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยถือว่าหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร

การสรรหาผู้บริหาร

บริษัทสรรหาบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารจากการคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรมเข้ามาร่วมงาน และมีการพัฒนาความพร้อมให้พนักงานมีโอกาสดำรงขึ้นเป็นผู้บริหารในอนาคตได้ โดยมีกระบวนการประเมินศักยภาพของพนักงาน ซึ่งเมื่อผ่านเกณฑ์แล้วพนักงานจะได้รับมอบหมายงานที่ท้าทายและมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สูงขึ้น ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาพนักงานทุกระดับเพื่อทดแทนในกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกจากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่นที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดได้ ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายแล้ว หลังจากนั้นจึงนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทจะประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลและแต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งจำนวนบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ตนดำรงตำแหน่งกรรมการ ยกเว้นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนที่จะไปลงมติออกเสียงลงคะแนน

บริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท (บริษัท เวิล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด) จะเป็นผู้ติดตามดูแลระบบการควบคุมภายในดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้ง ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทปฏิบัติ อาทิ การได้มา-จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการสำคัญอื่นๆ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย ให้สามารถตรวจสอบและรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำงบการเงินได้เสร็จตามกำหนด

บริษัทไม่มีข้อตกลงพิเศษใดๆ ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารบริษัทย่อย และไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติในบริษัท

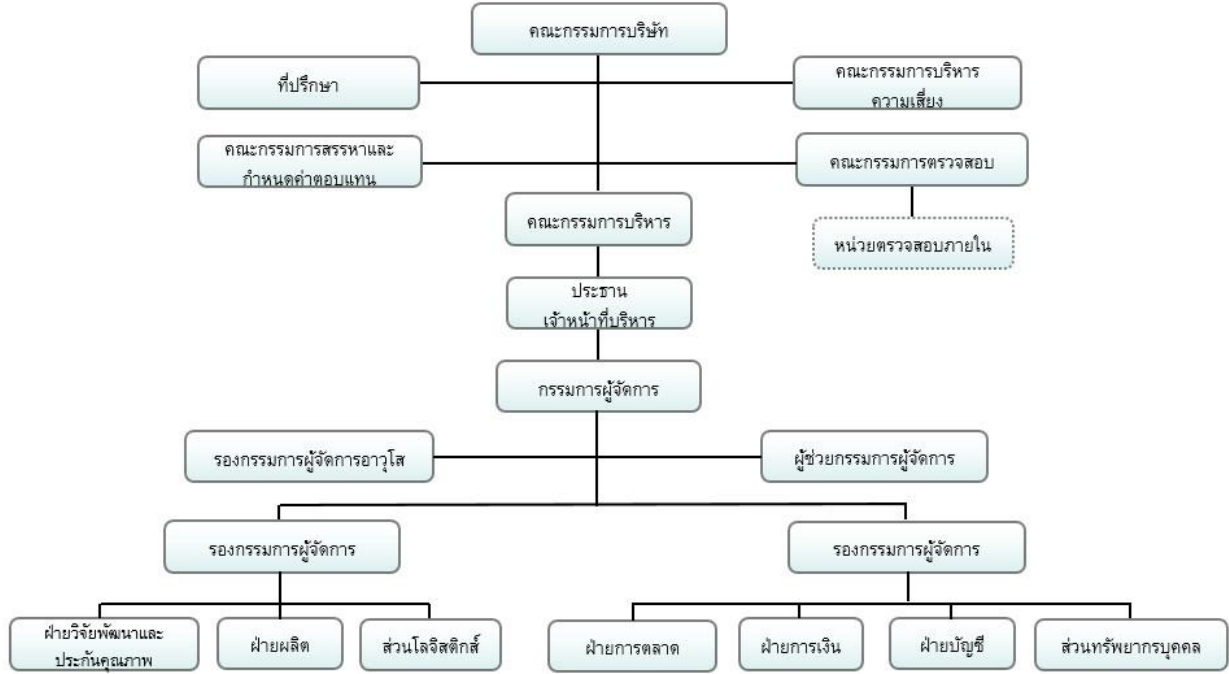
ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนที่ตรงต่อความเป็นจริงและเชื่อถือได้ โดยเฉพาะข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทตามกฎหมายระเบียบของคณะกรรมการ กลต. และตลาดหลักทรัพย์ หรือผู้ลงทุนสามารถติดตามข้อมูลของบริษัทได้โดยตรงที่ นายณัฐพล เอกแสงกุล หมายเลขโทรศัพท์ 02-941-6931 หรือรับข่าวสารจาก www.easonpaint.co.th

ข้อพิพาทด้านแรงงาน บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด (บุคคลภายนอก) ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัท

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน และ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (กรรมการอิสระ 4 ท่าน)

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล | กรรมการบริษัท | วาระที่ | ปี | รวม (ปี) | แต่งตั้งครั้งแรก |
|-------|---------------------------|---------------------|---------|----------------|----------|------------------|
| 1. | นางพิศมัย นุณยเกียรติ | ประธาน/กรรมการอิสระ | 6 | ปี 2563 – 2565 | 17 | 14 มีนาคม 2548 |
| 2. | นายเจน วงอสิริยะกุล | กรรมการอิสระ | 7 | ปี 2564 – 2566 | 17 | 14 มีนาคม 2548 |
| 3. | นางสาวทิพวรรณ อูทัยสง | กรรมการอิสระ | 6 | ปี 2563 – 2565 | 17 | 14 มีนาคม 2548 |
| 4. | ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิศานต์ | กรรมการอิสระ | 2 | ปี 2562 – 2564 | 6 | 22 เมษายน 2559 |
| 5. | นายสนั่น เอกแสงกุล | กรรมการ | 6 | ปี 2563 – 2565 | 17 | 14 มีนาคม 2548 |
| 6. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | กรรมการ | 7 | ปี 2564 – 2566 | 17 | 14 มีนาคม 2548 |
| 7. | นายสนธิ เอกแสงกุล | กรรมการ | 6 | ปี 2562 – 2564 | 17 | 14 มีนาคม 2548 |
| 8. | นายวิชัย เอกแสงกุล | กรรมการ | 7 | ปี 2564 – 2566 | 17 | 14 มีนาคม 2548 |
| 9. | นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล | กรรมการ | 6 | ปี 2562 - 2564 | 17 | 14 มีนาคม 2548 |

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ 1 และ ลำดับที่ 3 เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการบัญชีและการเงิน

ประเภทของกรรมการบริษัท

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล | กรรมการอิสระ | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
|-------|---------------------------|--------------|----------------------------|-------------------------|
| 1. | นางพิศมัย บุญยเกียรติ | ✓ | ✓ | |
| 2. | นายเจน วงอริสริยะกุล | ✓ | ✓ | |
| 3. | นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง | ✓ | ✓ | |
| 4. | ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิตตานต์ | ✓ | ✓ | |
| 5. | นายสนั่น เอกแสงกุล | | | ✓ |
| 6. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | | | ✓ |
| 7. | นายสนธิ เอกแสงกุล | | | ✓ |
| 8. | นายวิชัย เอกแสงกุล | | | ✓ |
| 9. | นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล | | | ✓ |

กรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยรวมจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร ดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | กรรมการบริหารความเสี่ยง | กรรมการบริหาร |
|----------|---------------------------|----------------|-------------------------------|-------------------------|---------------|
| 1. | นางพิศมัย บุญยเกียรติ | ประธาน | กรรมการ | - | - |
| 2. | นายเจน วงอริสริยะกุล | กรรมการ | กรรมการ | - | - |
| 3. | นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง | กรรมการ | กรรมการ | - | - |
| 4. | นายสนั่น เอกแสงกุล | - | - | - | ประธาน |
| 5. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | - | - | ประธาน | กรรมการ |
| 6. | นายสนธิ เอกแสงกุล | - | - | - | กรรมการ |
| 7. | นายวิชัย เอกแสงกุล | - | - | กรรมการ | กรรมการ |
| 8. | นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล | - | - | - | กรรมการ |
| 9. | นายณัฐพล เอกแสงกุล | - | - | กรรมการ | - |
| 10. | นายจิตติ เอกแสงกุล | - | - | กรรมการ | - |

หมายเหตุ คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล หรือ นายสนธิ เอกแสงกุล หรือ นายสนั่น เอกแสงกุล หรือ นายวิชัย เอกแสงกุล หรือ นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล กรรมการสองในห้าคนนั้นลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทไม่มีผู้มีอำนาจควบคุมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการบริหารอย่างมีนัยสำคัญ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | ประเภทบริษัท/จำนวน | ชื่อบริษัท | | |
|-------------------|---------------------------|------------------------|--|---|--|
| 1. | นางพิศมัย บุญยเกียรติ | บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง | 1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. บมจ. ดีคอน โปรดักส์ | | |
| | | บริษัทอื่น 1 แห่ง | บจก. คลื่นลูกใหม่ คอนซัลแตนท์ | | |
| 2. | นายเจน วงศ์สิริยะกุล | บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง | 1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. บมจ. วินเนอร์ กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ | | |
| | | บริษัทอื่น 4 แห่ง | 1. บจก. วินเนอร์ แฟม 2. บจก. เอสเอติก ซีเครท (แอท-ซี) 3. บจก. ซี.ยู.เอ็นเตอร์ไพรส์ 4. บจก. ซี.ยู. ลินกัม เอ็นเตอร์ไพรส์ | | |
| | | | บริษัทจดทะเบียน 4 แห่ง | 1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. บมจ. วินเนอร์ กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ 3. บมจ. พรอดดิจี 4. บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว | |
| | | | | บริษัทอื่น 2 แห่ง | 1. บจก. เปเปอร์เมท (ประเทศไทย) 2. บมจ. ไอรา แอนด์ ไลฟ์ลุค |
| | | | | | บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง |
| 5. | นายสนั่น เอกแสงกุล | บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง | บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค | | |
| | | บริษัทย่อย 1 แห่ง | บจก. อีซีเอ็น อูโร ฟันท์ | | |
| | | บริษัทร่วม 1 แห่ง | บจก. แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน | | |
| | | บริษัทอื่น 1 แห่ง | บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ | | |
| | | | บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง | บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค | |
| 6. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง | บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค | | |
| | | บริษัทย่อย 2 แห่ง | 1. บจก. อีซีเอ็น ฟาร์อีสต์ 2. บจก. อีซีเอ็น อูโร ฟันท์ | | |
| | | | บริษัทอื่น 1 แห่ง | บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ | |
| | | 7. | นายสนธิ เอกแสงกุล | บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง | บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค |
| บริษัทย่อย 1 แห่ง | บจก. อีซีเอ็น อูโร ฟันท์ | | | | |
| | บริษัทร่วม 1 แห่ง | | | บจก. กรีน ฟูล เมเนจเม้นท์ | |
| บริษัทอื่น 1 แห่ง | | | | บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ | |
| 8. | นายวิชัย เอกแสงกุล | บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง | บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค | | |
| | | บริษัทย่อย 2 แห่ง | 1. บจก. อีซีเอ็น อูโร ฟันท์ 2. บจก. อีซีเอ็น อินโดนีเซีย | | |
| | | | บริษัทอื่น 1 แห่ง | บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ | |
| | | 9. | | นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล | บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง |
| บริษัทอื่น 1 แห่ง | บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ | | | | |

ทั้งนี้ไม่มีกรรมการบริษัทท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง และไม่มีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นแต่อย่างใด

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

ในปี 2564 คณะกรรมการแต่ละชุดได้จัดให้มีการประชุมตามวาระปกติ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | กรรมการบริหารความเสี่ยง | กรรมการบริหาร |
|-------|---------------------------|---------------|----------------|-------------------------------|-------------------------|---------------|
| 1. | นางพิสมัย บุญเกียรติ | 6/6 | 6/6 | 2/2 | - | - |
| 2. | นายเจน วงศ์สิริยะกุล | 5/6 | 5/6 | 2/2 | - | - |
| 3. | นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง | 6/6 | 6/6 | 2/2 | - | - |
| 4. | ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิตสานต์ | 6/6 | - | - | - | - |
| 5. | นายสนั่น เอกแสงกุล | 6/6 | - | - | - | 6/6 |
| 6. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | 6/6 | - | - | 4/4 | 6/6 |
| 7. | นายสนธิ เอกแสงกุล | 6/6 | - | - | - | 6/6 |
| 8. | นายวิชัย เอกแสงกุล | 6/6 | - | - | 4/4 | 6/6 |
| 9. | นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล | 6/6 | - | - | - | 6/6 |
| 10. | นายณัฐพล เอกแสงกุล | - | - | - | 4/4 | - |
| 11. | นายจิตติ เอกแสงกุล | - | - | - | 4/4 | - |

นอกจากนี้ในปี 2564 กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่านได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง

หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดวงเงินค่าตอบแทนแก่กรรมการ โดยพิจารณาจากการเปรียบเทียบบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ทั้งในด้านโอกาสทางธุรกิจและผลการดำเนินงาน ตลอดจนอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ โดยกำหนดค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนประจำปีแล้วจึงนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนนั้น

สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักการที่บริษัทกำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาโดยการเปรียบเทียบบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน รวมถึงผลการดำเนินงานและระดับความรับผิดชอบเช่นเดียวกันกับการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ

โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร มีโครงสร้างค่าตอบแทนรูปแบบเดียวกัน ดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายให้แก่กรรมการที่เข้าร่วมประชุม
- ค่าตอบแทนประจำปี : จ่ายให้แก่กรรมการทุกท่านโดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา

| หน่วย : บาท | ปี 2564 | ปี 2563 | ปี 2562 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1. ค่าเบี้ยประชุม | | | |
| • กรรมการบริษัท (ประธาน/กรรมการ) | 15,000/10,000 | 15,000/10,000 | 15,000/10,000 |
| • กรรมการตรวจสอบ (ประธาน/กรรมการ) | 15,000/12,000 | 15,000/12,000 | 15,000/12,000 |
| 2. ค่าตอบแทนประจำปี | | | |
| • กรรมการบริษัท (ประธาน/กรรมการ) | 150,000/120,000 | 150,000/120,000 | 150,000/120,000 |
| • กรรมการตรวจสอบ | ไม่มี | ไม่มี | ไม่มี |

หมายเหตุ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหาร ไม่มีค่าตอบแทนใดๆ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 (รายบุคคล)

หน่วย : บาท

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง | จำนวนเงิน |
|----------|---------------------------|-----------------------|-----------|
| 1. | นางพิศมัย บุญยเกียรติ | ประธาน / กรรมการอิสระ | 300,000 |
| 2. | นายเจน วงศ์สิริยะกุล | กรรมการอิสระ | 230,000 |
| 3. | นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง | กรรมการอิสระ | 252,000 |
| 4. | ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิตสานต์ | กรรมการอิสระ | 180,000 |
| 5. | นายสนั่น เอกแสงกุล | กรรมการ | 210,000 |
| 6. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | กรรมการ | 180,000 |
| 7. | นายสนิธ เอกแสงกุล | กรรมการ | 180,000 |
| 8. | นายวิชัย เอกแสงกุล | กรรมการ | 180,000 |
| 9. | นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล | กรรมการ | 180,000 |
| | | รวม | 1,892,000 |

ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2564 เป็นวงเงินไม่เกิน 2.5 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

หน่วย : บาท

| กรรมการบริษัท | 2564 | 2563 | 2562 |
|------------------|-----------|-----------|-----------|
| ค่าเบี้ยประชุม | 782,000 | 784,000 | 765,000 |
| ค่าตอบแทนประจำปี | 1,110,000 | 1,110,000 | 1,110,000 |
| รวม | 1,892,000 | 1,894,000 | 1,875,000 |

ค่าตอบแทนอื่นสำหรับกรรมการ

บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนประจำปี

โครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหาร

ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนและเงินโบนัส (ซึ่งจ่ายตามผลประกอบการ)

ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารของบริษัทตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 23/2551 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง |
|----------|---------------------------|---------------------------|
| 1. | นายสนั่น เอกแสงกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | กรรมการผู้จัดการ |
| 3. | นายสนธิ เอกแสงกุล | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส |
| 4. | นายวิชัย เอกแสงกุล | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส |
| 5. | นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส |

หมายเหตุ : ผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายได้รวมนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

หน่วย : บาท

| ค่าตอบแทน | ปี 2564 | ปี 2563 | ปี 2562 |
|-----------------------------|------------|------------|------------|
| เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบ | (5 ท่าน) | (5 ท่าน) | (5 ท่าน) |
| กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 16,686,320 | 16,573,060 | 16,323,130 |

ค่าตอบแทนอื่นสำหรับผู้บริหาร

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนอื่นในรูปแบบเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายสาโรช จันทะดี ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2551 ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท จากสถาบันส่งเสริม กรรมการบริษัทไทย เมื่อวันที่ 16 – 17 ตุลาคม 2555 และการอบรมหลักสูตร Certificate in Investor Relation 2017 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เมื่อวันที่ 23 – 25 สิงหาคม 2560 โดยให้มีบทบาทหน้าที่และความ รับผิดชอบตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 กำหนด ตลอดจนหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องต่อเนื่อง ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ ฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท
4. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตาม มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังนี้
 - ทะเบียนกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี (แบบ 56-2)
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารรายงาน
8. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

บุคลากร

จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

| พนักงาน | ปี 2564 | ปี 2563 | ปี 2562 |
|--------------------------------|------------|------------|------------|
| • ส่วนผลิต (คน) | 121 | 121 | 124 |
| • ส่วนสำนักงานและสนับสนุน (คน) | 75 | 75 | 78 |
| ผลตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) | 98,426,933 | 92,778,207 | 94,177,778 |

รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส มั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ กฎบัตรของคณะกรรมการต่างๆ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตและการควบคุมภายใน การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน และการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแส ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลนักลงทุน”

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิความเป็นเจ้าของ จึงดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกประเภท ทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบัน ดังนี้

1.1 สิทธิขั้นพื้นฐาน

สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรในรูปของเงินปันผลตามสัดส่วนจำนวนหุ้น สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่เพียงพอ ทันเวลาและสม่ำเสมอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน

1.2 สิทธิในการรับทราบข้อมูลที่สำคัญ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท การเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุม ตลอดจนข้อมูลอื่นที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

1.3 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายในระยะเวลา 4 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องเสนอวาระพิเศษซึ่งอาจเป็นเรื่องที่กระทบกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ซึ่งบริษัทจะกำหนดวัน เวลาและสถานที่จัดประชุมที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยในปี 2564 บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง และไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

- ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระประชุมและเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ระหว่างวันที่ 14 ตุลาคม 2563 – 15 มกราคม 2564 รวมระยะเวลา 3 เดือน โดยแจ้งเกณฑ์และวิธีการเผยแพร่ในเว็บไซต์บริษัท พร้อมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมหรือเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด
- 2) บริษัทแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงกำหนดการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นระยะเวลา 53 วัน โดยแจ้งในวันที่ 1 มีนาคม 2564 และมีการประชุมวันที่ 23 เมษายน 2564 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- 3) บริษัทเผยแพร่เอกสารเชิญประชุมผ่านเว็บไซต์บริษัท ซึ่งมีข้อมูลเช่นเดียวกับข้อมูลที่บริษัทส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมก่อนวันประชุมเป็นระยะเวลา 36 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้รวดเร็วและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้ามากยิ่งขึ้น โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564
- 4) บริษัทจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมระยะเวลา 20 วัน ซึ่งเกินกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยส่งเอกสารเชิญประชุมในวันที่ 2 เมษายน 2564
- 5) บริษัทประกาศหนังสือเชิญประชุมลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 วัน และก่อนวันประชุมเป็นระยะเวลา 16 วัน โดยลงประกาศระหว่างวันที่ 7 – 9 เมษายน 2564
- 6) เอกสารเชิญประชุมที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นประกอบด้วยหนังสือเชิญประชุมซึ่งมีรายละเอียดวาระการประชุมที่มีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ พร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมที่ใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ รายงานประจำปี ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องนำมาแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมและระเบียบปฏิบัติในการประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่สถานที่จัดประชุม แบบลงทะเบียน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดการลงคะแนนได้ และสามารถ Download จากเว็บไซต์ของบริษัทได้
- 7) เนื่องด้วยสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ในประเทศไทยและการประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน (“พ.ร.ก.ฉุกเฉิน”) ซึ่งมีคำสั่งให้ปิดสถานที่เสี่ยงต่อการติดต่อโรค บริษัทจึงใช้อาคารเอนกประสงค์ที่ตั้งอยู่ภายในสำนักงานบริษัท สาขากรุงเทพฯ เป็นสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดมาตรการจัดประชุมภายใต้สถานการณ์การระบาดของเชื้อ COVID-19 อย่างเคร่งครัด ได้แก่
 - ขอความร่วมมือผู้ถือหุ้นพิจารณาการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
 - ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นลายลักษณ์อักษรที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมได้เป็นการล่วงหน้าผ่านช่องทางอีเมลหรือโทรสาร

- บริษัทจัดให้มีจุดคัดกรองตามแนวปฏิบัติของกระทรวงสาธารณสุขบริเวณหน้าห้องประชุม โดยผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านจะต้องกรอกแบบสอบถามข้อมูลด้านสุขภาพและประวัติการเดินทางก่อนเข้าร่วมประชุม
- บริษัทจัดที่นั่งสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมให้มีระยะห่างตามคำแนะนำของกระทรวงสาธารณสุขและผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่เข้าร่วมประชุม บริษัทได้แจ้งข้อมูลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนวันประชุมเป็นระยะเวลา 36 วัน โดยแจ้งข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 18 มีนาคม 2564



• วันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทจัดการประชุมในวันศุกร์ที่ 23 เมษายน 2564 เวลา 10.00 น. ณ อาคารเอนกประสงค์ซึ่งตั้งอยู่ภายในสำนักงานบริษัทสาขากรุงเทพฯ ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถเดินทางด้วยรถยนต์ส่วนตัวมายังบริษัท และบริษัทจัดให้มีรถรับ – ส่งจากปากซอยเข้าบริษัทเพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมที่เดินทางด้วยรถไฟฟ้าหรือรถสาธารณะ
- 2) บริษัทใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม 1 ชั่วโมง และสามารถลงทะเบียนได้จนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยบริษัทจัดบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียน พร้อมจัดอาคารแสดมปีบริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทน พร้อมกับมอบบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นทุกท่าน
- 3) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่มีภารกิจอื่นเร่งด่วนหรือเจ็บป่วย ซึ่งในปี 2564 มีกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุม

ครบถ้วน และนอกจากฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมแล้วยังมีผู้สอบบัญชีจาก บริษัทสอบบัญชี
ธรรมนิติ จำกัด และ ที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ด้วย

- 4) ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการได้แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีการลงคะแนนและวิธีการนับ
คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระการประชุม พร้อมเชิญผู้ถือหุ้นในที่ประชุมร่วมเป็น
สักขีพยานในการตรวจนับคะแนนแต่ละวาระ ซึ่งในปี 2564 นายพิสิทธิ์ สุทธาคง ผู้รับมอบฉันทะเข้า
ร่วมประชุมได้เสนอตัวเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเพื่อให้การประชุมเป็นไปด้วยความโปร่งใส
สำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังที่ได้เริ่มประชุมไปแล้ว คงมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน
ในวาระที่ที่ประชุมยังไม่มีพิจารณาและลงมติได้ รวมถึงได้แจ้งมาตรการจัดประชุมภายใต้
สถานการณ์การระบาดของเชื้อ COVID-19 อย่างเคร่งครัดให้ผู้เข้าร่วมประชุมรับทราบ
- 5) ในการประชุม ประธานที่ประชุมดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดในหนังสือเชิญ
ประชุมโดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลใดๆ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือ
หุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ในทุกวาระ
การประชุม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 นางสาวศิริพร ชัตตพงษ์ ผู้แทนจาก
สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยได้ร่วมสอบถามข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทต่อที่ประชุม
- 6) บริษัทนำระบบ Barcode มาใช้ในการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งแสดงผล
การลงมติดังกล่าวบนหน้าจอในห้องประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน



- **หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น**

- 1) บริษัทเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกับที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและบนเว็บไซต์ของบริษัทในวันถัดไป
- 2) บริษัทจัดทำรายงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และมีการสรุปผลการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน พร้อมทั้งบันทึกประเด็นและคำชี้แจงไว้โดยสรุป และนำส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำเผยแพร่ในเว็บไซต์บริษัท เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมในครั้งต่อไป
- 3) จัดให้มีการบันทึกวิดิทัศน์การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการเผยแพร่ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ระหว่างวันที่ 14 ตุลาคม 2563 – 15 มกราคม 2564 รวมระยะเวลา 3 เดือน โดยจัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการเผยแพร่ในเว็บไซต์บริษัท พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด
- 2) การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถือ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- 3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนเพื่อเป็นการรักษาสิทธิของตนได้ บริษัทได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน และจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนในแต่ละวาระได้
- 4) การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย มีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทุกวาระ โดยบริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะผู้ถือหุ้นที่งดออกเสียงและผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นชอบ และใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุมและแสดงผลการลงมติดังกล่าวบนหน้าจอในห้องประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน

2.2 การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้อิทธิพลภายในโดยกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่นำข้อมูลรวมถึงไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจเสมอมา โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายเป็นอย่างดี

2.3 การกำหนดการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติด้านการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนและอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลแล้ว และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ ซึ่งในปี 2564 ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่กำหนด นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรกและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ปี 2564

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | จำนวนหุ้น (หุ้น) | | | |
|----------|---------------------------|------------------|-------------|--------------|--------|
| | | ณ 31 ธ.ค. 63 | เปลี่ยนแปลง | ณ 31 ธ.ค. 64 | ร้อยละ |
| 1. | นางพิศมัย บุญยเกียรติ | - | - | - | - |
| 2. | นายเจน วงศ์สิริยะกุล | - | - | - | - |
| 3. | นางสาวทิพวรรณ อุตัยสาข | 30,496 | - 30,496 | - | - |
| 4. | ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิตสานต์ | - | - | - | - |
| 5. | นายสนั่น เอกแสงกุล | 19,855 | - | 19,855 | 0.004 |
| 6. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | 8,227,067 | + 270,000 | 8,497,067 | 1.499 |
| 7. | นายสนิธ เอกแสงกุล | 2,826,808 | - | 2,826,808 | 0.499 |
| 8. | นายวิชัย เอกแสงกุล | 1,231,111 | - | 1,231,111 | 0.217 |
| | คู่สมรส | 19,001 | - | 19,001 | 0.003 |
| 9. | นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล | 784,336 | - | 784,336 | 0.138 |
| | รวม | 13,138,674 | + 239,504 | 13,378,178 | 2.360 |

2.4 การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง โดยกำหนดเป็นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในการทำรายการที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ จากนั้นบริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ โดยเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา มูลค่ารายการและรายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในการทำรายการ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

2.5 การดูแลเรื่องการซื้อขายสินทรัพย์

บริษัทดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยเฉพาะเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งในการทำรายการดังกล่าวกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับความเป็นธรรมทุกฝ่าย

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับและจริยธรรมของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและมีการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ขาดทุนสุทธิ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 จึงมีมติงดจ่ายเงินปันผล

3.2 พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานโดยถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้มีการส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและให้โอกาสความก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานควบคู่กับการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน)



บริษัทจัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เบี้ยขยัน ห้องพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ประกันอุบัติเหตุและประกันสุขภาพ เครื่องแบบพนักงาน โครงการกั๊ยเงินที่มีความจำเป็น ทุนการศึกษาบุตร ฌรรับส่งพนักงาน เป็นต้น รวมถึงมีการส่งเสริมการจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดแข่งขันกีฬาระหว่างสำนักงานกรุงเทพฯและโรงงานใน อ.พานทอง จ.ชลบุรี การจัดกิจกรรมของชมรมภายในบริษัทเพื่อประโยชน์ต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและสุขภาพของพนักงาน โดยกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พร้อมจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อดูแลอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการติดตั้งป้ายแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “ความปลอดภัยสำหรับงานขนส่งด้วยรถบรรทุก 6 ล้อขึ้นไป” หลักสูตร “การใช้ Power Pallet Truck อย่างปลอดภัย” และหลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟ” เป็นต้น ในขณะที่เดียวกันบริษัทได้เตรียมแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย เส้นทางหนีไฟ การตรวจสอบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุ เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ด้านสังคม)



3.3 ลูกค้ำ

บริษัทกำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้ำ มีการพัฒนาคุณภาพสินค้าและการบริการที่ตอบสนองของลูกค้ำอย่างรวดเร็วภายใต้นโยบาย “คุณภาพสม่ำเสมอ ส่งของตรงเวลา พัฒนาต่อเนื่อง” รวมถึงรักษาความลับของลูกค้ำโดยไม่นำไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัทได้จัดให้มีบริการ “ลูกค้าสัมพันธ์” เพื่อให้ลูกค้าสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ทางโทรศัพท์หมายเลข 02-941-6931 ต่อ 5102 หรือ Email : sales@easonplc.com และสามารถเข้าเยี่ยมชมกระบวนการปฏิบัติงาน หรือสอบถามกระบวนการผลิตตามมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพที่กำหนดได้



ทั้งนี้ในปี 2564 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่นๆ บริษัทได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุเพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และติดตามผลมิให้มีข้อบกพร่องขึ้นอีก พร้อมทั้งจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 5 ด้านครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานตามระบบคุณภาพ

เกณฑ์ประเมินความพึงพอใจของลูกค้า

| ระดับ | เกณฑ์ | คะแนน |
|-------|-------------|-------------------|
| 4 | พึงพอใจมาก | ร้อยละ 90 ขึ้นไป |
| 3 | พึงพอใจ | ร้อยละ 80 ขึ้นไป |
| 2 | พอใช้ | ร้อยละ 70 ขึ้นไป |
| 1 | ควรปรับปรุง | ร้อยละ 60 ขึ้นไป |
| 0 | ไม่ผ่าน | น้อยกว่าร้อยละ 50 |

ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ประจำปี 2564

หน่วย : ร้อยละ

| | กลุ่มหมึกพิมพ์ | กลุ่มสียานยนต์ | กลุ่มสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ |
|----------------------------|----------------|----------------|-------------------------|
| ความสะดวกในการประสานงาน | 91.3 | 96.0 | 93.1 |
| เอกสารและการจัดส่ง | 88.7 | 92.0 | 91.6 |
| คุณภาพสินค้าและการพัฒนา | 85.5 | 90.6 | 89.4 |
| การบริการหลังการขาย | 87.0 | 98.0 | 91.7 |
| ความพึงพอใจโดยรวมต่อสินค้า | 81.7 | 80.0 | 86.2 |
| ระดับความพึงพอใจเฉลี่ย | 86.84 | 91.3 | 90.4 |

3.4 คู่ค้า

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม เสมอภาคและเคารพข้อคิดเห็นระหว่างกันตาม ข้อตกลงและ เงื่อนไขทางการค้าภายใต้ข้อมูลที่ต้อง มีการแลกเปลี่ยนความรู้และให้ความช่วยเหลือในด้าน เทคนิคการใช้วัสดุลดจนการร่วมมือกันเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ มีการจัดแข่งขันฟุตบอลเชื่อมความสัมพันธ์ ระหว่างบริษัทกับคู่ค้าเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความสอดคล้องกับระบบคุณภาพ ISO 9001 และ คัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจไม่ขัดต่อข้อกำหนดและมีแนวปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ตลอดจนคู่ค้าที่ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทไม่มีกรณี ขัดแย้งหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้าแต่อย่างใด



3.5 คู่แข่ง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึง กำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่ง

3.6 เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างซื่อตรงด้วยความเสมอภาค โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือ เงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทดำเนินการเปิดเผยฐานะทางการเงินต่อสาธารณชนอย่างถูกต้อง ตรง เวลาโดยตลอด เจ้าหนี้การค้าสามารถส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่บริษัทได้ในทุกวันพฤหัสบดีที่ 1 และ 3 ของเดือน ซึ่ง บริษัทกำหนดให้เป็นวันจ่ายเช็คให้แก่เจ้าหนี้ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตรงตาม เงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้โดยไม่มีการผัดผ่อนชำระแต่อย่างใด

3.7 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากรด้านพลังงานเพื่อให้เกิดการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ เช่น การเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเวลาพักกลางวันและก่อนเลิกงานเป็นเวลา 15 นาที การติดโคมสะท้อนแสง การเปลี่ยนหลอดไฟฟ้า เป็นต้น ควบคู่กับการรณรงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านการประหยัดพลังงานและแนวทางการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าในทุกกิจกรรมขององค์กรแก่พนักงานทุกระดับ

จากการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรมแบบบูรณาการภายใต้การสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน ในปี 2562 – 2564 บริษัทได้ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 10 kWh เพื่อใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน โดยบริษัทสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้จำนวน 44,679 หน่วย คิดเป็นมูลค่า 201,056 บาท ซึ่งช่วยลดอัตราการใช้พลังงานสูงสุดได้ถึง 20 kWh หรือคิดเป็นการประหยัดพลังงานลงร้อยละ 5 และช่วยลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้ 12 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี (tCO₂/yr)

ในปี 2564 บริษัทได้ติดตั้งระบบอินเวอร์เตอร์เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของเครื่องปั้มน้ำภายในบริษัท โดยพบว่าสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของเครื่องปั้มน้ำจาก 9.45 แอมแปร์ เป็น 6.88 แอมแปร์ ซึ่งช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายพลังงานและมีจุดคุ้มทุนภายในระยะเวลาเพียง 1 ปีเท่านั้น

3.8 การสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชนโดยสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2564 บริษัทได้จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์กับชุมชนเป็นประจำทุกปี เช่น กิจกรรมสืบสานประเพณีทำบุญตักบาตรร่วมกับชุมชนใกล้เคียงบริษัท และการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินเพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีเกิดภาวะฉุกเฉิน และเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติด้านความด้านความปลอดภัยร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ภายในชุมชน



3.9 แนวปฏิบัติที่ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพในสิทธิพื้นฐานของมนุษยชนโดยดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง รวมทั้งไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปีเข้าเป็นพนักงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม มีการปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทไม่เคยมีประวัติหรือคดีเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน (รายละเอียดนโยบายอยู่ในหัวข้อ การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน)

3.10 แนวปฏิบัติที่ไม่ส่งเสริมการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาด้วยการลอกเลียนแบบ หรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต บริษัทคิดค้น พัฒนาสินค้าและบริการใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการประกวด Best Performance Team ซึ่งกำหนดให้พนักงานคิดค้นวิธีการปฏิบัติงานใหม่ๆ ที่สะดวก รวดเร็ว และเพิ่มประสิทธิภาพในงานที่พนักงานรับผิดชอบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทไม่มีการเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์แต่อย่างใด

3.11 ช่องทางการมีส่วนร่วมของพหุส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนเรื่องที่สามารถทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท เช่น ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน หรือการกระทำผิดกฎหมายและจรรยาบรรณ หรือเรื่องที่มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางดังนี้

| หน่วยงาน | หมายเลขโทรศัพท์ | Email address |
|------------------------------|----------------------|-------------------------|
| งานลูกค้าสัมพันธ์ | 02-941-6931 ต่อ 5112 | tada_kh@easonplc.com |
| งานผลิต | 038-451-833 ต่อ 5263 | piti_ek@easonplc.com |
| งานวิจัยและพัฒนา | 02-941-6931 ต่อ 2211 | punvipa_ch@easonplc.com |
| งานจัดซื้อ | 02-941-6931 ต่อ 1132 | chutima_ek@easonplc.com |
| งานสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย | 038-451-833 ต่อ 5151 | vichai_ma@easonplc.com |
| งานรายงานทางการเงิน | 02-941-6931 ต่อ 1234 | chayuth_se@easonplc.com |
| งานนักลงทุนสัมพันธ์ | 02-941-6931 ต่อ 1221 | ir@easonplc.com |

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงผ่านช่องทางดังนี้

นางพิสมัย บุญเกียรติ

ประธานกรรมการบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

312, 402/3-6 ซอยพหลโยธิน 32 แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ทั้งนี้ในปี 2564 ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนด ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลสำคัญอื่น ซึ่งถือเป็นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างถูกต้องเท่าเทียมกันผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.easonpaint.co.th) ซึ่งปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

ในปี 2564 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

4.1 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ กฎบัตรของคณะกรรมการต่างๆ ในเว็บไซต์ของบริษัท

4.2 นโยบายการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทต้องปฏิบัติตามต่อสังคม และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (รายละเอียดนโยบายอยู่ในหัวข้อ การพัฒนาความยั่งยืน)

4.3 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและประเมินความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมทุกด้านอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ)

4.4 โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัทเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปี และ ณ วันสิ้นสุดประจำไตรมาสไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

4.5 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง มีความน่าเชื่อถือ เพื่อให้นักลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจ จึงจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี โดยในปี 2564 งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี และนำเสนอให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตรงเวลาที่กำหนด และไม่มีคำสั่งให้แก้ไขงบการเงินของบริษัทแต่อย่างใด

4.6 การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งที่จัดการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมตลอดปี 2564 (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ)

4.7 การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทเปิดเผยสถานะการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2564 ของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น)

4.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร และจำนวนค่าตอบแทนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยไว้ในรายงานประจำปี (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ)

4.9 นโยบายรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทรับทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องนับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำเอกสารการมีส่วนได้เสียรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยในปี 2564 กรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด และหากมีกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในเรื่องใด กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระนั้นๆ โดยบริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบทั่วกัน

4.10 การทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในกรณีที่เกิดรายการระหว่างกันขึ้น โดยบริษัทจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติตามลำดับ ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายละเอียดการทำรายการก่อนที่จะมีการแจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4.11 การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส

ในกรณีที่บริษัทมีผลการดำเนินงานตามงบการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากงบการเงินงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าเกินกว่าร้อยละ 20 บริษัทจะเปิดเผยคำอธิบายผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามระเบียบที่กำหนดเสมอ

4.12 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทได้จัดให้มีงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนหรือผู้เกี่ยวข้อง และกำหนดแนวปฏิบัติให้นักลงทุนสัมพันธ์ไว้เพื่อให้บุคลากรในงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยนักลงทุนสามารถติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทได้ในเว็บไซต์บริษัท หัวข้อ ข้อมูลนักลงทุน และจากระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ นายสาโรช จันทะดี เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 02-941-6931 ต่อ 1221 email : ir@easonplc.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายบริหารและความรับผิดชอบต่ออื่นในบทบาทของกรรมการบริษัทเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการ การตลาด และ ธุรกิจสิ่งแวดล้อม ซึ่งให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระเกินกว่าหนึ่งในสามซึ่งเกินกว่าจำนวนตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

2) คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยกรรมการอิสระและผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระไม่มีการถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนด

3) กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ดูแลกระบวนการสรรหาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการให้มีความเหมาะสมและโปร่งใส (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ)

4) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อกรรมการอิสระครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งได้ โดยปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง

5) จำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง

บริษัทเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่นไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” โดยกรรมการทุกท่านรับทราบและเข้าใจแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีเกี่ยวกับจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการได้ ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการบริษัทท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง และไม่มีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่กรรมการแต่ละคนสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกินกว่า 5 แห่ง เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องให้กรรมการเข้าไปทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทหรือบริษัทร่วมให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

6) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการมีความแตกต่างกันและมีใช้บุคคลเดียวกันบริษัทจึงแบ่งแยกหน้าที่การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน ซึ่งทำให้เกิดความสมดุลในอำนาจการบริหาร อย่างไรก็ตาม แม้ประธานกรรมการจะไม่ได้เป็นกรรมการอิสระแต่สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรเต็มที่

7) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายสาโรช จันทะดี ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท จากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย เมื่อวันที่ 16 – 17 ตุลาคม 2555 โดยให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่บริษัทกำหนดไว้ และในปี 2560 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร Certificate in Investor Relation 2017 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เมื่อวันที่ 23 – 25 สิงหาคม 2560 (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ)

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเพื่อดูแลรับผิดชอบงานในแต่ละด้าน และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจดำเนินการและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ) ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ล้วนเป็นกรรมการอิสระ

5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติเป็นระยะเพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอยู่เสมอ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ รวมถึงการจัดให้มีกลไกการกำกับดูแล การติดตามฝ่ายบริหารให้ดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายเพื่อสร้างความยั่งยืนของบริษัท ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

2) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานรับทราบเพื่อให้ปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

3) การจัดทำนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ เป็นไปด้วยความรอบคอบและซื่อสัตย์สุจริต จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (รายละเอียดอยู่ใน หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกัน) ในปี 2564 บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในหัวข้อ การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

4) การกำกับดูแลระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมด้านการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนให้คำแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานตามแนวทางที่กำหนด อย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบถามว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพบว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ การต่อต้านการทุจริตและการควบคุมภายใน เรื่อง ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน) ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการประเมิน แต่งตั้งหรือเลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายในเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2564 บริษัทได้จ้างบริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีคู่มือการตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานควบคู่กันด้วย

5) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงรวมจำนวน 4 ครั้ง โดยได้สรุปความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร และจัดหมวดหมู่ความเสี่ยงเพื่อให้สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งจัดทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นพร้อมจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงเพื่อนำเสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ การบริหารจัดการความเสี่ยง)

5.4 การประชุมคณะกรรมาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร โดยจะกำหนดวัน เวลาประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และได้มีการแจ้งกำหนดการประชุมให้กรรมการทุกท่านรับทราบ สำหรับวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมได้ โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านมีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม

กรรมการทุกท่านมีหน้าที่ที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เว้นแต่มีภารกิจสำคัญเร่งด่วนหรือเจ็บป่วย โดยประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านให้ความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระต่อที่ประชุม และกรรมการที่เป็นผู้มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณาจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้นๆ ทั้งนี้ในขณะที่คณะกรรมการลงมติจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้วอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นข้อมูล และคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และกรรมการอิสระของบริษัทได้มีการประชุมโดยที่ไม่มีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวนหนึ่งครั้ง (รายละเอียดการเข้าประชุมอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ)

5.5 การประเมินผลงานของคณะกรรมาธิการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2564 เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้ร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล เพื่อเป็นการทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการทุกท่าน โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมิน และเมื่อได้ทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วกรรมการจะจัดส่งคืนให้แก่เลขานุการบริษัทเพื่อสรุปผลและรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

เกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

| ระดับ | เกณฑ์ | คะแนน |
|-------|-------------|-------------------|
| 4 | ดีมาก | ร้อยละ 80 ขึ้นไป |
| 3 | ดี | ร้อยละ 70 ขึ้นไป |
| 2 | พอใช้ | ร้อยละ 60 ขึ้นไป |
| 1 | ควรปรับปรุง | ร้อยละ 50 ขึ้นไป |
| 0 | ไม่ผ่าน | น้อยกว่าร้อยละ 50 |

- 1) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการทั้งคณะได้ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยแบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- ความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- อื่นๆ เช่น ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ ความเป็นอิสระ

ในปี 2564 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91.35

- 2) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564 คณะกรรมการได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

| คณะกรรมการชุดย่อย | ผลการประเมิน (ร้อยละ) |
|----------------------------------|-----------------------|
| คณะกรรมการตรวจสอบ | 95.83 |
| คณะกรรมการบริหาร | 93.75 |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 86.67 |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 90.63 |

- 3) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลได้ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยแบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่

- คุณสมบัติของกรรมการ
- การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
- บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และ การพัฒนาตนเอง

ในปี 2564 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.06

- 4) การประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยแบ่งออกเป็น 8 ด้าน ได้แก่

- ความเป็นผู้นำ
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การกำหนดกลยุทธ์
- การวางแผนทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- คุณลักษณะส่วนตัว

ในปี 2564 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90.28

5.6 คำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่ดูแลให้กระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปอย่างโปร่งใส (รายละเอียดหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ)

5.7 การพัฒนากรรมการ

1) การประชุมพิเศษกรรมการใหม่

ในกรณีที่กรรมการเข้ารับตำแหน่งใหม่ บริษัทกำหนดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการท่านนั้นเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ มีการนำเยี่ยมชมสำนักงานและโรงงาน นำเสนอประวัติบริษัทและสรุปภาพรวมและนโยบายธุรกิจให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ พร้อมส่งมอบคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อบังคับบริษัท พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่

ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทไม่มีการเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม

2) การเข้ารับการอบรมของกรรมการ

คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและงานที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือหน่วยงานอื่น (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ เรื่องรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท)

กรรมการได้เข้าร่วมอบรม-สัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และได้นำความรู้มาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ โดยในปี 2564 มีกรรมการเข้าร่วมกิจกรรมอบรม-สัมมนาในหัวข้อ “Innovation and Business Opportunity”

การเข้าร่วมอบรมของกรรมการบริษัท ปี 2564

| วันที่ | กรรมการบริษัท | หัวข้ออบรม |
|-----------------|---------------------------|-------------------------------------|
| 24 สิงหาคม 2564 | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | Innovation and Business Opportunity |

5.8 แผนการสืบทอดงาน

บริษัทมีแผนการสืบทอดงานในตำแหน่งงานบริษัทที่สำคัญทุกระดับ โดยเริ่มจากกระบวนการสรรหาบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส และมีการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ตลอดจนจัดให้มีการอบรมและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ มีความเป็นผู้นำ และมีความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างผู้บริหารเพื่อสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดตามหลักการดังนี้

- 1) กำหนดคำอธิบายตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร รวมทั้งระบุคุณสมบัติ ความรู้และทักษะที่สอดคล้องกับธุรกิจ
- 2) คัดเลือกผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพและความสามารถเหมาะสม
- 3) วิเคราะห์คุณสมบัติเป็นรายบุคคลเพื่อหาความโดดเด่นและทักษะที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม
- 4) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและความสามารถ

5.9 ประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับประเด็นที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้จัดทำข้อเสนอแนะในส่วนที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจะใช้เป็นแนวทางสำหรับการปรับปรุงการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมต่อไป

| ข้อเสนอแนะ | เหตุผล |
|---|--|
| บริษัทควรเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของ CEO | คณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวรวมไว้ในคำตอบแทนของคณะผู้บริหาร เนื่องจากบริษัทเป็นองค์กรขนาดเล็กซึ่งข้อมูลไม่มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการแต่อย่างใด |
| คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนให้กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง | คณะกรรมการไม่ได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ เนื่องจากเชื่อมั่นในความรู้ความเชี่ยวชาญและความตั้งใจในการอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านตามที่ได้รับ ความไว้วางใจจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 แห่ง |
| คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกินระยะเวลา 9 ปี | คณะกรรมการไม่ได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ เนื่องจากกรรมการอิสระคงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นการตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเกินระยะเวลา 9 ปี จำนวน 3 ท่าน เนื่องจากกรรมการอิสระดังกล่าวเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านที่บริษัทต้องการ สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้เป็นอย่างดี ตลอดจนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท |

5.10 ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2564 บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยในระดับ “ดีมาก” ซึ่งเป็นโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

| | คะแนนบริษัทจดทะเบียนโดยรวม | คะแนนของบริษัท | ระดับ |
|---------|----------------------------|----------------|-------|
| ปี 2564 | 84 | 88 | ดีมาก |
| ปี 2563 | 83 | 87 | ดีมาก |
| ปี 2562 | 82 | 87 | ดีมาก |
| ปี 2561 | 81 | 85 | ดีมาก |

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การต่อต้านการทุจริตเป็นนโยบายสำคัญประการหนึ่งของบริษัท ซึ่งนอกจากจะสร้างจิตสำนึกเพื่อเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับแล้ว บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายใน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทาน เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดจรรยาบรรณพนักงานเพื่อเป็นคู่มือมาตรฐานสำหรับพนักงานในการประพฤติตน โดยมุ่งเน้นเรื่องความซื่อสัตย์ คุณธรรม ความเชื่อถือได้และปณิธานสู่ความเป็นเลิศ
2. ทบทวนระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้าง และระเบียบการลงนามในเอกสารการเบิกจ่ายและสั่งซื้อ
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือพนักงานต้องไม่กระทำการใดอันเป็นการเรียกร้องหรือยอมรับทรัพย์สินผลประโยชน์เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีชอบ
4. จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานในเรื่องกรอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อการบริหารความเสี่ยง
5. กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยผู้แจ้งจะได้รับการคุ้มครองและเรื่องที่ได้รับแจ้งจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบโดยคณะกรรมการซึ่งจะพิจารณาอย่างเป็นธรรม

ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

บริษัทกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท เช่น ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน หรือการกระทำผิดกฎหมายและจรรยาบรรณ หรือเรื่องที่มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อผู้รับผิดชอบส่วนงานได้ดังนี้

| หน่วยงาน | หมายเลขโทรศัพท์ | Email address |
|------------------------------|----------------------|-------------------------|
| งานลูกค้าสัมพันธ์ | 02-941-6931 ต่อ 5112 | tada_kh@easonplc.com |
| งานผลิต | 038-451-833 ต่อ 5263 | piti_ek@easonplc.com |
| งานวิจัยและพัฒนา | 02-941-6931 ต่อ 2211 | punvipa_ch@easonplc.com |
| งานจัดซื้อ | 02-941-6931 ต่อ 1132 | chutima_ek@easonplc.com |
| งานสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย | 038-451-833 ต่อ 5151 | vichai_ma@easonplc.com |
| งานรายงานทางการเงิน | 02-941-6931 ต่อ 1234 | chayuth_se@easonplc.com |
| งานนักลงทุนสัมพันธ์ | 02-941-6931 ต่อ 1221 | saroch_ch@easonplc.com |

ช่องทางติดต่อ/ร้องเรียนต่อคณะกรรมการ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงผ่านช่องทางดังนี้

นางพิสมัย บุญเกียรติ

ประธานกรรมการบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

312, 402/3-6 ซอยพหลโยธิน 32 แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

หมายเลขโทรศัพท์ 02-941-6931 Email address : pismaib@gmail.com

ทั้งนี้ในปี 2564 ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนด ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

นโยบายการควบคุมภายใน

บริษัทมีความมุ่งหมายที่จะสร้างและคงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และยึดมั่นที่จะดำเนินการในฐานะพลเมืองที่ดีของสังคม โดยพนักงานทุกคนมีฐานะเป็นผู้ปกป้องชื่อเสียงและรักษาเกียรติภูมิของบริษัท ด้วยการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานสูงสุดของวิชาชีพและการประพฤติปฏิบัติอย่างมีจรรยาบรรณดังนี้

1. นโยบายความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์
 - พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขัน หรือใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท
 - พนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท ในกรณีที่พนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นพนักงานหรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปในทำธุรกิจนั้นหรือได้โดยทางมรดก พนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ
 - บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาหรือกฎหมายอื่นใดที่คุ้มครองหากมีการละเมิดการรักษาความลับทางธุรกิจ
2. นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัท
 - พนักงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลทรัพย์สินของบริษัทมิให้เสื่อมเสีย สูญหาย และใช้ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทอย่างเต็มที่ และไม่นำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
 - ทรัพย์สินดังกล่าว หมายถึง ทรัพย์สินที่มีตัวตนและไม่มีตัวตน เช่น สंहारิมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ เทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ เอกสารสิทธิ์ สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ตลอดจน

ข้อมูลที่เป็นความลับที่ไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เช่น แผนธุรกิจ ประมาณการทางการเงิน ข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

- พนักงานทุกคนพึงหลีกเลี่ยงการเปิดเผยหรือการใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่เป็นความลับอย่างเด็ดขาด

3. นโยบายการให้หรือรับของขวัญหรือการบันเทิง

- พนักงานย่อมไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท
- พนักงานอาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามประเพณีนิยม โดยการรับของขวัญนั้นจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อความตั้งใจเชิงธุรกิจใดๆ ของผู้รับ
- ของขวัญที่ได้รับควรเป็นสิ่งที่มีความหมาย และไม่ควรเป็นเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสด
- หากพนักงานได้รับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยมที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ
- การให้หรือรับของขวัญอาจกระทำได้หากทำด้วยความโปร่งใสหรือทำในที่เปิดเผย

4. นโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการใช้ข้อมูลภายใน

- พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท
- บุคคลภายในควรระงับการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทในช่วงก่อนที่จะเผยแพร่การเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24-48 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

5. นโยบายควบคุมและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน

- ฝ่ายจัดการของบริษัท มีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเวลา ทั้งงบการเงินสำหรับปีและสำหรับไตรมาสซึ่งจัดทำและนำเสนอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- จัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและการสอบทานของกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย

6. นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

- รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานะภาพขององค์กรสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ

7. นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพผลิตภัณฑ์

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความจริงในโฆษณาหรือในการสื่อสารช่องทางอื่นกับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ
- รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็วและจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

8. นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่

- ปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ต้องรีบแจ้งต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไข
- ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจพึงละเว้นการเรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่
- หากมีข้อมูลว่ามีการเรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยความยุติธรรมและรวดเร็ว
- รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนและตรงเวลาให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

9. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- ดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- การแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษต้องกระทำด้วยความสุจริตและตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเรียนรู้ ความสามารถและทักษะของพนักงานโดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

10. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

11. นโยบายในการปฏิบัติตนของพนักงาน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

- พึ่งปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น ซื่อสัตย์ โปร่งใส และพึงงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บังคับบัญชาหรือรับของขวัญจากผู้บังคับบัญชา
- เคารพในสิทธิของพนักงานอื่นรวมทั้งฝ่ายจัดการ
- ผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือของพนักงาน และพนักงานไม่พึงกระทำใดๆ อันเป็นการไม่เคารพนับถือผู้บังคับบัญชา
- พึ่งเป็นผู้มีวินัยและประพฤติตามกฎหมายตามกฎระเบียบขององค์กร และประเพณีอันดีงามไม่ว่าจะระบุไว้เป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ก็ตาม
- ร่วมสร้างและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคี และความเป็นน้ำใจเดียวกันในหมู่พนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการทำการใดๆ อันอาจกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท หรือเป็นปัญหาแก่บริษัทในภายหลัง

12. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

- รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
- ดำเนินกิจกรรม เพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับภาครัฐและชุมชน
- ป้องกันอุบัติเหตุและควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- ตอบสนองอย่างรวดเร็ว และอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน จึงกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน เกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บุคคลดังกล่าวยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
2. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่ผู้รายงานถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดตามมาตรา 59 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินจัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่ผู้รายงานถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด ส่งผ่านมายังเลขาธิการของบริษัทก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์นั้น
4. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลใดที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นในช่วงเวลานั้นๆ และช่วงก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทจนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนและอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว
5. กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ นอกจากนี้ผู้ที่ฝ่าฝืนการนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนและให้รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง อาจได้รับโทษจำคุกและถูกปรับทั้งทางแพ่งและอาญา

การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหาร

1. บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต้องไม่ใช่ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยการกำหนดห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ. 14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายการถือหลักทรัพย์ ลงวันที่ 12 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามกฎหมายข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผย จนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเตือนด้วยวาจา การตัดเตือนเป็นอักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุได้ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ ซึ่งจะ มีรหัสผ่านเฉพาะบุคคลในการเข้าใช้งานระบบ

นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัท ซีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) จะปฏิบัติตามผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมาย

- 1.1 กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในซึ่งได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 1.2 กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานคนใด ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของบริษัท จะต้องไม่กระทำการดังต่อไปนี้
 - (1) ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น
 - (2) เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าด้วยวิธีใด โดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น

2. นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

2.1 บุคคลที่บริษัทกำหนด (Designated Persons)

2.1.1 “บุคคลที่บริษัทกำหนด” หมายถึง บุคคลที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัท (รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนนิติบุคคลใดๆ ซึ่งบุคคลดังกล่าว รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด) ได้แก่

- (1) กรรมการ
- (2) ผู้บริหารระดับสูง
- (3) ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัท เช่น บริหารการ ลงทุนและการลงทุนสัมพันธ์ บัญชี การเงิน บริษัทร่วมทุนและพัฒนาธุรกิจ หน่วย ตรวจสอบภายใน และ กฎหมาย

- (4) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย
- (5) บุคคลที่บริษัทกำหนดซึ่งไม่ใช่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- 2.1.2 สำนักกรรมการผู้จัดการทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลรักษาทะเบียนและสอบทาน รายชื่อบุคคลที่บริษัทกำหนดเป็นประจำทุกปี และแจ้งให้หัวหน้างานและบุคคลดังกล่าว ทราบเมื่อถูกเพิ่ม/ลบรายชื่อในทะเบียนดังกล่าว
- 2.2 ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period)
- 2.2.1 ห้ามบุคคลที่บริษัทกำหนดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนการ เปิดเผยงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี หรือช่วงเวลาอื่นที่บริษัทจะกำหนดเป็น ครั้งคราว
- 2.2.2 บุคคลที่บริษัทกำหนดอาจขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระหว่างช่วงเวลาห้ามซื้อขาย หลักทรัพย์ได้หากตกอยู่ในสถานการณ์พิเศษ เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่าง รุนแรง หรือต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆทางกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยต้องจัดทำบันทึกเหตุผลเสนอขออนุมัติต่อ
- (1) ประธานคณะกรรมการบริษัท (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการหรือเลขานุการบริษัท)
 - (2) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรณีผู้ขายเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท)
 - (3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรณีผู้ขายเป็นบุคคลที่บริษัทกำหนดซึ่งไม่ใช่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน)
- ทั้งนี้ให้จัดส่งสำเนาทันทีคำขอดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทด้วย
- 2.2.3 สำนักกรรมการผู้จัดการจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบไว้เป็นการ ล่วงหน้า เพื่อช่วยให้บุคคลที่บริษัทกำหนดได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- 2.3 การแจ้งล่วงหน้าก่อนซื้อขายหลักทรัพย์
- 2.3.1 บุคคลที่บริษัทกำหนดทุกคนที่มีความประสงค์ที่จะซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจะต้อง แจ้งคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขาย
- 2.3.2 บุคคลที่บริษัทกำหนดจะต้องแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทมายัง เลขานุการบริษัทไม่เกินเวลา 10.00 น. ในวันทำการก่อนวันที่ต้องการซื้อขายหลักทรัพย์
- 2.3.3 เมื่อได้รับแจ้งความประสงค์ดังกล่าว เลขานุการบริษัทจะต้องพิจารณาว่าการแจ้งขอซื้อ ขายหลักทรัพย์ดังกล่าวของบุคคลที่บริษัทกำหนดนั้นอยู่ภายใต้เงื่อนไขของนโยบาย ฉบับนี้
- 2.3.4 ทั้งนี้สามารถแจ้งความประสงค์ผ่านทางอีเมลได้
- 2.4 การรายงานการถือหลักทรัพย์
- 2.4.1 การรายงานครั้งแรก
- ให้บุคคลที่บริษัทกำหนดรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท โดยให้ส่งรายงานมายัง เลขานุการบริษัท ดังนี้
- (1) กรณีกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ให้รายงานภายใน 7 วันนับแต่วันที่ได้รับการ แต่งตั้ง

(2) กรณีบุคคลที่บริษัทกำหนดนอกเหนือจากกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ให้
รายงานภายใน 7 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากสำนักกรรมการผู้จัดการ

2.4.2 การรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

ให้บุคคลที่บริษัทกำหนดรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3
วันทำการนับแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ โดยให้ส่งรายงานมายังเลขานุการบริษัท

2.4.3 การรายงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือ
หลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตาม
พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 59 และประกาศที่
เกี่ยวข้อง

2.5 การซื้อขายหลักทรัพย์ที่ได้รับการยกเว้น

ข้อ 2.2 และ 2.3 ของนโยบายฉบับนี้จะไม่ถูกบังคับใช้หากตกอยู่ในสถานการณ์ดังต่อไปนี้

(1) การรับคำสั่งซื้อหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ

(2) การใช้สิทธิในการซื้อหุ้นหรือใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหรือหุ้นกู้ที่ได้รับ

ภายใต้โครงการของบริษัท อย่างไรก็ตามเมื่อใช้สิทธิดังกล่าวแล้ว จะต้องถือครองหุ้นหรือหุ้น
กูดังกล่าวจนกว่าจะพ้นช่วงเวลาซื้อขายหลักทรัพย์

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ฝ่าฝืนนโยบาย อาจถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยถึงขั้นให้ออกจากงาน
และอาจมีความรับผิดชอบทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ปี 2564

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล | จำนวนหุ้น (หุ้น) | | | |
|----------|---------------------------|------------------|-------------|--------------|--------|
| | | ณ 31 ธ.ค. 63 | เปลี่ยนแปลง | ณ 31 ธ.ค. 64 | ร้อยละ |
| 1. | นางพิศมัย บุญยเกียรติ | - | - | - | - |
| 2. | นายเจน วงอริสริยะกุล | - | - | - | - |
| 3. | นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง | 30,496 | - 30,496 | - | - |
| 4. | ศ.ดร.ธราพงษ์ วิจิตรสานต์ | - | - | - | - |
| 5. | นายสนั่น เอกแสงกุล | 19,855 | - | 19,855 | 0.004 |
| 6. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | 8,227,067 | + 270,000 | 8,497,067 | 1.499 |
| 7. | นายสนิท เอกแสงกุล | 2,826,808 | - | 2,826,808 | 0.499 |
| 8. | นายวิชัย เอกแสงกุล | 1,231,111 | - | 1,231,111 | 0.217 |
| | คู่สมรส | 19,001 | - | 19,001 | 0.003 |
| 9. | นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล | 784,336 | - | 784,336 | 0.138 |
| | รวม | 13,138,674 | + 239,504 | 13,378,178 | 2.360 |

ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดคณาหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้แต่งตั้งหรือเลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยบริษัทมีการว่าจ้าง บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบระบบภายในซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้คัดเลือกหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีคู่มือการตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

| | |
|-------------------------------|--|
| ชื่อบริษัทตรวจสอบภายใน | บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด |
| ชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายใน | นางสาววรลักษณ์ ลิ้มสุขประเสริฐ กรรมการผู้จัดการ |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / วุฒิบัตร | ปริญญาตรีบัญชี เกียรตินิยมอันดับสองมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย |
| ประสบการณ์ทำงาน | 2538 – 2545 บริษัท เอสจีวี ณ ถลาง จำกัด 2546 – 2547 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด 2548 – ปัจจุบัน บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด |
| การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง | <ul style="list-style-type: none">สัมมนาเชิงปฏิบัติการ TSQC1 แบบเจาะลึก ด้าน Monitoring และ EQCR สำหรับสำนักงานสอบบัญชีตลาดทุนแนวปฏิบัติตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพฉบับที่ 1(TSQC1) สำหรับสำนักงานสอบบัญชีCOSO Internal Control Integrated Framework Update 2013การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบภายในการตรวจสอบภายในแบบบูรณาการสำหรับระบบขายและลูกค้ากรอบการบริหารความเสี่ยงTFRS 15 มาตรฐานรายงานทางการเงินเรื่องการรับรู้รายได้ของกิจการ |

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สอบบัญชีธรรม
นิติ จำกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

| ค่าตอบแทน | ปี 2564 | ปี 2563 | ปี 2562 |
|------------------------|---------|---------|---------|
| บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค | 925,000 | 925,000 | 880,000 |

ในปี 2564 บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชี สำนักงานบัญชี บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ
ผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีแต่อย่างใด และทั้งนี้ไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทเคยเป็นพนักงานหรือ
หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีที่บริษัทใช้บริการในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน โดยมอบหมายให้
คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้ระบบการ
ควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง
เชื่อถือได้ และมีการป้องกันดูแลรักษาทรัพย์สิน หรือลดความเสียหายที่เกิดจากความผิดพลาดหรือจากการทุจริต
ตลอดจนได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทว่าจ้าง บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลภายนอก ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน
เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และเป็นอิสระ ทำให้บริษัทมีการปรับปรุงตนเองให้ทันต่อสภาพแวดล้อม
ทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยประสานงานผู้จัดการส่วนพัฒนาระบบของบริษัทและ
รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงานตรวจสอบให้ดียิ่งขึ้นใน
กระบวนการตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัท
รวมถึงกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2564 จากการตรวจสอบภายใน
การประเมินความเสี่ยงและการสอบถามจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน จึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับสภาพ
การดำเนินงานปัจจุบัน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม โดย
คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และ
ได้มีการทบทวนการปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่เป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ขณะนั้น

บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรเพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการออกจากกัน ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งสื่อสารให้ฝ่ายบริหารและพนักงานรับทราบเพื่อเป็นแนวทางให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ซึ่งรวมถึงการไม่คอร์รัปชันอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรด้วย

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ดูแลและบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ มีการกำหนดแผนงานและขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนและสะท้อนถึงการดำเนินงานของบริษัท

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และ วงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระบบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบ หรือเกินกว่าอำนาจอนุมัติที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ตลอดจนมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัทและผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทได้ปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลและเอกสารประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอแก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจ รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่มีความปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

5. ระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กรณีที่มีความแตกต่างจะพิจารณาทบทวนและปรับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์รวมทั้งจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างครบถ้วน ในการนี้ บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบวิเคราะห์และประเมินผลการควบคุมของระบบต่างๆ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกไตรมาส กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอให้พิจารณาดำเนินการปรับปรุง และมีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

การเตรียมความพร้อมสำหรับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นกฎหมายที่กำหนดหน้าที่ในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูล โดยบังคับใช้กับหน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ ที่มีการเก็บรวบรวม การจัดเก็บรักษา การใช้ และการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 นั้น

บริษัทเคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวและให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรือมีการทำธุรกรรมกับบริษัท โดยสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการเก็บรวบรวม การจัดเก็บรักษา การใช้ และการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูล เพื่อให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2564 บริษัทได้เชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิให้การบรรยายเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้แก่พนักงาน

นอกจากนี้บริษัทได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลประจำองค์กร ให้มีหน้าที่ในการจัดทำและประกาศเผยแพร่ นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขององค์กร รวมถึงขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับการเก็บรวบรวม การใช้ข้อมูลหรือการเปิดเผยข้อมูลให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวด้วย

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในแต่ประการใด

รายการระหว่างกัน

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม ปี 2564 และปี 2563 ดังนี้

| บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ประเภทรายการ | ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|--|--|--|------------------------|---------|--|
| | | | | ปี 2564 | ปี 2563 | |
| บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ | <ul style="list-style-type: none"> ▪ เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ถือหุ้นในบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 32.91 ของจำนวนที่มีสิทธิออกเสียง) ▪ ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้แก่ กลุ่มเอกแสงกุล ร้อยละ 100.00 ของทุนที่ชำระแล้วทั้งหมด ▪ มีกรรมกรกลุ่มเดียวกัน | รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ <ul style="list-style-type: none"> ▪ สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ ▪ หนี้สินตามสัญญาเช่า | <ul style="list-style-type: none"> ▪ เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานและห้องวิจัย สัญญาเช่าลงวันที่ 1 มีนาคม 2560 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 มีอายุ 3 ปี ค่าเช่าเดือนละ 307,840 บาท บริษัทได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มีนาคม 2563 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีอายุ 3 ปี ค่าเช่าเดือนละ 323,232 บาท ▪ เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาเพิ่มเติมที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงาน สัญญาเช่าลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2562 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 111,600 บาท และได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 สิ้นสุดวันที่ | 30.94 | 40.19 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานและห้องวิจัย ▪ ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: บริษัทมีความจำเป็นต้องเช่าพื้นที่ดังกล่าว เพื่อให้ประโยชน์ในปัจจุบัน เพื่อการใช้เป็นสำนักงานในกรุงเทพมหานคร และใช้เป็นห้องวิจัย ▪ โดยสัญญาที่ 1 มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระ บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชัน จำกัด ▪ โดยสัญญาที่ 2 มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชัน จำกัด ในการต่ออายุการเช่าทั้งสองสัญญาอีก 3 ปี บริษัทต้องแสดงความจำนงเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 1 เดือนก่อนครบระยะเวลาเช่า โดยสามารถตกลงราคาเช่าใหม่ได้ |
| | | | | 32.89 | 41.44 | |

| บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ประเภทรายการ | ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|---|---|---|------------------------|---------|--|
| | | | | ปี 2564 | ปี 2563 | |
| | | <ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการอื่น | <p>30 เมษายน 2565 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 111,600 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> เช่าที่ดินและส่วนปรับปรุง ใช้เป็นพื้นที่เก็บสินค้าและลานจอดรถ สัญญาลงวันที่ 1 มกราคม 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 73,370 บาท และได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มกราคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัญญาเช่ามีอายุ 1 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 73,370 บาท บริษัทให้บริการอื่นๆ ได้แก่ ค่าบริหารจัดการ เป็นต้น ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม | 0.36 | 0.36 | <ul style="list-style-type: none"> โดยสัญญาที่ 3 มีระยะเวลาการเช่า 1 ปี บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แอนด์เอชเอ็น จำกัด ประเมินค่าเช่า ค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตามรายการคำปกติกว้ไป ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการคำปกติกว้ไป |
| บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น พันท์ จำกัด (“OEP”) | <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้นร้อยละ 40 และมีผู้ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน เป็นบริษัทร่วม | <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขายวัตถุดิบ | <ul style="list-style-type: none"> สูตรการผลิตสีฟันพลาสติกบางรายการใช้วัตถุดิบร่วมกับของบริษัทเป็นการรวมอำนาจการสั่งซื้อ ราคาเป็นราคาตลาดบวกกำไรที่ตกลงร่วมกัน | 0.54 | 0.57 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น พันท์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน ทำหน้าที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีฟันพลาสติก มีเครดิตขายเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น ๆ ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: บริษัทร่วมทุนกับบริษัท ออริจิน อีซีเอ็น พันท์ จำกัด เพื่อความคล่องตัวในการขยายตลาดสีฟันพลาสติก |

| บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ประเภทรายการ | ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|--------------------|---|--|------------------------|--------------|--|
| | | | | ปี 2564 | ปี 2563 | |
| | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ ลูกหนี้การค้า <ul style="list-style-type: none"> - ยอดต้นปี - ยอดสิ้นปี ▪ ซื้อสินค้า ▪ เจ้าหนี้การค้า <ul style="list-style-type: none"> - ยอดต้นปี - ยอดสิ้นปี | <ul style="list-style-type: none"> ▪ รายการปกติทางธุรกิจเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้า ▪ ปัจจุบันบริษัทยังคงซื้อวัตถุดิบบางรายการเพื่อใช้ในการผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ในราคาที่เทียบเคียงกับราคาตลาดได้เดิม บริษัทซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตที่พ่นพลาสติก เป็นรายการปกติทางธุรกิจไม่มีราคาตลาดอ้างอิง เพราะเป็นวัตถุดิบเฉพาะ เป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน ▪ รายการปกติทางธุรกิจเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้า | 1.60 1.38 | 1.94 1.60 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ ▪ หากบริษัทต้องสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าเอง จะต้องซื้อในจำนวนขั้นต่ำตามที่ผู้จัดจำหน่ายกำหนด การซื้อผ่านบริษัท ออริจินอิสระั้น พันท์ จำกัด ที่สั่งซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณมากอยู่แล้ว ทำให้บริษัทไม่จำเป็นต้องซื้อในปริมาณที่เกินความจำเป็น ▪ ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ |
| | | <p>การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ค่าเช่ารับ ▪ ค่าบริการรับ | <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารโรงงานสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มกราคม 2561 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปีอัตราค่าเช่าเดือนละ 485,936 บาทและค่าบริการเดือนละ 109,350 บาท และ | 8.54 2.96 | 8.90 3.04 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทให้เช่าพื้นที่อาคารโรงงานและคลังสินค้าเพื่อเป็นโรงงานผลิตและคลังสินค้าเก็บสีพ่นพลาสติก บนพื้นที่ใช้สอย 2,704 ตรม และ ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน 295.53 ตรม. ▪ บริษัทได้ให้เช่าช่วงพื้นที่สำนักงานสาขาที่กรุงเทพมหานครเพื่อใช้เป็นอาคาร |

| บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ประเภทรายการ | ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|--------------------|--------------|---|------------------------|---------|--|
| | | | | ปี 2564 | ปี 2563 | |
| | | | <p>บริษัทได้ทำสัญญาแนบท้าย วันที่ 1 มิถุนายน 2562 เพิ่มพื้นที่เช่า จาก 2,704 เป็น 2,747.12 ตรม. อัตราค่าเช่าเดือนละ 493,684.94 บาทและค่าบริการเดือนละ 111,093.53 บาท และบริษัทได้ต่อสัญญา วันที่ 1 มกราคม 2564 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2564 พื้นที่เช่า 2,581 ตรม.อัตราค่าเช่าเดือนละ 463,831.51บาท และค่าบริการเดือนละ 104,375.64 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทได้ให้เช่าช่วงพื้นที่สำนักงานสาขาที่กรุงเทพมหานคร เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานและห้องวิจัยและพัฒนา สัญญาลงวันที่ 1 มีนาคม 2560 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 สัญญาเช่าอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 181,021 บาทและค่าบริการเดือนละ 103,525 บาท และได้ต่อสัญญาลงวันที่ 1 มีนาคม 2563 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 | | | <p>สำนักงานและห้องวิจัยและพัฒนา บนพื้นที่ 939 ตร.ม.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: ▪ สัญญา มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชัน จำกัด ประเมิน ▪ ค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตามรายการค้าปกติทั่วไป |

| บริษัท/ บริษัทย่อยกับ บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ประเภทรายการ | ลักษณะและ เงื่อนไขของรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | ความจำเป็นและ สมเหตุสมผลของรายการ |
|---|--------------------|--------------|---|------------------------|---------|--------------------------------------|
| | | | | ปี 2564 | ปี 2563 | |
| | | | <p>สัญญาเช่าอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 187,800 บาทและค่าบริการเดือนละ 112,680 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน สัญญาลงวันที่ 1 มิถุนายน 2560 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 <p>สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 63,834 บาทและค่าบริการเดือนละ 31,917 บาท และได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มิถุนายน 2563 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราค่าเช่าเดือนละ 59,946 บาทและค่าบริการเดือนละ 29,973 บาท และได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มกราคม 2564 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราค่าเช่าเดือนละ 59,946 บาทและค่าบริการเดือนละ 29,973 บาท</p> | | | |

| บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ประเภทรายการ | ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|--|---|---|------------------------|--------------|--|
| | | | | ปี 2564 | ปี 2563 | |
| | | <ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการอื่น | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทให้บริการอื่นๆ ได้แก่ ค่าภาษีโรงเรือน ค่าบริการไฟฟ้า ค่าเช่าเดินท์ และค่าบริการระบบสารสนเทศ เป็นต้น ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม เพื่อเป็นการบริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท | 2.95 | 2.80 | <ul style="list-style-type: none"> ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ |
| บริษัท มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด | <ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วม คือ บริษัท ออริจิน อีซีเอ็นพีเอ็นท์ จำกัด ร้อยละ 15 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | <ul style="list-style-type: none"> การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ค่าเช่ารับ ค่าบริการรับ | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงพื้นที่อาคารสำนักงาน สัญญาลงวันที่ 1 มีนาคม 2562 จนถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ค่าเช่าเดือนละ 28,959 บาท และค่าบริการเดือนละ 7,791 บาท บริษัทได้ทำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่สำนักงานพานทอง สัญญาลงวันที่ 1 มกราคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัญญาเช่าอายุ 1 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 33,672 บาท และอัตราค่าบริการเดือนละ 8,648 บาท และบริษัทได้ทำสัญญาแนบท้าย วันที่ 31 สิงหาคม 2564 เพิ่มพื้นที่เช่าจาก 184 ตรม. เป็น 404 ตรม. อัตราค่าเช่า | 0.91 0.24 | 0.35 0.09 | <ul style="list-style-type: none"> เป็นการเช่าพื้นที่อาคาร เพื่อใช้เป็นส่วนสำนักงาน ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระประเมินค่าเช่าสำนักงาน โดย บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตามรายการค้าปกติทั่วไป |

| บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ประเภทรายการ | ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|---|---|--|------------------------|--------------|---|
| | | | | ปี 2564 | ปี 2563 | |
| | | <ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการอื่น | <p>เดือนละ 73,932บาทและค่าบริการเดือนละ 18,988 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัทให้บริการอื่นๆ ได้แก่ ค่าภาษีโรงเรือน ค่าบริการไฟฟ้า และ ค่าอบรมสัมมนา ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม | 0.03 | 0.04 | <ul style="list-style-type: none"> ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ |
| บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น | <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้นร้อยละ 5 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | <p>การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</p> <ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่ารับ ค่าบริการรับ | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารชุด สัญญาลงวันที่ 1 มกราคม 2563 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราค่าเช่าเดือนละ 75,027.50 บาทและค่าบริการเดือนละ 30,011.00 บาท และได้ต่อสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราค่าเช่าเดือนละ 75,027.50 บาทและค่าบริการเดือนละ 30,011.00 บาท | 1.03 0.64 | 1.05 0.64 | <ul style="list-style-type: none"> เป็นการเช่าพื้นที่อาคารชุด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระประเมินค่าเช่าสำนักงาน โดย บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตามรายการค้าปกติทั่วไป |

| บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ประเภทรายการ | ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|---|---|--|------------------------|---------------|--|
| | | | | ปี 2564 | ปี 2563 | |
| | | | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่สำหรับวางทรัพย์สิน สัญญาเช่ามีอายุ 1 ปี สัญญาลงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 มกราคม 2564 อัตราค่าเช่าเดือนละ 10,232 บาท และบริษัทได้ทำสัญญาแนบท้ายเพิ่มพื้นที่เช่าจาก 51.16 เป็น 87.78 ตารางเมตรลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 มกราคม 2564 อัตราค่าเช่าเดือนละ 16,956 บาท บริษัทได้ต่อสัญญาลงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 มกราคม 2565 อัตราค่าเช่าเดือนละ 10,232 บาท | | | |
| บริษัท แอดวานซ์เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด | <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้นร้อยละ 20.95 เป็นบริษัทร่วม | รายการให้ช่วยเหลือทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> ตัวสัญญาใช้เงิน ดอกเบี้ยรับ | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน อายุของตัวสัญญาใช้เงินมีทั้งสามเดือนและหกเดือน บริษัทคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี | 28.50 2.26 | 30.00 1.72 | <ul style="list-style-type: none"> ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้บริษัทร่วม |

| บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ประเภทรายการ | ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ |
|---|--|---|---|------------------------|---------------|--|
| | | | | ปี 2564 | ปี 2563 | |
| บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด | <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้นร้อยละ 6.25 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | รายการให้ช่วยเหลือทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> ตัวสัญญาใช้เงิน ดอกเบี้ยรับ | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทให้เงินกู้ยืมในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงิน อายุของตัวสัญญาใช้เงินสามเดือน บริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.75 ต่อปี ในปี 2564 บริษัทให้กู้ยืมในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงิน เลขที่ 036/2564 เริ่มวันที่ 31 สิงหาคม 2564 ครบกำหนด 30 ธันวาคม 2565 จำนวน 12.875 ล้านบาทและตัวสัญญาใช้เงินเลขที่ 037/2564 เริ่มวันที่ 6 กันยายน 2564 ครบกำหนด 30 ธันวาคม 2565 จำนวน 6.875 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 5%ต่อปี | 19.75 0.73 | 15.94 0.72 | <ul style="list-style-type: none"> ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน |

นโยบายหรือแนวปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตทั้งในส่วนที่เกิดขึ้นต่อเนื่อง ประกอบด้วย รายการธุรกิจปกติของบริษัท ได้แก่ การขายวัตถุดิบและสินค้า การซื้อวัตถุดิบและสินค้า การให้บริการ และรายการเช่าและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาความ สมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการและพิจารณาว่าเงื่อนไขการกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการว่าเป็นไป ตามลักษณะธุรกิจปกติ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการ คณะกรรมการ บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่ กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นว่า เป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ และพิจารณาเปรียบเทียบการ กำหนดราคากับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่าง กันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการ ระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 -1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3
งบการเงิน



นางพิบลัย นุณยเกียรติ
ประธานกรรมการบริษัท

รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของ บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ด้วยดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผล ในการจัดทำมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่ดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่านซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายงานของฟุสสอบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัท แอควานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชั่น จำกัด (บริษัทร่วมในประเทศ) เป็นจำนวนเงิน 459.99 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 39 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินเฉพาะกิจการ)โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.95 เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาติดตั้งระบบต่างๆ กับบริษัทเอกชนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภาครัฐ และมีผลการดำเนินงานปัจจุบันมีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนโดยฝ่ายบริหาร สอบทานข้อสมมติฐานและวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว รวมถึงการประเมินผลประกอบการในอดีต ผลประกอบการในปัจจุบันและแผนการในอนาคตของกลุ่มบริษัทร่วม และพิจารณาว่ามีปัจจัยใดหรือไม่ที่แสดงให้เห็นว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่า ทำการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจกับแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทร่วม เพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประมาณการดังกล่าว

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุงบการเงินข้อ 33 ในระหว่างงวด 2564 บริษัทพบว่างบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วม-ตามวิธีส่วนได้เสียต่ำไป ดังนั้นบริษัทจึงได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเปรียบเทียบ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม

และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่ม บริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ซึ่งงบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติตามของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบุญณ์



(นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบุญณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7793

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| หมายเหตุ | | สินทรัพย์ | | | | |
|------------------------------|--|----------------|------------------|----------------------|------------------|------------------|
| | | บาท | | | | |
| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
| | | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | |
| | | (ปรับปรุงใหม่) | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | | |
| | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 5 | 244,472,675.23 | 200,949,658.58 | 182,099,304.54 | 158,863,986.41 |
| | ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 4, 6 | 163,235,406.87 | 156,864,034.02 | 156,730,662.72 | 148,738,114.67 |
| | เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 7 | 48,250,000.00 | 45,937,500.00 | 48,250,000.00 | 45,937,500.00 |
| | สินค้าคงเหลือ | 8 | 108,576,558.41 | 93,809,604.44 | 107,054,454.39 | 92,783,179.53 |
| | สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 8,089,375.75 | 7,410,094.13 | 182,386.93 | 220,798.44 |
| | รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 572,624,016.26 | 504,970,891.17 | 494,316,808.58 | 446,543,579.05 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| | สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 9 | 113,326,716.63 | 139,576,854.85 | 113,326,716.63 | 139,576,854.85 |
| | เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 10 | 112,096,453.42 | 292,681,832.88 | 49,284,300.00 | 245,964,210.60 |
| | เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 11 | - | - | 90,323,809.80 | 90,323,809.80 |
| | เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | 4, 12 | - | - | 88,708,064.46 | 87,108,240.91 |
| | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 13 | 32,139,269.88 | 30,042,999.99 | 32,139,269.88 | 30,042,999.99 |
| | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 14 | 247,033,268.07 | 238,650,757.11 | 148,499,944.28 | 146,383,252.81 |
| | สินทรัพย์สิทธิการไร้ | 15 | 44,761,549.20 | 52,989,504.81 | 30,940,485.69 | 40,199,750.79 |
| | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 16 | 1,228,901.19 | 1,605,988.99 | 1,155,905.29 | 1,517,728.04 |
| | สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 17 | 58,420,076.95 | 45,447,868.35 | 107,599,263.39 | 69,933,871.73 |
| | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 3,082,713.97 | 3,570,801.97 | 2,383,620.03 | 2,385,620.03 |
| | รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 612,088,949.31 | 804,566,608.95 | 664,361,379.45 | 853,436,339.55 |
| | รวมสินทรัพย์ | | 1,184,712,965.57 | 1,309,537,500.12 | 1,158,678,188.03 | 1,299,979,918.60 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

| หมายเหตุ | บาท | | | | |
|--|--------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
| | 2564 | 2563 (ปรับปรุงใหม่) | 2564 | 2563 | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 18 | 20,000,000.00 | 89,000,000.00 | 20,000,000.00 | 89,000,000.00 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 4, 19 | 62,139,831.82 | 64,120,139.30 | 61,322,113.30 | 63,656,702.06 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี | 20 | 5,533,790.76 | 4,654,095.99 | 5,533,790.76 | 4,654,095.99 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | | 4,941,521.01 | 6,715,678.92 | 4,613,506.28 | 6,633,049.88 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 4,313,324.20 | 3,144,509.99 | 3,577,186.50 | 2,152,561.55 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 96,928,467.79 | 167,634,424.20 | 95,046,596.84 | 166,096,409.48 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 20 | 31,430,629.43 | 37,446,811.69 | 31,430,629.43 | 37,446,811.69 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 21 | 39,406,015.00 | 46,136,666.02 | 39,268,499.00 | 45,999,150.02 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 70,836,644.43 | 83,583,477.71 | 70,699,128.43 | 83,445,961.71 |
| รวมหนี้สิน | | 167,765,112.22 | 251,217,901.91 | 165,745,725.27 | 249,542,371.19 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

| หมายเหตุ | บาท | | | |
|--|----------------|------------------|----------------------|------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | | (ปรับปรุงใหม่) | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | |
| หุ้นสามัญ 567,084,913 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | 567,084,913.00 | 567,084,913.00 | 567,084,913.00 | 567,084,913.00 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | |
| หุ้นสามัญ 566,764,945 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | 566,764,945.00 | 566,764,945.00 | 566,764,945.00 | 566,764,945.00 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | 232,264,884.55 | 232,264,884.55 | 232,264,884.55 | 232,264,884.55 |
| กำไรสะสม | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | |
| - ดำรงตามกฎหมาย | 24 | 41,489,144.72 | 41,489,144.72 | 41,489,144.72 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 215,356,276.24 | 275,944,711.48 | 181,356,164.91 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | (71,494,323.77) | (81,835,162.51) | (28,942,676.42) |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | | 984,380,926.74 | 1,034,628,523.24 | 992,932,462.76 |
| รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 32,566,926.61 | 23,691,074.97 | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 1,016,947,853.35 | 1,058,319,598.21 | 992,932,462.76 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 1,184,712,965.57 | 1,309,537,500.12 | 1,158,678,188.03 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| หมายเหตุ | บาท | | | | |
|--|--------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | |
| | | (ปรับปรุงใหม่) | | | |
| รายได้ | | | | | |
| รายได้จากการขายและบริการ | 4 | 534,193,652.44 | 489,877,764.24 | 492,948,851.82 | 450,412,461.58 |
| เงินปันผลรับ | 10, 11 | 347,000.00 | 498,000.00 | 20,747,000.00 | 38,873,478.93 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | 12,286,263.55 | 1,552,175.66 | 6,881,316.21 | 1,428,583.37 |
| รายได้อื่น | 4, 22 | 24,719,170.79 | 21,412,507.37 | 23,817,063.85 | 21,237,965.65 |
| รวมรายได้ | | 571,546,086.78 | 513,340,447.27 | 544,394,231.88 | 511,952,489.53 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | |
| ต้นทุนขายและบริการ | 4 | 314,392,512.14 | 289,758,669.08 | 295,736,191.72 | 264,093,152.04 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | | 6,810,800.62 | 5,831,950.01 | 6,810,800.62 | 5,831,950.01 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 4 | 145,444,660.75 | 149,458,666.60 | 131,260,370.22 | 133,812,214.60 |
| ขาดทุนจากการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 10 | 73,213,995.29 | 140,889,972.50 | 196,679,910.60 | 263,319,989.40 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | 621,432.52 | - | 621,432.52 | 144,356.42 |
| รวมค่าใช้จ่าย | | 540,483,401.32 | 585,939,258.19 | 631,108,705.68 | 667,201,662.47 |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน | | 31,062,685.46 | (72,598,810.92) | (86,714,473.80) | (155,249,172.94) |
| รายได้ทางการเงิน | | 2,736,699.99 | 2,444,627.55 | 4,262,889.87 | 5,883,456.90 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | (3,049,578.17) | (3,646,035.24) | (3,049,578.17) | (3,623,856.86) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 10 | (88,681,668.97) | (5,845,116.32) | - | - |
| ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | (57,931,861.69) | (79,645,334.93) | (85,501,162.10) | (152,989,572.90) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 23 | (4,910,079.89) | 16,091,284.64 | 21,145,797.36 | 40,911,359.21 |
| ขาดทุนสำหรับปี | | (62,841,941.58) | (63,554,050.29) | (64,355,364.74) | (112,078,213.69) |
| การแบ่งปันขาดทุน | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | | (66,217,752.43) | (63,416,090.93) | (64,355,364.74) | (112,078,213.69) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 3,375,810.85 | (137,959.36) | - | - |
| | | (62,841,941.58) | (63,554,050.29) | (64,355,364.74) | (112,078,213.69) |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 25 | | | | |
| ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | | (0.1168) | (0.1119) | (0.1135) | (0.1978) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| หมายเหตุ | บาท | | | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | | (ปรับปรุงใหม่) | | |
| ขาดทุนสำหรับปี | (62,841,941.58) | (63,554,050.29) | (64,355,364.74) | (112,078,213.69) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น : | | | | |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศ | 12,909,631.83 | (1,440,854.07) | - | - |
| | 12,909,631.83 | (1,440,854.07) | - | - |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย | | | | |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 2,931,247.70 | (19,102,934.68) | 2,931,247.70 | (19,102,934.68) |
| ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน | (2,084,552.43) | - | (2,084,552.43) | - |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 1,710,284.80 | (797,787.52) | - | - |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ | | | | |
| ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 21 6,003,584.82 | - | 6,003,584.82 | - |
| | 8,560,564.89 | (19,900,722.20) | 6,850,280.09 | (19,102,934.68) |
| (กำไร) ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | 21,470,196.72 | (21,341,576.27) | 6,850,280.09 | (19,102,934.68) |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | (41,371,744.86) | (84,895,626.56) | (57,505,084.65) | (131,181,148.37) |
| การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | (50,247,596.50) | (84,378,354.31) | (57,505,084.65) | (131,181,148.37) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 8,875,851.64 | (517,272.25) | - | - |
| | (41,371,744.86) | (84,895,626.56) | (57,505,084.65) | (131,181,148.37) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บาท

งบการเงินรวม

| | | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | | | | | | ส่วนได้เสียที่ไม่มี | รวมส่วนของ | |
|--------------------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------|------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|---------------------|----------------|------------------|
| ทุนเรือนหุ้น | ส่วนเกิน | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | รวมส่วนของ | อำนาจควบคุม | ผู้ถือหุ้น | |
| ที่ออกและ | มูลค่าหุ้น | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร | ผลขาดทุนจากเงิน | ผลต่างจากการ | รวม | ผู้ถือหุ้น | | | |
| ชำระแล้ว | | - สรรองตาม | | ลงทุนในตราสารทุน | แปลงค่างบการเงิน | | บริษัทใหญ่ | | | |
| | | กฎหมาย | | ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า | ในต่างประเทศ | | | | | |
| | | | | ชดเชยผ่านกำไรขาดทุน | | | | | | |
| | | | | เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| หมายเหตุ | | | | | | | | | | |
| ยอดคงเหลือปลายปี 2562 | 566,764,945.00 | 232,264,884.55 | 41,489,144.72 | 340,158,589.93 | (12,770,989.44) | (48,899,697.21) | (61,670,686.65) | 1,119,006,877.55 | 25,735,868.29 | 1,144,742,745.84 |
| เงินปันผลจ่าย | | | | | | | | | (1,527,521.07) | (1,527,521.07) |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | | | (162,157,891.97) | (19,102,934.68) | (1,061,541.18) | (20,164,475.86) | (182,322,367.83) | (517,272.25) | (182,839,640.08) |
| ยอดคงเหลือปลายปี 2563 | 566,764,945.00 | 232,264,884.55 | 41,489,144.72 | 178,000,697.96 | (31,873,924.12) | (49,961,238.39) | (81,835,162.51) | 936,684,509.72 | 23,691,074.97 | 960,375,584.69 |
| รายการปรับปรุงปีก่อน | 33 | | | 97,944,013.52 | | | | 97,944,013.52 | | 97,944,013.52 |
| ยอดคงเหลือปลายปี 2563 - หลังปรับปรุง | 566,764,945.00 | 232,264,884.55 | 41,489,144.72 | 275,944,711.48 | (31,873,924.12) | (49,961,238.39) | (81,835,162.51) | 1,034,628,523.24 | 23,691,074.97 | 1,058,319,598.21 |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | | | (60,588,435.24) | 2,931,247.70 | 7,409,591.04 | 10,340,838.74 | (50,247,596.50) | 8,875,851.64 | (41,371,744.86) |
| ยอดคงเหลือปลายปี 2564 | 566,764,945.00 | 232,264,884.55 | 41,489,144.72 | 215,356,276.24 | (28,942,676.42) | (42,551,647.35) | (71,494,323.77) | 984,380,926.74 | 32,566,926.61 | 1,016,947,853.35 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บาท

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|----------------------------|---------------------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------|--|----------------------|
| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | | |
| ยอดคงเหลือปลายปี 2562 | 566,764,945.00 | 232,264,884.55 | 41,489,144.72 | 353,870,710.95 | (12,770,989.44) | 1,181,618,695.78 |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | | | (112,078,213.69) | (19,102,934.68) | (131,181,148.37) |
| ยอดคงเหลือปลายปี 2563 | 566,764,945.00 | 232,264,884.55 | 41,489,144.72 | 241,792,497.26 | (31,873,924.12) | 1,050,437,547.41 |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | | | (60,436,332.35) | 2,931,247.70 | (57,505,084.65) |
| ยอดคงเหลือปลายปี 2564 | 566,764,945.00 | 232,264,884.55 | 41,489,144.72 | 181,356,164.91 | (28,942,676.42) | 992,932,462.76 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| | บาท | | | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | | (ปรับปรุงใหม่) | | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ขาดทุนสำหรับปี | (62,841,941.58) | (63,554,050.29) | (64,355,364.74) | (112,078,213.69) |
| รายการปรับปรุงกระทบขาดทุนสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรจากเงินลงทุนในหน่วยลงทุน | (72,861.78) | (33,147.91) | (72,861.78) | (33,147.91) |
| หนี้สูญ | - | 10,807.02 | - | - |
| ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | 692,008.78 | 3,266,177.19 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 32,386,418.39 | 34,666,779.15 | 24,407,453.09 | 23,623,787.08 |
| ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าลดลง (โอนกลับรายการ) | 259,780.92 | (974,644.47) | 259,780.92 | (974,644.47) |
| ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินทุนในบริษัทร่วม | 73,213,995.29 | 140,889,972.50 | 196,679,910.60 | 263,319,989.40 |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 279,909.96 | - | 279,909.96 | - |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | 3,653,159.04 | 4,002,653.22 | 3,653,159.04 | 3,537,959.02 |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน | 621,437.52 | 737,811.77 | 621,437.52 | 144,356.42 |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | (2,307,951.82) | (1,111,499.62) | (5,141,767.62) | (1,174,609.59) |
| กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า | (294,047.12) | - | (294,047.12) | - |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 88,681,668.97 | 5,845,116.32 | - | - |
| เงินปันผลรับ | (347,000.00) | (498,000.00) | (20,747,000.00) | (38,873,478.93) |
| ดอกเบี้ยรับ | (3,155,030.83) | (2,588,558.26) | (4,597,043.28) | (5,945,944.02) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 3,049,578.17 | 3,631,237.81 | 3,049,578.17 | 3,623,856.86 |
| (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 4,910,079.89 | (16,091,284.64) | (21,145,797.36) | (40,911,359.21) |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ | | | | |
| และหนี้สินดำเนินงาน | 138,037,195.02 | 104,933,192.60 | 113,289,356.18 | 97,524,728.15 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | (6,228,834.88) | (3,907,208.42) | (6,487,437.45) | (1,672,010.89) |
| สินค้าคงเหลือ | (15,026,734.89) | (8,568,413.83) | (14,531,055.78) | (13,221,850.10) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (679,281.62) | 448,715.47 | 38,411.51 | 275,046.23 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 488,088.00 | 1,624,190.71 | 2,000.00 | 726,079.44 |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (1,828,807.08) | (3,976,026.59) | (2,324,635.88) | (1,595,324.31) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 1,168,814.21 | (156,663.11) | 1,424,624.95 | (818,575.35) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | - | (180,530.31) | - | - |
| เงินสดรับจากการดำเนินงาน | 115,930,438.76 | 90,217,256.52 | 91,411,263.53 | 81,218,093.17 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

| | บาท | | | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | (3,159,239.00) | (2,385,703.30) | (3,159,239.00) | (921,547.00) |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (21,890,154.52) | (13,599,755.76) | (20,772,846.02) | (13,212,064.97) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 90,881,045.24 | 74,231,797.46 | 67,479,178.51 | 67,084,481.20 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง | 38,404,320.64 | (50,000,000.00) | 38,404,320.64 | (50,000,000.00) |
| เงินสดรับดอกเบี้ย | 3,012,492.86 | 2,312,605.78 | 3,772,653.06 | 4,833,764.47 |
| เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย | - | - | - | 5,000,000.00 |
| เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 29,437,500.00 | - | 29,437,500.00 | - |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | (31,750,000.00) | (45,937,500.00) | (31,750,000.00) | (45,937,500.00) |
| เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม | - | (13,500,000.00) | - | (13,500,000.00) |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น | 748,186.55 | - | 748,186.55 | - |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น | (11,250,000.00) | (2,500,000.00) | (11,250,000.00) | (2,500,000.00) |
| เงินสดรับเงินปันผล | 20,747,000.00 | 36,498,000.00 | 20,747,000.00 | 38,873,478.93 |
| เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (2,618,206.29) | (1,405,645.64) | (2,618,206.29) | (1,405,645.64) |
| เงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สิน | (19,134,382.54) | (16,020,951.79) | (18,701,210.39) | (18,368,631.42) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน | 2,261,027.74 | 5,034,167.36 | 2,261,027.74 | 394,449.30 |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (117,000.00) | (291,524.00) | (117,000.00) | (291,524.00) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน | 29,740,938.96 | (85,810,848.29) | 30,934,271.31 | (82,901,608.36) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | (69,000,000.00) | 89,000,000.00 | (69,000,000.00) | 89,000,000.00 |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า | (5,287,815.55) | (5,234,314.99) | (5,287,815.55) | (5,000,136.39) |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล | - | (1,527,521.07) | - | - |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (3,201,078.57) | (3,397,134.45) | (3,201,078.57) | (3,389,753.50) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน | (77,488,894.12) | 78,841,029.49 | (77,488,894.12) | 80,610,110.11 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศเพิ่มขึ้น (ลดลง) กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินฝาก | (1,918,025.25) | (3,138,549.27) | - | - |
| ธนาคารสกุลเงินตราต่างประเทศ | 2,307,951.82 | 1,111,499.62 | 2,310,762.43 | 1,087,958.92 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 43,523,016.65 | 65,234,929.01 | 23,235,318.13 | 65,880,941.87 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี | 200,949,658.58 | 135,714,729.57 | 158,863,986.41 | 92,983,044.54 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี | 244,472,675.23 | 200,949,658.58 | 182,099,304.54 | 158,863,986.41 |
| ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด | | | | |
| การซื้อยานพาหนะ โดยการทำสัญญาเช่าซื้อ | 4,450,650.00 | - | 4,450,650.00 | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

(ก) ภูมิอำนาจและสถานะทางกฎหมาย

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2508 และบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2548

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 7/1-2 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

สำนักงานสาขา (1) : เลขที่ 312 , 402/3-6 ซอยเสนานิคม 1 ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา (2) : เลขที่ 162/25 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัด
สระบุรี

(ข) ลักษณะธุรกิจและผู้ถือหุ้น

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ซึ่งประกอบด้วยสีพ่นขึ้นส่วนรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ หมึกพิมพ์ออฟเซต และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท เอกแสวง โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนคิดเป็นอัตราร้อยละ 32.91 และร้อยละ 33.06 ตามลำดับ (ซึ่งบริษัท เอกแสวง โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดยตระกูลเอกแสวงกุลอัตราร้อยละ 100) และถือหุ้นในนามบุคคลตระกูลเอกแสวงกุลรวมอีกอัตราร้อยละ 3.50 และร้อยละ 3.44 ตามลำดับ รวมเป็นอัตราส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 36.41 และร้อยละ 36.50 ตามลำดับ

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจยังมีการชะลอตัวและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายของงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

| ชื่อบริษัทย่อย | ลักษณะของธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น | | ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ ในสินทรัพย์รวม | | ร้อยละของรายได้จาก การขายที่รวมอยู่ในรายได้ จากการขายรวม | |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------------|------------------------|--|-------|--|-------|
| | | | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | | | บริษัท อีซีเอ็น อูโร เพ็นท์ จำกัด | ผลิตและขายสีอุตสาหกรรม | เวียดนาม | 62.00 | 62.00 | 10.23 |
| บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด | ผลิตและขายสีอุตสาหกรรม | อินโดนีเซีย | 93.73 | 93.73 | 6.36 | 5.88 | - | 0.19 |
| บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด | ซื้อมาขายไปสีอุตสาหกรรม | มาเลเซีย | 60.00 | 60.00 | 0.13 | 0.12 | - | 1.36 |

2.2.2 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.2.3 รายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สินหรืออัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.2.5 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการรับจ้างรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วเสร็จตามงวดในสัญญา

รายได้ค่าเช่าและบริการรับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่าและบริการและตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาและรายการเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้านำคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า บริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนโดยใช้วิธีการคำนวณด้วยราคาต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งได้ปรับให้ใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามเกณฑ์ถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

ต้นทุนของสินค้านำประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้านำอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้านำสำเร็จรูปและสินค้านำระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประเมินจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

3.4 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้อง โดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ไม่มียอดค้ำประกันเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการการเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุน โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นทางการจะเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่ง โดยทั่วไป แล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่ง โดยทั่วไป แล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาผลประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุนและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทูลหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

| <u>ประเภทของสินทรัพย์</u> | <u>อายุการใช้งาน โดยประมาณ</u> |
|---------------------------------|--------------------------------|
| อาคารและอาคารให้เช่า | 5, 20 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5 - 10 ปี |
| เครื่องมือเครื่องใช้ในห้องทดลอง | 5 - 10 ปี |
| อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า | 3 - 6 ปี |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 6 ปี |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน | 3 - 6 ปี |
| ยานพาหนะ | 6 - 8 ปี |

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคา รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิบัตรทางเทคนิค แสดงตามราคาทูลหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นระยะเวลา 5 - 10 ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงตามราคาทูลหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 ปี

3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากสินค้างเหลือ ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า จะกระทำทุกครั้งที่มูลค่าสินทรัพย์ตามบัญชี หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง ราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่น ๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

3.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการซื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สำหรับสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีการเลือกซื้อ และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.11 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส และเงินกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ ทั้งนี้ หากมีผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานของพนักงานเป็นระยะเวลานาน บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของประโยชน์ ณ วันสิ้นงวดที่รายงาน ทั้งนี้ หากมีผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุน

3.13 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทผู้บริหารสำคัญกรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

3.14 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ก่อนข้างแน่นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

3.15 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

4. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

| | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---|--|
| บริษัทย่อย | |
| บริษัท อีซีเอ็น อูโร เฟ้นท์ จำกัด | บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 62 และผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน |
| บริษัท อีซีเอ็น อิน โดนีเซีย จำกัด | บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 93.73 และผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน |
| บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด | บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 และผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน |
| บริษัทร่วม | |
| บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด | บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 |
| บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด | บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 20.95 |
| บริษัท กรีน ฟูลเอเนจเม้นท์ จำกัด | บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 30 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | |
| บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด | ถือหุ้นในบริษัทในอัตราร้อยละ 32.91 |
| บริษัท อูโรพาณิชย์ จำกัด | ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 30 ในบริษัทย่อย |
| บริษัท มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด | ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 15 ในบริษัทร่วม |
| บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด | บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 5 |
| การกำหนดนโยบายราคา | |
| ขายสินค้า | - ใช้วิธีราคาทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม เนื่องจาก บริษัทขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่าย สินค้าของบริษัทเพียงรายเดียวตามข้อตกลงทางการค้ากับเจ้าของสูตรการผลิต บริษัทจึงไม่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ทั้งนี้บริษัทมีอิสระในการกำหนดอัตรากำไรส่วนเพิ่ม โดยพิจารณาตามนโยบายราคาและภาวะตลาดควบคู่กัน |
| ค่าเช่าและบริการรับ | - ค่าเช่าโกดังเก็บสินค้าและค่าเช่าสำนักงานคิดเป็นรายเดือนตามสัญญาตามพื้นที่ ที่ใช้แต่ละบริษัทโดยประมาณค่าเช่า 7,056 - 449,946 บาทต่อเดือน |
| ดอกเบี้ยรับ | - คิดในอัตราร้อยละ 0.30 ร้อยละ 3.50 ร้อยละ 3.90 ร้อยละ 5.00 และร้อยละ 6.50 ต่อปี |
| ค่าซื้อสินค้า | - ใช้วิธีราคาตลาด ยกเว้นค่าซื้อวัตถุดิบเฉพาะใช้ราคาที่ตกลงกันล่วงหน้า |
| ค่าเช่าจ่าย | - ค่าเช่าสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าคิดเป็นรายเดือนเดือนละ 73,370 - 307,840 บาทตามสัญญา |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | - วัตถุดิบเพื่อการวิจัยและพัฒนา คิดตามราคาตลาด |
| ค่าซื้อทรัพย์สินให้เช่า | - ใช้วิธีราคาตามบัญชี ร่วมกับการตกลงร่วมกันของฝ่ายบริหาร |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทที่มีรายการที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

| | บาท | | | |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| รายการในงบกำไรขาดทุน | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| ขายสินค้า | | | | |
| บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด | - | - | - | 2,421,326.89 |
| รายได้อื่น | | | | |
| บริษัท อีซีเอ็น อูโรฟันท์ จำกัด | - | - | 1,251,439.70 | 1,512,976.00 |
| บริษัท อีซีเอ็น อิน โคนิเซีย จำกัด | - | - | 1,526,189.88 | 3,438,829.89 |
| | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>2,777,629.58</u> | <u>4,951,805.89</u> |
| บริษัทร่วม | | | | |
| ขายสินค้า | | | | |
| บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น ฟันท์ จำกัด | 535,623.00 | 574,798.00 | 535,623.00 | 574,798.00 |
| ค่าเช่าและค่าบริการรับ | | | | |
| บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น ฟันท์ จำกัด | 14,453,870.65 | 14,735,313.05 | 14,453,870.65 | 14,735,313.05 |
| ดอกเบี้ยรับ | | | | |
| บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด | 2,255,410.95 | 1,720,273.94 | 2,255,410.95 | 1,720,273.94 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | |
| บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น ฟันท์ จำกัด | 24,000.00 | 13,600.00 | 24,000.00 | 13,600.00 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ค่าเช่าและค่าบริการรับ | | | | |
| บริษัท มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด | 1,179,825.81 | 479,195.34 | 1,179,825.81 | 479,195.34 |
| บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด | 1,668,222.14 | 1,698,078.62 | 1,668,222.14 | 1,698,078.62 |
| รายได้อื่น | | | | |
| บริษัท เอกแสง โซลคิงส์ จำกัด | 360,000.00 | 360,000.00 | 360,000.00 | 360,000.00 |
| บริษัท ออลเอส โซลคิงส์ จำกัด | 481,289.04 | 724,353.61 | 481,289.04 | 724,353.61 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | |
| บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด | 123,616.82 | 174,542.04 | 123,616.82 | 174,542.04 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

| | บาท | | | |
|--|---------------|---------------|----------------------|----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ยอดคงเหลือที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | | | | |
| บริษัท อีซีเอ็น อูโร เฟ้นท์ จำกัด | - | - | 50,000.00 | 50,000.00 |
| บริษัท อีซีเอ็น อิน โคนิเซีย จำกัด | - | - | 2,310,540.62 | 1,749,052.06 |
| | | | | |
| บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด | - | - | 6,790,899.51 | 6,098,890.73 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | - | - | (6,790,899.51) | (6,098,890.73) |
| | - | - | - | - |
| | - | - | 2,360,540.62 | 1,799,052.06 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว | | | | |
| บริษัท อีซีเอ็น อิน โคนิเซีย จำกัด | - | - | 88,708,064.46 | 87,108,240.91 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | | | | |
| บริษัท อีซีเอ็น อิน โคนิเซีย จำกัด | - | - | 506,715.30 | 455,639.37 |
| บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด | - | - | 989,937.08 | 890,153.31 |
| | - | - | 1,496,652.38 | 1,345,792.68 |
| บริษัทร่วม | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | | | | |
| บริษัท ออร์จิน อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด | 1,384,143.00 | 1,603,392.10 | 1,384,143.00 | 1,603,392.10 |
| บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด | 91,356.16 | 96,164.38 | 91,356.16 | 96,164.38 |
| บริษัท กรีน พูล เอนเนอร์จี้ จำกัด | 3,000.00 | - | 3,000.00 | - |
| | 1,478,499.16 | 1,699,556.48 | 1,478,499.16 | 1,699,556.48 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด | 28,500,000.00 | 30,000,000.00 | 28,500,000.00 | 30,000,000.00 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | | | | |
| บริษัท มิถิ (ประเทศไทย) จำกัด | 136,008.80 | 41,571.09 | 136,008.80 | 41,571.09 |
| บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด | 140,659.22 | 160,704.94 | 140,659.22 | 160,704.94 |
| บริษัท ออลเอส โซลคิง จำกัด | 327,123.29 | 179,788.10 | 327,123.29 | 179,788.10 |
| | 603,791.31 | 382,064.13 | 603,791.31 | 382,064.13 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| บริษัท ออลเอส โซลคิง จำกัด | 19,750,000.00 | 15,937,500.00 | 19,750,000.00 | 15,937,500.00 |
| สินทรัพย์สิทธิการเช่า | | | | |
| บริษัท เอกแสวง โซลคิงส์ จำกัด | 30,940,485.69 | 40,199,750.79 | 30,940,485.69 | 40,199,750.79 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | | | | |
| บริษัท เอกแสวง โซลคิงส์ จำกัด | 32,887,049.61 | 41,443,589.57 | 32,887,049.61 | 41,443,589.57 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

| | บาท | |
|----------------------------|-----------------------------------|---------------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 18,578,320.00 | 18,467,060.00 |
| ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน | 390,738.00 | 384,785.00 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 4,472.00 | 5,288.00 |
| รวม | 18,973,530.00 | 18,857,133.00 |

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| เงินสด | 191,438.54 | 141,588.52 | 50,045.50 | 60,882.00 |
| เช็คในมือ | - | 269,244.10 | - | 269,244.10 |
| เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน | 167,462,943.31 | 66,794,419.26 | 113,278,675.48 | 66,794,419.26 |
| เงินฝากธนาคาร - สะสมทรัพย์ | 76,818,293.38 | 133,744,406.70 | 68,770,583.56 | 91,739,441.05 |
| รวม | 244,472,675.23 | 200,949,658.58 | 182,099,304.54 | 158,863,986.41 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ค้างชำระ | | | | |
| ตัวเงินรับการค้า | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 1,072,614.01 | 1,182,544.74 | 1,072,614.01 | 1,182,544.74 |
| ลูกหนี้การค้า | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 118,833,331.07 | 113,882,053.97 | 111,476,400.32 | 106,102,262.50 |
| เกินกำหนดชำระ 0 - 90 วัน | 31,211,156.30 | 31,277,149.71 | 31,211,156.30 | 31,259,018.79 |
| เกินกำหนดชำระ 91 - 180 วัน | - | 36,551.20 | - | 2,366,111.39 |
| เกินกำหนดชำระ 181 - 360 วัน | 477,288.17 | - | 477,288.17 | 3,769,330.54 |
| เกินกำหนดชำระ 360 วันขึ้นไป | 534,358.26 | - | 7,325,257.77 | - |
| รวมลูกหนี้การค้า | 152,128,747.81 | 146,378,299.62 | 151,562,716.57 | 144,679,267.96 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | (6,790,899.51) | (6,098,890.73) |
| ลูกหนี้การค้าสุทธิ | 152,128,747.81 | 146,378,299.62 | 144,771,817.06 | 138,580,377.23 |
| ลูกหนี้อื่น | | | | |
| รายได้ค้างรับ | 5,652,027.64 | 5,735,760.85 | 5,652,027.64 | 5,735,760.85 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 418,490.45 | 1,103,030.80 | 2,796,097.69 | 1,971,707.47 |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | 3,864,126.53 | 3,241,869.03 | 2,465,527.20 | 2,161,604.69 |
| อื่นๆ | 1,172,014.44 | 405,073.72 | 1,045,193.13 | 288,664.43 |
| รวม | 11,066,659.06 | 10,485,734.40 | 11,958,845.66 | 10,157,737.44 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 163,235,406.87 | 156,864,034.02 | 156,730,662.72 | 148,738,114.67 |

บริษัทและบริษัทย่อยให้เครดิตเทอมกับลูกค้าทั่วไปอยู่ระหว่าง 30 - 90 วัน

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจำนวน 48.25 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 และ 6.50 ต่อปีครบกำหนดจ่ายคืนวันที่ 13 ธันวาคม 2565 และวันที่ 30 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจำนวน 45.94 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50 และ 6.75 ต่อปีครบกำหนดจ่ายคืนวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 วันที่ 31 มีนาคม 2564 และวันที่ 13 พฤษภาคม 2564

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|------------------------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| สินค้ำสำเร็จรูป | 24,410,761.32 | 22,718,412.47 | 23,980,851.14 | 22,601,079.18 |
| สินค้ำระหว่างผลิต | 442,805.47 | 457,606.04 | 61,137.38 | - |
| วัตถุดิบ | 76,733,767.42 | 66,124,053.21 | 76,053,906.56 | 65,700,176.18 |
| วัสดุสิ้นเปลือง | 1,981,112.27 | 2,051,296.65 | 1,950,447.38 | 2,023,688.10 |
| ภาชนะบรรจุ | 685,250.23 | 491,158.27 | 685,250.23 | 491,158.27 |
| สินค้ำระหว่างทาง | 4,995,846.98 | 2,380,282.16 | 4,995,846.98 | 2,380,282.16 |
| รวม | 109,249,543.69 | 94,222,808.80 | 107,727,439.67 | 93,196,383.89 |
| หัก ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำ | (672,985.28) | (413,204.36) | (672,985.28) | (413,204.36) |
| สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ | 108,576,558.41 | 93,809,604.44 | 107,054,454.39 | 92,783,179.53 |

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

| | บาท | |
|---|-----------------------------------|--------------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 413,204.36 | 1,387,848.43 |
| ตั้งเพิ่มระหว่างปี | 444,182.91 | 8,344.46 |
| ลดลงระหว่างปี | (184,401.99) | (982,988.53) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 672,985.28 | 413,204.36 |
| มูลค่าสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปี | 1,685,142.08 | 445,982.85 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

9. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|--|-----------------------------------|----------------|--------------------------|----------------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | |
| | ราคาทุน | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน | มูลค่ายุติธรรม |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุน | 11,827,587.25 | 11,868,716.63 | 50,741,598.77 | 50,795,854.85 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด | 25,338,794.05 | 10,758,000.00 | 25,075,853.67 | 6,831,000.00 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น - ในหุ้นสามัญ | | | | |
| - บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด | 36,250,000.00 | 36,250,000.00 | 25,000,000.00 | 25,000,000.00 |
| - บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด | 76,047,551.47 | 54,450,000.00 | 76,047,551.47 | 54,450,000.00 |
| - บริษัท ซี.เอ.เอส.กรีน เอนเนอร์จี จำกัด | - | - | 2,500,000.00 | 2,500,000.00 |
| | 112,297,551.47 | 90,700,000.00 | 103,547,551.47 | 81,950,000.00 |
| รวม | 149,463,932.77 | 113,326,716.63 | 179,365,003.91 | 139,576,854.85 |

เงินลงทุน - บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 ที่ประชุมมีมติให้ลงทุนเพิ่มทุนของบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด ที่มีการเพิ่มทุนจาก 400 ล้านบาท เป็น 580 ล้านบาท (แบ่งเป็น 1,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) จำนวน 112,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 11.25 ล้านบาท โดยบริษัทชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 ทั้งนี้การเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากเดิม

เงินลงทุน - บริษัท ซี.เอ.เอส กรีน เอนเนอร์จี จำกัด

ตามที่บริษัทได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท ซี.เอ.เอส กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“CAS”) โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 เป็นเงินลงทุน 10 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วจำนวนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน เป็นเงิน 2.50 ล้านบาท ทั้งนี้เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติการขายหุ้นสามัญทั้งหมดให้กับบริษัท ซี.เอ็ม.เอส โฮลดิ้ง จำกัด ตามมูลค่าทางบัญชีหุ้นละ 7.4818 บาท เป็นเงิน 0.75 ล้านบาท ซึ่งมีผลขาดทุนจากการขายจำนวน 1.75 ล้านบาท

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

| | บาท | | | | | | | |
|---|---------------|-------|--------------------------|------------------------|----------------------|------------------|---------------|---------------|
| | ถือหุ้นร้อยละ | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | | | มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย | | ราคาทุน | | เงินปันผลรับ | |
| บริษัทร่วม | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 (ปรับปรุงใหม่) | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด | 40.00 | 40.00 | 98,337,922.05 | 82,439,019.65 | 35,784,300.00 | 35,784,300.00 | 20,400,000.00 | 36,000,000.00 |
| บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด | 20.95 | 20.95 | 214,103,967.79 | 337,569,883.10 | 459,999,900.00 | 459,999,900.00 | - | - |
| บริษัท กรีน พูลเอด เมเนจเม้นท์ จำกัด | 30.00 | 30.00 | 13,758,531.37 | 13,562,902.63 | 13,500,000.00 | 13,500,000.00 | - | - |
| รวม | | | 326,200,421.21 | 433,571,805.38 | 509,284,200.00 | 509,284,200.00 | 20,400,000.00 | 36,000,000.00 |
| หัก ค่าเผื่อการค้ำย่ำ | | | | | | | | |
| - บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด | | | (214,103,967.79) | (140,889,972.50) | (459,999,900.00) | (263,319,989.40) | | |
| สุทธิ | | | 112,096,453.42 | 292,681,832.88 | 49,284,300.00 | 245,964,210.60 | | |

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

| | บาท | | | |
|--|-------------------------------|-----------------|----------------------|---------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน | | เงินปันผลรับ | |
| | ลงทุนในบริษัทร่วม | | | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด | 34,588,617.60 | 22,446,804.32 | 20,400,000.00 | 36,000,000.00 |
| บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด | (123,465,915.31) | (28,354,823.27) | - | - |
| บริษัท กรีน พูลเอด เมเนจเม้นท์ จำกัด | 195,628.74 | 62,902.63 | - | - |
| รวม | (88,681,668.97) | (5,845,116.32) | 20,400,000.00 | 36,000,000.00 |

เงินลงทุน - บริษัท กรีน พูลเอด เมเนจเม้นท์ จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัท กรีน พูลเอด เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้โรงไฟฟ้า โดยบริษัทจะเข้าซื้อหุ้นจากนายจารุกิตต์ จุลละครินทร์ เป็นจำนวน 750,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนของ GFM ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 3.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของเงินลงทุน และเงินลงทุนในหุ้นที่เหลือจำนวนเงิน 3.75 ล้านบาท บริษัทได้ชำระครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด จากการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่จะเกิดขึ้น โดยการประมาณการตามแผนธุรกิจ และกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มรายได้ในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมถึงการพิจารณาผลการดำเนินงานในอดีตและปัจจุบันของกลุ่มบริษัทดังกล่าว ซึ่งจากการทดสอบการด้อยค่าดังกล่าวมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น ฝ่ายบริหารได้พิจารณาบันทึกผลขาดทุนการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 73.21 ล้านบาท และ 140.89 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวมและเป็นจำนวนเงิน 196.68 ล้านบาท และ 263.32 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

| บริษัทย่อย | จำนวนหุ้นที่ถือ | | สัดส่วนในการถือหุ้น (ร้อยละ) | | บาท | | บาท | |
|-------------------------------------|-----------------|-----------|------------------------------|-------|------------------|------------------|--------------|--------------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | ราคาทุน | | เงินปันผลรับ | |
| บริษัท อีซีเอ็น อูโร เพ็นท์ จำกัด | 2,790 | 2,790 | 62.00 | 62.00 | 90,323,809.80 | 90,323,809.80 | - | 2,375,478.93 |
| บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด | 3,749,000 | 3,749,000 | 93.73 | 93.73 | 117,704,840.00 | 117,704,840.00 | - | - |
| บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด | 600,000 | 600,000 | 60.00 | 60.00 | 5,541,172.83 | 5,541,172.83 | - | - |
| รวม | | | | | 213,569,822.63 | 213,569,822.63 | - | 2,375,478.93 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | | | | |
| - บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด | | | | | (117,704,840.00) | (117,704,840.00) | | |
| - บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด | | | | | (5,541,172.83) | (5,541,172.83) | | |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ | | | | | 90,323,809.80 | 90,323,809.80 | | |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด ได้หยุดดำเนินธุรกิจผลิตสี และบริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด อยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการ ซึ่งบริษัทได้พิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งสองแห่งทั้งจำนวนแล้ว

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวมได้รวมบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

| ชื่อบริษัทย่อย | ประเทศที่จัดตั้งและสถานที่หลักของธุรกิจ | สัดส่วนของความเป็นเจ้าของและสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ) | | บาท | | | |
|-----------------------------------|---|--|-------|----------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
| | | 2564 | 2563 | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม | | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม | |
| | | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| บริษัท อีซีเอ็น อูโร เพ็นท์ จำกัด | เวียดนาม | 38.00 | 38.00 | 3,456,971.92 | 1,857,573.11 | 41,324,648.60 | 32,230,489.45 |
| บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด | อินโดนีเซีย | 6.27 | 6.27 | 121,951.74 | (452,318.75) | (6,578,202.76) | (6,587,894.31) |
| อื่น ๆ | | | | (203,112.81) | (1,543,213.72) | (2,179,519.23) | (1,951,520.17) |
| รวม | | | | 3,375,810.85 | (137,959.36) | 32,566,926.61 | 23,691,074.97 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้
บริษัท อีซีเอ็น อูโร เฟนทึ จำกัด

| | บาท | |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| | 2564 | 2563 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 71,224,888.06 | 49,793,135.50 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 49,774,339.99 | 47,625,931.22 |
| หนี้สินหมุนเวียน | (2,414,759.62) | (2,649,803.78) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (137,516.00) | (137,516.00) |
| | | |
| รายได้ | 41,896,240.32 | 35,230,987.65 |
| | | |
| กำไรสำหรับปี | 9,097,294.52 | 4,888,350.28 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 9,097,294.52 | 4,888,350.28 |

บริษัท อีซีเอ็น อิน โดนีเซีย จำกัด

| | บาท | |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| | 2564 | 2563 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 9,526,830.66 | 9,670,753.93 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 65,699,554.51 | 61,615,075.68 |
| หนี้สินหมุนเวียน | (2,882,298.64) | (883,300.03) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (89,190,537.24) | (87,543,266.64) |
| | | |
| รายได้ | 1,155,682.87 | 911,355.05 |
| | | |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | 1,898,781.23 | (7,239,675.31) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 1,898,781.23 | (7,239,675.31) |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

12. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

| | บาท | |
|---|----------------------|----------------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 |
| เงินให้กู้ยืมต้นปี | 88,008,493.49 | 93,008,493.49 |
| บวก กู้เพิ่มระหว่างปี | - | - |
| หัก ชำระคืนระหว่างปี | - | (5,000,000.00) |
| | 88,008,493.49 | 88,008,493.49 |
| กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน | 699,570.97 | (900,252.58) |
| เงินให้กู้ยืมปลายปี | 88,708,064.46 | 87,108,240.91 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท อีซีเอ็น อิน โคนีเซีย จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน กำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.50 และ 3.90 ต่อปี โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาลดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมข้างต้นโดยคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.30 ต่อปี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป

การพิจารณาการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท อีซีเอ็น อิน โคนีเซีย จำกัด มีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้มีข้อบ่งชี้ว่าบริษัทอาจไม่ได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมข้างต้น ฝ่ายบริหารจึงทำการพิจารณาหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนหรือไม่ โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนประเมินจากราคาตลาดของสินทรัพย์ หรือหน่วยสินทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งจากการทดสอบพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมข้างต้น ดังนั้นบริษัทจึงพิจารณาไม่บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|--------------|----------------------------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | จำนวนที่ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64 |
| ราคาทุน | | | | |
| อาคารให้เช่า | 22,849,347.04 | 5,049,806.29 | - | 27,899,153.33 |
| อาคารชุด | 29,230,340.99 | - | - | 29,230,340.99 |
| รวม | 52,079,688.03 | 5,049,806.29 | - | 57,129,494.32 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| อาคารให้เช่า | 17,389,197.17 | 1,418,067.48 | - | 18,807,264.65 |
| อาคารชุด | 4,647,490.87 | 1,535,468.92 | - | 6,182,959.79 |
| รวม | 22,036,688.04 | 2,953,536.40 | - | 24,990,224.44 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ | <u>30,042,999.99</u> | | | <u>32,139,269.88</u> |

| | บาท | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|--------------|----------------------------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 62 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | จำนวนที่ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 |
| ราคาทุน | | | | |
| อาคารให้เช่า | 22,849,347.04 | - | - | 22,849,347.04 |
| อาคารชุด | 27,824,695.35 | 1,405,645.64 | - | 29,230,340.99 |
| รวม | 50,674,042.39 | 1,405,645.64 | - | 52,079,688.03 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| อาคารให้เช่า | 16,101,783.89 | 1,287,413.28 | - | 17,389,197.17 |
| อาคารชุด | 2,952,164.48 | 1,695,326.39 | - | 4,647,490.87 |
| รวม | 19,053,948.37 | 2,982,739.67 | - | 22,036,688.04 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ | <u>31,620,094.02</u> | | | <u>30,042,999.99</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อาคารให้เช่าเพื่อทำการผลิตและเก็บสินค้าและอาคารชุดให้เช่า เพื่อใช้เป็นสำนักงานมีมูลค่ายุติธรรมรวม 28.21 ล้านบาท ซึ่งมูลค่ายุติธรรมเป็นราคาประเมินล่าสุด โดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าตามวิธีต้นทุน (Cost approach) และวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach)

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | จำนวนที่ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64 |
| ราคาทุน | | | | |
| ที่ดิน | 116,326,129.98 | - | - | 116,326,129.98 |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 258,570,006.23 | 3,822,288.29 | (120,000.00) | 262,272,294.52 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 156,624,139.59 | 3,204,496.48 | (1,630,874.04) | 158,197,762.03 |
| อุปกรณ์โรงงาน | 759,277.12 | - | - | 759,277.12 |
| เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง | 29,506,484.43 | 546,375.00 | (73,618.75) | 29,979,240.68 |
| อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า | 10,466,978.13 | 51,758.52 | (12,171.46) | 10,506,565.19 |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 29,830,655.94 | 1,197,256.71 | (485,349.39) | 30,542,563.26 |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน | 18,281,600.90 | 224,956.35 | (638,703.79) | 17,867,853.46 |
| ยานพาหนะ | 49,547,554.63 | 9,845,686.40 | (9,613,800.00) | 49,779,441.03 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | 3,205,877.38 | 5,017,746.72 | (2,757,131.93) | 5,466,492.17 |
| รวม | 673,118,704.33 | 23,910,564.47 | (15,331,649.36) | 681,697,619.44 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 145,834,442.44 | 11,474,627.00 | (119,999.00) | 157,189,070.44 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 129,568,875.37 | 6,250,190.55 | (1,606,257.40) | 134,212,808.52 |
| อุปกรณ์โรงงาน | 724,107.82 | 16,881.27 | - | 740,989.09 |
| เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง | 25,962,844.32 | 1,156,951.36 | (72,515.49) | 27,047,280.19 |
| อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า | 10,112,834.90 | 120,261.16 | (12,167.46) | 10,220,928.60 |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 26,785,033.43 | 1,353,583.71 | (483,816.68) | 27,654,800.46 |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน | 17,582,521.16 | 280,546.48 | (634,637.14) | 17,228,430.50 |
| ยานพาหนะ | 31,324,515.85 | 2,217,299.94 | (6,762,659.00) | 26,779,156.79 |
| รวม | 387,895,175.29 | 22,870,341.47 | (9,692,052.17) | 401,073,464.59 |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน | (46,572,771.93) | | | (33,590,886.78) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 238,650,757.11 | | | 247,033,268.07 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| | บาท | | | |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 62 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | จำนวนที่ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 |
| ราคาทุน | | | | |
| ที่ดิน | 116,326,129.98 | - | - | 116,326,129.98 |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 257,276,846.16 | 1,910,745.97 | (617,585.90) | 258,570,006.23 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 144,133,738.17 | 13,244,756.42 | (754,355.00) | 156,624,139.59 |
| อุปกรณ์โรงงาน | 24,236,264.23 | - | (23,476,987.11) | 759,277.12 |
| เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง | 31,084,231.47 | 967,650.75 | (2,545,397.79) | 29,506,484.43 |
| อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า | 10,484,771.88 | 53,451.25 | (71,245.00) | 10,466,978.13 |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 30,311,420.18 | 817,455.24 | (1,298,219.48) | 29,830,655.94 |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน | 18,367,597.61 | 211,377.56 | (297,374.27) | 18,281,600.90 |
| ยานพาหนะ | 53,219,093.80 | - | (3,671,539.17) | 49,547,554.63 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | 4,777,598.46 | 3,205,877.38 | (4,777,598.46) | 3,205,877.38 |
| รวม | 690,217,691.94 | 20,411,314.57 | (37,510,302.18) | 673,118,704.33 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 135,075,340.57 | 11,380,006.96 | (620,905.09) | 145,834,442.44 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 123,977,685.12 | 6,335,648.34 | (744,458.09) | 129,568,875.37 |
| อุปกรณ์โรงงาน | 18,757,198.37 | 1,479,567.07 | (19,512,657.62) | 724,107.82 |
| เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง | 27,101,070.71 | 1,364,445.91 | (2,502,672.30) | 25,962,844.32 |
| อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า | 10,008,554.06 | 109,434.22 | (5,153.38) | 10,112,834.90 |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 26,297,147.42 | 1,409,398.47 | (921,512.46) | 26,785,033.43 |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน | 17,510,598.28 | 284,690.48 | (212,767.60) | 17,582,521.16 |
| ยานพาหนะ | 31,034,085.77 | 2,922,927.65 | (2,632,497.57) | 31,324,515.85 |
| รวม | 389,761,680.30 | 25,286,119.10 | (27,152,624.11) | 387,895,175.29 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (48,047,449.15) | | | (46,572,771.93) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 252,408,562.49 | | | 238,650,757.11 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| | บาท | | | |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------|----------------------------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | จำนวนที่ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64 |
| ราคาทุน | | | | |
| ที่ดิน | 62,146,577.10 | - | - | 62,146,577.10 |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 155,367,668.52 | 3,822,288.29 | (120,000.00) | 159,069,956.81 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 121,145,851.74 | 2,823,082.85 | (1,630,874.04) | 122,338,060.55 |
| เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง | 24,200,469.52 | 546,375.00 | (73,618.75) | 24,673,225.77 |
| อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า | 10,466,978.13 | - | (12,171.46) | 10,454,806.67 |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 26,191,234.53 | 1,197,256.71 | (485,349.39) | 26,903,141.85 |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน | 18,078,412.17 | 224,956.35 | (638,703.79) | 17,664,664.73 |
| ยานพาหนะ | 43,627,092.28 | 9,845,686.40 | (9,613,800.00) | 43,858,978.68 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | 2,757,131.93 | 5,017,746.72 | (2,757,131.93) | 5,017,746.72 |
| รวม | <u>463,981,415.92</u> | <u>23,477,392.32</u> | <u>(15,331,649.36)</u> | <u>472,127,158.88</u> |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 114,707,250.04 | 7,358,227.47 | (119,999.00) | 121,945,478.51 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 104,703,408.89 | 3,692,772.36 | (1,606,257.40) | 106,789,923.85 |
| เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง | 21,837,217.14 | 923,865.95 | (72,515.49) | 22,688,567.60 |
| อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า | 10,112,834.90 | 115,229.08 | (12,167.46) | 10,215,896.52 |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 23,445,435.29 | 1,137,655.20 | (483,816.68) | 24,099,273.81 |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน | 17,387,963.34 | 276,053.66 | (634,637.14) | 17,029,379.86 |
| ยานพาหนะ | 25,404,053.51 | 2,217,299.94 | (6,762,659.00) | 20,858,694.45 |
| รวม | <u>317,598,163.11</u> | <u>15,721,103.66</u> | <u>(9,692,052.17)</u> | <u>323,627,214.60</u> |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | <u>146,383,252.81</u> | | | <u>148,499,944.28</u> |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| | บาท | | | |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 62 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | จำนวนที่ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 |
| ราคาทุน | | | | |
| ที่ดิน | 62,146,577.10 | - | - | 62,146,577.10 |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 153,456,922.55 | 1,910,745.97 | - | 155,367,668.52 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 108,407,333.76 | 12,914,215.32 | (175,697.34) | 121,145,851.74 |
| เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง | 23,228,677.88 | 1,229,009.71 | (257,218.07) | 24,200,469.52 |
| อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า | 10,418,125.88 | 53,451.25 | (4,599.00) | 10,466,978.13 |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 25,956,021.72 | 778,911.14 | (543,698.33) | 26,191,234.53 |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน | 17,977,036.87 | 211,377.56 | (110,002.26) | 18,078,412.17 |
| ยานพาหนะ | 45,425,982.28 | - | (1,798,890.00) | 43,627,092.28 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | 1,873,447.14 | 2,757,131.93 | (1,873,447.14) | 2,757,131.93 |
| รวม | <u>448,890,125.18</u> | <u>19,854,842.88</u> | <u>(4,763,552.14)</u> | <u>463,981,415.92</u> |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 107,732,512.04 | 7,232,728.14 | (257,990.14) | 114,707,250.04 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 102,004,710.74 | 2,870,885.22 | (172,187.07) | 104,703,408.89 |
| เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง | 21,238,005.97 | 856,426.24 | (257,215.07) | 21,837,217.14 |
| อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า | 10,007,998.68 | 109,434.22 | (4,598.00) | 10,112,834.90 |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 22,973,233.53 | 1,011,180.91 | (538,979.15) | 23,445,435.29 |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน | 17,227,182.12 | 270,215.21 | (109,433.99) | 17,387,963.34 |
| ยานพาหนะ | 23,907,602.49 | 2,765,337.02 | (1,268,886.00) | 25,404,053.51 |
| รวม | <u>305,091,245.57</u> | <u>15,116,206.96</u> | <u>(2,609,289.42)</u> | <u>317,598,163.11</u> |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | <u>143,798,879.61</u> | | | <u>146,383,252.81</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมียานพาหนะอยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อมูลค่าตามบัญชีรวมจำนวนเงิน 8.51 ล้านบาท และ 1.57 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินรวมและสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีราคาทุนจำนวนเงิน 209.83 ล้านบาท และ 208.08 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินรวมและจำนวน 203.58 ล้านบาท และ 202.88 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|------------------------------|----------------------------|-------------------|--|----------------------------|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64 |
| ราคาทุน | | | | |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 5,608,700.83 | - | (5,608,700.83) | - |
| อาคาร | 39,859,434.73 | - | - | 39,859,434.73 |
| สิทธิการเช่า | 19,070,040.55 | - | (1,237,561.04) | 17,832,479.51 |
| รวม | 64,538,176.11 | - | (6,846,261.87) | 57,691,914.24 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 802,809.76 | 800,616.25 | (1,603,426.01) | - |
| อาคาร | 4,465,575.01 | 4,453,374.03 | - | 8,918,949.04 |
| สิทธิการเช่า | 6,249,450.39 | 800,737.49 | (928,170.78) | 6,122,017.10 |
| รวม | 11,517,835.16 | 6,054,727.77 | (2,531,596.79) | 15,040,966.14 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (30,836.14) | | | 2,110,601.10 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ | 52,989,504.81 | | | 44,761,549.20 |
| บาท | | | | |
| งบการเงินรวม | | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 63 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 |
| ราคาทุน | | | | |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 5,608,700.83 | - | - | 5,608,700.83 |
| อาคาร | 39,859,434.73 | - | - | 39,859,434.73 |
| สิทธิการเช่า | 19,070,040.55 | - | - | 19,070,040.55 |
| รวม | 64,538,176.11 | - | - | 64,538,176.11 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | - | 802,809.76 | - | 802,809.76 |
| อาคาร | - | 4,465,575.01 | - | 4,465,575.01 |
| สิทธิการเช่า | 5,405,360.47 | 844,089.92 | - | 6,249,450.39 |
| รวม | 5,405,360.47 | 6,112,474.69 | - | 11,517,835.16 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | - | | | (30,836.14) |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ | 59,132,815.64 | | | 52,989,504.81 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| | บาท | | | |
|------------------------------|----------------------------|-------------------|--|----------------------------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64 |
| ราคาทุน | | | | |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 5,608,700.83 | - | (5,608,700.83) | - |
| อาคาร | 39,859,434.73 | - | - | 39,859,434.73 |
| รวม | 45,468,135.56 | - | (5,608,700.83) | 39,859,434.73 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 802,809.76 | 800,616.25 | (1,603,426.01) | - |
| อาคาร | 4,465,575.01 | 4,453,374.03 | - | 8,918,949.04 |
| รวม | 5,268,384.77 | 5,253,990.28 | (1,603,426.01) | 8,918,949.04 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ | 40,199,750.79 | | | 30,940,485.69 |

| | บาท | | | |
|------------------------------|---------------------------|-------------------|--|----------------------------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 63 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 |
| ราคาทุน | | | | |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 5,608,700.83 | - | - | 5,608,700.83 |
| อาคาร | 39,859,434.73 | - | - | 39,859,434.73 |
| รวม | 45,468,135.56 | - | - | 45,468,135.56 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | - | 802,809.76 | - | 802,809.76 |
| อาคาร | - | 4,465,575.01 | - | 4,465,575.01 |
| รวม | - | 5,268,384.77 | - | 5,268,384.77 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ | 45,468,135.56 | | | 40,199,750.79 |

บริษัทและบริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร อายุสัญญาเช่า 3 ปี และสิทธิการเช่าซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่ดินในประเทศเวียดนาม โดยจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 840,500 ดอลลาร์สหรัฐ ระยะเวลาสัญญาเช่า 35 ปี 6 เดือน สัญญาสิ้นสุดในเดือน เมษายน 2587 ตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|------------------------------|----------------------------|-------------------|--------------|----------------------------|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | จำนวนที่ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64 |
| ราคาทุน | | | | |
| สิทธิบัตรทางเทคนิค | 8,810,162.83 | - | - | 8,810,162.83 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 15,219,380.73 | 117,000.00 | (1,999.96) | 15,334,380.77 |
| รวม | 24,029,543.56 | 117,000.00 | (1,999.96) | 24,144,543.60 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | |
| สิทธิบัตรทางเทคนิค | 8,810,161.83 | - | - | 8,810,161.83 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 13,592,941.19 | 507,812.75 | (1,999.96) | 14,098,753.98 |
| รวม | 22,403,103.02 | 507,812.75 | (1,999.96) | 22,908,915.81 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (20,451.55) | | | (6,726.60) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 1,605,988.99 | | | 1,228,901.19 |

| | บาท | | | |
|------------------------------|----------------------------|-------------------|--------------|----------------------------|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 62 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | จำนวนที่ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 |
| ราคาทุน | | | | |
| สิทธิบัตรทางเทคนิค | 8,810,162.83 | - | - | 8,810,162.83 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 14,929,856.72 | 291,524.00 | (1,999.99) | 15,219,380.73 |
| รวม | 23,740,019.55 | 291,524.00 | (1,999.99) | 24,029,543.56 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | |
| สิทธิบัตรทางเทคนิค | 8,810,161.83 | - | - | 8,810,161.83 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 13,051,505.36 | 543,435.82 | (1,999.99) | 13,592,941.19 |
| รวม | 21,861,667.19 | 543,435.82 | (1,999.99) | 22,403,103.02 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (25,647.10) | | | (20,451.55) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 1,852,705.26 | | | 1,605,988.99 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| | บาท | | | |
|------------------------------|----------------------------|-------------------|--------------|----------------------------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | จำนวนที่ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64 |
| ราคาทุน | | | | |
| สิทธิบัตรทางเทคนิค | 8,810,162.83 | - | - | 8,810,162.83 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 14,987,460.73 | 117,000.00 | (1,999.96) | 15,102,460.77 |
| รวม | 23,797,623.56 | 117,000.00 | (1,999.96) | 23,912,623.60 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | |
| สิทธิบัตรทางเทคนิค | 8,810,161.83 | - | - | 8,810,161.83 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 13,469,733.69 | 478,822.75 | (1,999.96) | 13,946,556.48 |
| รวม | 22,279,895.52 | 478,822.75 | (1,999.96) | 22,756,718.31 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 1,517,728.04 | | | 1,155,905.29 |

| | บาท | | | |
|------------------------------|----------------------------|-------------------|--------------|----------------------------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 62 | จำนวนที่เพิ่มขึ้น | จำนวนที่ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 |
| ราคาทุน | | | | |
| สิทธิบัตรทางเทคนิค | 8,810,162.83 | - | - | 8,810,162.83 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 14,697,936.72 | 291,524.00 | (1,999.99) | 14,987,460.73 |
| รวม | 23,508,099.55 | 291,524.00 | (1,999.99) | 23,797,623.56 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | |
| สิทธิบัตรทางเทคนิค | 8,810,161.83 | - | - | 8,810,161.83 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 12,957,287.86 | 514,445.82 | (1,999.99) | 13,469,733.69 |
| รวม | 21,767,449.69 | 514,445.82 | (1,999.99) | 22,279,895.52 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 1,740,649.86 | | | 1,517,728.04 |

17. สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

| | บาท | | | |
|------------------------------------|---------------|------------------------|----------------------|----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 (ปรับปรุงใหม่) | 2564 | 2563 |
| สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี | 58,420,076.95 | 45,447,868.35 | 116,575,286.34 | 79,730,228.61 |
| หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี | - | - | (8,976,022.95) | (9,796,356.88) |
| | 58,420,076.95 | 45,447,868.35 | 107,599,263.39 | 69,933,871.73 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

| | บาท | | | ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64 (ปรับปรุงใหม่) |
|--|---|---------------------------------|-----------------------|---|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63 (ปรับปรุงใหม่) | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี | | |
| | ในกำไรขาดทุน | ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | | |
| สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี : | | | | |
| สินค้างเหลือ | (16,121.32) | 267,806.62 | - | 251,685.30 |
| การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | 7,968,481.02 | - | (732,811.92) | 7,235,669.10 |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน | 28,177,994.50 | 14,642,799.06 | - | 42,820,793.56 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 248,767.75 | 140,545.04 | - | 389,312.79 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 9,199,830.00 | 154,766.00 | (1,500,896.20) | 7,853,699.80 |
| รวม | <u>45,578,951.95</u> | <u>15,205,916.72</u> | <u>(2,233,708.12)</u> | <u>58,551,160.55</u> |
| หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี : | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (131,083.60) | - | - | (131,083.60) |
| รวม | <u>(131,083.60)</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>(131,083.60)</u> |

| | บาท | | | ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63 (ปรับปรุงใหม่) |
|--|-----------------------------|---------------------------------|---------------------|---|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62 | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี | | |
| | ในกำไรขาดทุน | ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | | |
| สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี : | | | | |
| สินค้างเหลือ | 244,438.79 | (260,560.11) | - | (16,121.32) |
| การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | 3,187,470.32 | - | 4,781,010.70 | 7,968,481.02 |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน | - | 28,177,994.50 | - | 28,177,994.50 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 248,767.75 | - | 248,767.75 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 8,676,547.60 | 523,282.40 | - | 9,199,830.00 |
| รวม | <u>12,108,456.71</u> | <u>28,689,484.54</u> | <u>4,781,010.70</u> | <u>45,578,951.95</u> |
| หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี : | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (3,265,912.51) | 3,134,828.91 | - | (131,083.60) |
| รวม | <u>(3,265,912.51)</u> | <u>3,134,828.91</u> | <u>-</u> | <u>(131,083.60)</u> |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| | บาท | | | ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 64 |
|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|----------------|-----------------------------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63 | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี | | |
| | ในกำไรขาดทุน | ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | | |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม : | | | | |
| สินค้างเหลือ | (16,121.32) | 267,806.62 | - | 251,685.30 |
| การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | 7,968,481.02 | - | (732,811.92) | 7,235,669.10 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน | 52,663,997.88 | 39,335,982.12 | - | 91,999,980.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 248,767.75 | 140,545.04 | - | 389,312.79 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 9,199,830.00 | 154,766.00 | (1,500,896.20) | 7,853,699.80 |
| รวม | 70,064,955.33 | 39,899,099.78 | (2,233,708.12) | 107,730,346.99 |
| หนี้สินภายใต้การควบคุม : | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (131,083.60) | - | - | (131,083.60) |
| รวม | (131,083.60) | - | - | (131,083.60) |

| | บาท | | | ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 63 |
|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|--------------|-----------------------------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62 | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี | | |
| | ในกำไรขาดทุน | ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | | |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม : | | | | |
| สินค้างเหลือ | 244,438.79 | (260,560.11) | - | (16,121.32) |
| การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | 3,187,470.32 | - | 4,781,010.70 | 7,968,481.02 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน | - | 52,663,997.88 | - | 52,663,997.88 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 248,767.75 | - | 248,767.75 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 8,676,547.60 | 523,282.40 | - | 9,199,830.00 |
| รวม | 12,108,456.71 | 53,175,487.92 | 4,781,010.70 | 70,064,955.33 |
| หนี้สินภายใต้การควบคุม : | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (3,265,912.51) | 3,134,828.91 | - | (131,083.60) |
| รวม | (3,265,912.51) | 3,134,828.91 | - | (131,083.60) |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

| | บาท | |
|-----------------|-----------------------------------|---------------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 |
| ตัวสัญญาใช้เงิน | 20,000,000.00 | 89,000,000.00 |
| รวม | 20,000,000.00 | 89,000,000.00 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อรวม 329 ล้านบาท กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสี่แห่ง ซึ่งประกอบด้วยวงเงินเบิกเกินบัญชี 30 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี วงเงินกู้ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน 134 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR และ MMR ต่อปี วงเงินสัญญาค้ำประกัน 5 ล้านบาท วงเงิน L/C และ T/R 155 ล้านบาท และวงเงิน Forward Contract 5 ล้านบาท และ 1.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งวงเงินดังกล่าวปลอดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทใช้สินเชื่อในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน จำนวนเงิน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MMR ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทใช้สินเชื่อในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน จำนวนเงิน 89 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MMR ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564 และวันที่ 2 มีนาคม 2564

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| เจ้าหนี้การค้า | 54,576,354.38 | 56,789,909.66 | 55,991,626.10 | 57,976,346.15 |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | | | | |
| เงินรับล่วงหน้า | 899,332.92 | - | 523,828.92 | - |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 6,194,098.91 | 6,210,920.04 | 4,371,552.98 | 4,664,261.91 |
| อื่นๆ | 470,045.61 | 1,119,309.60 | 435,105.30 | 1,016,094.00 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 62,139,831.82 | 64,120,139.30 | 61,322,113.30 | 63,656,702.06 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

| | บาท | | | |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 42,100,907.68 | 47,335,222.67 | 42,100,907.68 | 47,101,044.07 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 4,450,650.00 | - | 4,450,650.00 | - |
| เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย | 1,892,172.45 | 2,094,286.56 | 1,892,172.45 | 2,086,905.61 |
| เงินจ่ายชำระระหว่างปี | (7,179,988.00) | (7,328,601.55) | (7,179,988.00) | (7,087,042.00) |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญา | (4,299,321.94) | - | (4,299,321.94) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 36,964,420.19 | 42,100,907.68 | 36,964,420.19 | 42,100,907.68 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (5,533,790.76) | (4,654,095.99) | (5,533,790.76) | (4,654,095.99) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ | <u>31,430,629.43</u> | <u>37,446,811.69</u> | <u>31,430,629.43</u> | <u>37,446,811.69</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าต้องจ่ายชำระ ดังนี้

| | บาท | | | | | |
|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------------------|---------------------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
| | 2564 | | รวม | 2563 | | รวม |
| | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ถึงเกินกว่าหนึ่งปี | | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ถึงเกินกว่าหนึ่งปี | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 7,054,912.00 | 35,790,166.69 | 42,845,078.69 | 6,514,194.00 | 43,737,549.16 | 50,251,743.16 |
| หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี | (1,521,121.24) | (4,359,537.26) | (5,880,658.50) | (1,860,098.01) | (6,290,737.47) | (8,150,835.48) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | <u>5,533,790.76</u> | <u>31,430,629.43</u> | <u>36,964,420.19</u> | <u>4,654,095.99</u> | <u>37,446,811.69</u> | <u>42,100,907.68</u> |

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

| | บาท | | | |
|---|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 6,054,727.77 | 6,112,474.69 | 5,253,990.28 | 5,268,384.77 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 1,892,172.45 | 2,094,286.56 | 1,892,172.45 | 2,086,905.61 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 939,600.00 | 1,036,650.59 | 939,600.00 | 1,036,650.59 |
| | <u>8,886,500.22</u> | <u>9,243,411.84</u> | <u>8,085,762.73</u> | <u>8,391,940.97</u> |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 6.63 ล้านบาท และ 5.00 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

21. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

| | บาท | | | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม | 46,136,666.02 | 44,525,075.02 | 45,999,150.02 | 43,382,738.00 |
| ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (7,224,571.06) | - | (7,224,571.06) | - |
| ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ | (3,159,239.00) | (2,385,703.30) | (3,159,239.00) | (921,547.00) |
| ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย | 3,653,159.04 | 4,002,653.22 | 3,653,159.04 | 3,537,959.02 |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงค่าเงิน | - | (5,358.92) | - | - |
| ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <u>39,406,015.00</u> | <u>46,136,666.02</u> | <u>39,268,499.00</u> | <u>45,999,150.02</u> |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

| | บาท | | | |
|-----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | | | | |
| ต้นทุนขายและบริการ | 925,908.96 | 891,032.08 | 925,908.96 | 891,032.08 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 1,573,739.08 | 2,014,883.14 | 1,573,739.08 | 1,550,188.94 |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร | 395,210.00 | 390,073.00 | 395,210.00 | 390,073.00 |
| | <u>2,894,858.04</u> | <u>3,295,988.22</u> | <u>2,894,858.04</u> | <u>2,831,294.02</u> |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน | 758,301.00 | 706,665.00 | 758,301.00 | 706,665.00 |
| รวม | <u>3,653,159.04</u> | <u>4,002,653.22</u> | <u>3,653,159.04</u> | <u>3,537,959.02</u> |

ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ใน: -
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

| | บาท | | | |
|-------------------------|----------------|------|----------------------|------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| กำไรหรือขาดทุน | 279,909.96 | - | 279,909.96 | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (7,504,481.02) | - | (7,504,481.02) | - |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

| | ร้อยละ | |
|-------------------------------|---|--|
| | งบการเงินรวม | |
| | 2564 | 2563 |
| อัตราคิดลด | 0.53 - 3.51 | 1.19 - 2.51, 8.25 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 4.00 - 6.00 | 4.00 - 6.00, 10.00 |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน | 0.00 - 15.00 | 0.00 - 15.00, 0.00 - 5.00 |
| อัตรากรมธรรมะ | 100.00 ของอัตรากรมธรรมะไทย 2560 ปรับปรุงด้วยร้อยละ 3 ต่อปี | 100.00 ของอัตรากรมธรรมะไทย 2560 ปรับปรุงด้วยร้อยละ 3 ต่อปี, อัตรากรมธรรมะอินโดนีเซีย |

| | ร้อยละ | |
|-------------------------------|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 |
| อัตราคิดลด | 0.53 - 3.51 | 1.19 - 2.51 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 4.00 - 6.00 | 4.00 - 6.00 |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน | 0.00 - 15.00 | 0.00 - 15.00 |
| อัตรากรมธรรมะ | 100.00 ของอัตรากรมธรรมะไทย 2560 ปรับปรุงด้วยร้อยละ 3 ต่อปี | 100.00 ของอัตรากรมธรรมะไทย 2560 ปรับปรุงด้วยร้อยละ 3 ต่อปี |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

| | บาท | | | |
|--|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | 2564 | | 2563 | |
| | เพิ่มขึ้น | ลดลง | เพิ่มขึ้น | ลดลง |
| อัตราคิดลด (ร้อยละ 1) | (3,660,254.00) | 4,249,753.00 | (4,483,609.00) | 5,344,483.00 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ 1) | 3,947,090.00 | (3,426,375.00) | 6,038,297.00 | (5,127,018.00) |
| อัตราการหมุนเวียนในพนักงาน (ร้อยละ 20) | (2,089,731.00) | 2,332,812.00 | (3,161,476.00) | 3,631,484.00 |
| อัตรากรมธรรมะ (ร้อยละ 1) | 137,949.00 | (157,078.00) | 167,283.00 | (190,316.00) |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

22. รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | 21,851,117.14 | 19,924,017.86 | 20,695,434.27 | 19,924,017.86 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 418,330.84 | 143,930.71 | 334,153.41 | 62,487.12 |
| อื่นๆ | 2,449,722.81 | 1,344,558.79 | 2,787,476.17 | 1,251,460.67 |
| รวม | <u>24,719,170.79</u> | <u>21,412,507.36</u> | <u>23,817,063.85</u> | <u>21,237,965.65</u> |

23. (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

23.1 ส่วนประกอบหลักของ (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

| | บาท | | | |
|---|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 (ปรับปรุงใหม่) | 2564 | 2563 |
| ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน: | | | | |
| ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน : | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 20,115,996.61 | 15,733,028.81 | 18,753,302.42 | 15,398,957.62 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี : | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ | (15,205,916.72) | (31,824,313.45) | (39,899,099.78) | (56,310,316.83) |
| รวม | <u>4,910,079.89</u> | <u>(16,091,284.64)</u> | <u>(21,145,797.36)</u> | <u>(40,911,359.21)</u> |
| ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี : | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน | (732,811.92) | 4,781,010.70 | (732,811.92) | 4,781,010.70 |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (1,500,896.20) | - | (1,500,896.20) | - |
| รวม | <u>(2,233,708.12)</u> | <u>4,781,010.70</u> | <u>(2,233,708.12)</u> | <u>4,781,010.70</u> |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

23.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวน (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

| | บาท | | | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | | (ปรับปรุงใหม่) | | |
| ขาดทุนทางบัญชีสำหรับปี | (57,931,861.69) | (79,645,334.93) | (85,501,162.10) | (152,989,572.90) |
| อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ) | 20, 22, 24 | 1, 15, 20, 24 | 20 | 20 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้ | (8,688,243.40) | (7,881,874.90) | (17,100,232.42) | (30,597,914.58) |
| รายการกระทบยอด | | | | |
| ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมา | | | | |
| คำนวณกำไรทางภาษี | | | | |
| - ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี | 1,119,551.27 | 1,229,020.13 | 1,067,257.36 | 1,219,955.94 |
| ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมา | | | | |
| คำนวณกำไรทางภาษี | | | | |
| - รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น | (4,149,400.00) | (7,774,695.79) | (4,149,400.00) | (7,774,695.79) |
| - รายได้ที่ได้รับการยกเว้น | (266,607.16) | - | - | - |
| - ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มในทางภาษี | (1,006,110.40) | (590,744.98) | (1,006,110.40) | (590,744.98) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 17,736,333.79 | 1,169,023.26 | - | - |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ | 121,867.69 | 925,947.44 | - | - |
| อื่นๆ | 42,688.10 | (3,167,959.80) | 42,688.10 | (3,167,959.80) |
| รวมรายการกระทบยอด | 13,598,323.29 | (8,209,409.74) | (4,045,564.94) | (10,313,444.63) |
| รวม (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 4,910,079.89 | (16,091,284.64) | (21,145,797.36) | (40,911,359.21) |

23.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|-----------------|------------|-----------------|-------------|
| | 2564 | | 2563 | |
| | (ปรับปรุงใหม่) | | (ปรับปรุงใหม่) | |
| | จำนวนภาษี | อัตราภาษี | จำนวนภาษี | อัตราภาษี |
| | (บาท) | (%) | (บาท) | (%) |
| ขาดทุนทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี | (57,931,861.69) | | (79,645,334.93) | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้ | (8,688,243.40) | 20, 22, 24 | (7,881,874.90) | 1.5, 20, 24 |
| รายการกระทบยอด | 13,598,323.29 | 23.47 | (8,209,409.74) | 10.31 |
| (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย | 4,910,079.89 | 8.48 | (16,091,284.64) | 20.20 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|------------------------|------------------|------------------------|------------------|
| | 2564 | | 2563 | |
| | จำนวนภาษี (บาท) | อัตรากำไร (%) | จำนวนภาษี (บาท) | อัตรากำไร (%) |
| ขาดทุนทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี | (85,501,162.10) | | (152,989,572.90) | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่ใช้ | (17,100,232.42) | 20.00 | (30,597,914.58) | 20.00 |
| รายการกระทบยอด | (4,045,564.94) | 4.73 | (10,313,444.63) | 6.74 |
| (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ย | <u>(21,145,797.36)</u> | <u>24.73</u> | <u>(40,911,359.21)</u> | <u>26.74</u> |

24. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

25. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|------------------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (ปรับปรุงใหม่) | | | |
| ขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท) | | | | |
| - ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | (66,217,752.43) | (63,416,090.93) | (64,355,364.74) | (112,078,213.69) |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | 566,764,945 | 566,764,945 | 566,764,945 | 566,764,945 |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) | | | | |
| - ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | (0.1168) | (0.1119) | (0.1135) | (0.1978) |

26. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยเข้าร่วมในกองทุนจดทะเบียนประเภทหลายนายจ้าง ชื่อกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีเอส โกลด์สตาร์ร่วมทุนซึ่งจดทะเบียนแล้ว

พนักงานและบริษัทจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน โดยคิดตามระยะเวลาการทำงาน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 3.19 ล้านบาท และ 3.07 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 241,589,437.57 | 225,053,425.68 | 235,229,899.48 | 219,159,353.64 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | (1,936,588.45) | (6,049,685.80) | (1,440,909.34) | (1,395,400.57) |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน | 124,112,585.53 | 123,490,568.86 | 117,414,502.10 | 113,161,431.68 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 32,386,418.39 | 34,666,779.15 | 24,407,453.09 | 23,623,787.09 |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร | 18,973,530.00 | 18,857,133.00 | 18,973,530.00 | 18,857,133.00 |

28. การจำแนกข้อมูลตามส่วนงานและตามภูมิศาสตร์

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) ส่วนงานผลิตสีกลุ่มยานยนต์ (2) ส่วนงานกลุ่มสีอุตสาหกรรมอื่น และ (3) ส่วนงานอื่น

กลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ดำเนินงานในส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก คือ ประเทศไทย

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

| | พันบาท | | | | | | | |
|--|--------------|-----------|-----------------------|-----------|-------------|----------|-----------|-----------|
| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
| | กลุ่มยานยนต์ | | กลุ่มสีอุตสาหกรรมอื่น | | ส่วนงานอื่น | | รวม | |
| 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | |
| รายได้จากการขายและบริการ | 156,161 | 121,130 | 375,608 | 366,260 | 2,425 | 2,488 | 534,194 | 489,878 |
| ต้นทุนและค่าใช้จ่าย | (139,207) | (156,972) | (376,679) | (403,523) | (24,597) | (25,444) | (540,483) | (585,939) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน | 16,954 | (35,842) | (1,071) | (37,263) | (22,172) | (22,956) | (6,289) | (96,061) |
| รายได้อื่น | | | | | | | 37,352 | 23,463 |
| รายได้ทางการเงิน | | | | | | | 2,737 | 2,444 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | | | (3,050) | (3,646) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | | | | (88,682) | (5,845) |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | | | | | | | (4,910) | 16,091 |
| ขาดทุนสำหรับปี | | | | | | | (62,842) | (63,554) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 105,398 | 97,856 | 8,988 | 10,426 | - | - | 114,386 | 108,282 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ส่วนกลาง | | | | | | | 164,786 | 160,412 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | | | | | | | 44,762 | 52,990 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | | | | | | 1,229 | 1,606 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่แห่งหนึ่งจากส่วนงานกลุ่มยานยนต์ที่มีรายได้มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้กิจการ

29. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

| | บาท | | | |
|------------------------------------|---------------------------|----------------------------|--|----------------------------|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 64 | กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)* | รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64 |
| | | | ผลต่างจากการแปลง ค่างบการเงินใน ต่างประเทศ | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 89,000,000.00 | (69,000,000.00) | - | 20,000,000.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 42,100,907.68 | (5,287,815.55) | 151,328.06 | 36,964,420.19 |
| รวม | <u>131,100,907.68</u> | <u>(74,287,815.55)</u> | <u>151,328.06</u> | <u>56,964,420.19</u> |

| | บาท | | | |
|------------------------------------|---------------------------|----------------------------|--|----------------------------|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 63 | กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)* | รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 |
| | | | ผลต่างจากการแปลง ค่างบการเงินใน ต่างประเทศ | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 89,000,000.00 | - | 89,000,000.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 1,867,087.11 | (5,234,314.99) | 45,468,135.56 | 42,100,907.68 |
| รวม | <u>1,867,087.11</u> | <u>83,765,685.01</u> | <u>45,468,135.56</u> | <u>131,100,907.68</u> |

| | บาท | | | |
|------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 64 | กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)* | รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 89,000,000.00 | (69,000,000.00) | - | 20,000,000.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 42,100,907.68 | (5,287,815.55) | 151,328.06 | 36,964,420.19 |
| รวม | <u>131,100,907.68</u> | <u>(74,287,815.55)</u> | <u>151,328.06</u> | <u>56,964,420.19</u> |

| | บาท | | | |
|------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------------|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 63 | กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)* | รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น | ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 89,000,000.00 | - | 89,000,000.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 1,632,908.51 | (5,000,136.39) | 45,468,135.56 | 42,100,907.68 |
| รวม | <u>1,632,908.51</u> | <u>83,999,863.61</u> | <u>45,468,135.56</u> | <u>131,100,907.68</u> |

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

30. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

30.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

30.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

30.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

| | บาท | | | | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|--|------------------------|------------------------|----------------|----------------|--|
| | งบการเงินรวม | | | | |
| | 2564 | | | | |
| อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด | อัตราดอกเบี้ย คงที่ | ไม่มี อัตราดอกเบี้ย | รวม | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 76,818,293.38 | - | 167,654,381.85 | 244,472,675.23 | 0.05 - 0.10 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 163,235,406.87 | 163,235,406.87 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | - | 48,250,000.00 | - | 48,250,000.00 | 5.00, 6.50 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | 113,326,716.63 | 113,326,716.63 | - |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 20,000,000.00 | - | 20,000,000.00 | MMR |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 62,139,831.82 | 62,139,831.82 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 36,964,420.19 | - | 36,964,420.19 | 3.80, 4.58 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| | บาท | | | | |
|--|---|------------------------|------------------------|----------------|--|
| | งบการเงินรวม | | | | |
| | 2563 | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด | อัตราดอกเบี้ย คงที่ | ไม่มี อัตราดอกเบี้ย | รวม | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 133,744,406.70 | - | 67,205,251.88 | 200,949,658.58 | 0.05 – 0.10 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 156,864,034.02 | 156,864,034.02 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | - | 45,937,500.00 | - | 45,937,500.00 | 6.50, 6.75 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | 139,576,854.65 | 139,576,854.65 | - |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | - | 89,000,000.00 | - | 89,000,000.00 | MMR |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 64,120,139.30 | 64,120,139.30 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 42,100,907.68 | - | 42,100,907.68 | 3.80, 4.58 |
| บาท | | | | | |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
| 2564 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด | อัตราดอกเบี้ย คงที่ | ไม่มี อัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 68,770,583.56 | - | 113,328,720.98 | 182,099,304.54 | 0.05 - 0.10 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 156,730,662.72 | 156,730,662.72 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | - | 48,250,000.00 | - | 48,250,000.00 | 5.00, 6.50 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | 113,326,716.63 | 113,326,716.63 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | - | 88,708,064.46 | - | 88,708,064.46 | 0.30 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 20,000,000.00 | - | 20,000,000.00 | MMR |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 61,332,113.30 | 61,332,113.30 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 36,964,420.19 | - | 36,964,420.19 | 3.80, 4.58 |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| | บาท | | | | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|--|---|------------------------|------------------------|----------------|--|
| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
| | 2563 | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด | อัตราดอกเบี้ย คงที่ | ไม่มี อัตราดอกเบี้ย | รวม | |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u> | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 91,739,441.05 | - | 67,124,545.36 | 158,863,986.41 | 0.05 – 0.10 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 148,738,114.67 | 148,738,114.67 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 45,937,500.00 | - | 45,937,500.00 | 6.50, 6.75 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | 139,576,854.85 | 139,576,854.85 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย | - | 87,108,240.91 | - | 87,108,240.91 | 3.50, 3.90 |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u> | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | - | 89,000,000.00 | - | 89,000,000.00 | MMR |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | 63,656,702.06 | 63,656,702.06 | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 42,100,907.68 | - | 42,100,907.68 | 3.80, 4.58 |

30.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

30.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินเพื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

30.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

| | บาท | | | |
|---|-----------------------|----------------|----------------|--|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | 2564 | | | |
| มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน | ราคาทุน ตัดจำหน่าย | รวม | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | 244,472,675.23 | 244,472,675.23 | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 163,235,406.87 | 163,235,406.87 | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | - | 48,250,000.00 | 48,250,000.00 | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 11,868,716.63 | 101,458,000.00 | 113,326,716.63 | |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน | 11,868,716.63 | 557,416,082.10 | 569,284,798.73 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 20,000,000.00 | 20,000,000.00 | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 62,139,831.82 | 62,139,831.82 | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 36,964,420.19 | 36,964,420.19 | |
| รวมหนี้สินทางการเงิน | - | 119,104,252.01 | 119,104,252.01 | |
| บาท | | | | |
| งบการเงินรวม | | | | |
| 2563 | | | | |
| มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน | ราคาทุน ตัดจำหน่าย | รวม | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | 200,949,658.58 | 200,949,658.58 | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 156,864,034.02 | 156,864,034.02 | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | - | 45,937,500.00 | 45,937,500.00 | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 50,795,854.85 | 88,781,000.00 | 139,576,854.85 | |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน | 50,795,854.85 | 492,532,192.60 | 543,328,047.45 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 89,000,000.00 | 89,000,000.00 | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 64,120,139.30 | 64,120,139.30 | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 42,100,907.68 | 42,100,907.68 | |
| รวมหนี้สินทางการเงิน | - | 195,221,046.98 | 195,221,046.98 | |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

30.7 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้ โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

| | บาท | | | |
|---|-----------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ระดับที่ 1 | ระดับที่ 2 | ระดับที่ 3 | รวม |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | | | | |
| - หน่วยลงทุน | - | 11,868,716.63 | - | 11,868,716.63 |
| - ตราสารทุนในความต้องการตลาด | 10,758,000.00 | - | - | 10,758,000.00 |
| - เงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | - | 90,700,000.00 | 90,700,000.00 |
| รวม | <u>10,758,000.00</u> | <u>11,868,716.63</u> | <u>90,700,000.00</u> | <u>113,326,716.63</u> |

| | บาท | | | |
|---|-----------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
| | ระดับที่ 1 | ระดับที่ 2 | ระดับที่ 3 | รวม |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | | | | |
| - หน่วยลงทุน | - | 50,795,854.85 | - | 50,795,854.85 |
| - ตราสารทุนในความต้องการตลาด | 6,831,000.00 | - | - | 6,831,000.00 |
| - เงินลงทุนระยะยาวอื่น | - | - | 81,950,000.00 | 81,950,000.00 |
| รวม | <u>6,831,000.00</u> | <u>50,795,854.85</u> | <u>81,950,000.00</u> | <u>139,576,854.85</u> |

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนคำนวณโดยประเมินและพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการที่ถูกลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งสรุปได้ว่า ราคาทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวได้สะท้อนมูลค่ายุติธรรมแล้ว

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน | 0.17 : 1 | 0.24 : 1 | 0.17 : 1 | 0.24 : 1 |

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและสัญญาบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญามีระยะเวลา 1 - 4 ปี

ค่าเช่าและค่าบริการรวมที่จะต้องจ่ายในอนาคตมี ดังนี้

| | ล้านบาท |
|-----------------|---------|
| จ่ายชำระภายใน : | |
| 1 ปี | 6.02 |
| 2 ถึง 4 ปี | 0.65 |

32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิค

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญาซื้อขายสูตรลับทางการค้า จำนวน 2 สูตร กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะมีสิทธิผลิตและจำหน่ายสินค้าตลอดไปนับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา และบริษัทต้องชำระค่าลิขสิทธิ์ในอัตราที่กำหนดไว้ตามสัญญา

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

32.3 การค้าประกัน

32.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัท จำนวนเงิน 0.79 ล้านบาท เพื่อการค้าประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท

32.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันจากการเข้าทำสัญญาการค้าประกันวงเงินกู้ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด โดยการค้าประกันวงเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 6.25 ในบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด รวมวงเงินทั้งสิ้น 37.50 ล้านบาท และ 103,100 เหรียญสหรัฐฯ

33. การปรับปรุงงบการเงินปีก่อน

ในระหว่างปี 2564 บริษัทพบว่างบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท แอดวานซ์ พาวเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง) ต่ำไป ดังนั้นบริษัทจึงได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งแสดงได้ดังนี้

| | บาท |
|---|-----------------|
| งบแสดงฐานะการเงินรวม | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น | 122,430,016.90 |
| สินทรัพย์ถาวรมีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง | (24,486,003.38) |
| กำไรสะสมเพิ่มขึ้น | 97,944,013.52 |

34. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการในงบการเงินของปี 2563 บางรายการได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบันโดยไม่กระทบต่อผลกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

| | บาท | | | | | |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
| | ก่อนจัด ประเภทใหม่ | จัดประเภทใหม่ เพิ่มขึ้น (ลดลง) | หลังจัด ประเภทใหม่ | ก่อนจัด ประเภทใหม่ | จัดประเภทใหม่ เพิ่มขึ้น (ลดลง) | หลังจัด ประเภทใหม่ |
| งบกำไรขาดทุน | | | | | | |
| ต้นทุนขายและบริการ | 285,109,559.34 | 4,649,109.74 | 289,758,669.08 | 259,444,042.30 | 4,649,109.74 | 264,093,152.04 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | 10,481,059.75 | (4,649,109.74) | 5,831,950.01 | 10,481,059.75 | (4,649,109.74) | 5,831,950.01 |

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
2. บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

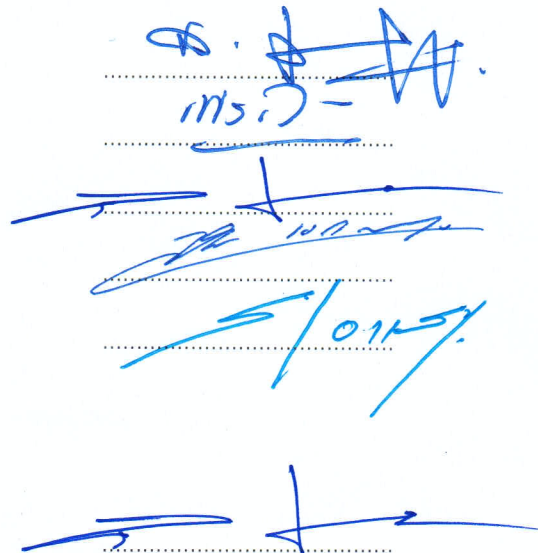
ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายสนธิ เอกแสงกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสนธิ เอกแสงกุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

1. นายสนธิ เอกแสงกุล
2. นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล
3. นายสนธิ เอกแสงกุล
4. นายวิชัย เอกแสงกุล
5. นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล

ผู้รับมอบอำนาจ

นายสนธิ เอกแสงกุล



Handwritten signatures in blue ink corresponding to the list of authorized persons.

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | การศึกษา/การอบรม | การถือหุ้น (หุ้น) | ประสบการณ์ | | |
|---|-----------|---|-------------------|---------------|---|---------------------------------------|
| | | | | ระยะเวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน / บริษัท |
| 1. นางพิศมัย บุญเกียรติ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน | 76 | <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท พหุวิชาชีพศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Director Accreditation Program รุ่นที่ 31 Director Certificate Program รุ่น 58 | - | 2548-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ ตรวจสอบ | บมจ. ดีคอนโปรดักส์ |
| | | | | 2543-ปัจจุบัน | ประธาน | บริษัท คลื่นลูกใหม่ คอนซัลแตนท์ จำกัด |
| | | | | 2543-2562 | ผู้พิพากษาสมทบ | ศาลเยาวชนและครอบครัว จ.นนทบุรี |
| | | | | 2540-2561 | อาจารย์พิเศษ | คณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | | | | 2542-2543 | ผู้อำนวยการ | สำนักตรวจสอบภายใน บจก. ไปโอ ไฟล์ |
| 2. นายเจน วงษ์อิสระกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน | 68 | <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาวิทาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี ธุรกิจมหาวิทาลัยภาษาและวัฒนธรรมปักกิ่ง วิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบันพระปกเกล้า รุ่น 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23 Director Accreditation Program รุ่นที่ 31 Role of Nomination & Governance Committee (RNG 5/2013) | - | 2526-ปัจจุบัน | กรรมการ/ ประธาน กรรมการบริหาร | บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรซ์ |
| | | | | 2564-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. ซียู สีนกัม เอ็นเทอร์ไพรส์ |
| | | | | 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. วินเนอร์ เฟม |
| | | | | 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. ซียู เอ็นเทอร์ไพรส์ |
| | | | | 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เอสเอทีเค ซีเครท (เอท-ซี) |
| | | | | 2553-2556 | นายกสมาคมฯ | สมาคมนิติเด้าวิทยาศาสตร์ จุฬาฯ |
| | | | | 2553-2556 | นายกสมาคมฯ | สมาคมนิติเด้าวิทยาศาสตร์ จุฬาฯ |
| 3. น.ส. ทิพวรรณ อุทัยสง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน | 63 | <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาวิทาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี การบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 53 Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29 Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 23 Roll of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 17 Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 26 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่น 10) | 30,496 | 2558-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการ ตรวจสอบ | บมจ. ไอรา แอนด์โฮฟูล |
| | | | | 2556-ปัจจุบัน | ประธาน | คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. พรอดดิจ |
| | | | | 2556-ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรซ์ |
| | | | | 2556-ปัจจุบัน | ตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน |
| | | | | 2556-ปัจจุบัน | ประธาน | บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรซ์ |
| | | | | 2552-ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว |
| | | | | 2552-ปัจจุบัน | ตรวจสอบ | |
| | | | | 2551-ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ | บจก. เปเปอร์เมท (ประเทศไทย) |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | การศึกษา/การอบรม | การถือหุ้น (หุ้น) | ประสบการณ์ | | |
|--|--------------|---|----------------------|------------------------------------|---------------|--|
| | | | | ระยะเวลา | ตำแหน่ง | ประสบการณ์ / บริษัท |
| 4. ศ.ดร. ธรพงษ์ วิฑิตตานต์ กรรมการอิสระ | 65 | • ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ Institute National e Polytechnique, Toulouse, France | - | 2561-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บมจ. ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล |
| | | • ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี Institute National e Polytechnique, Toulouse, France | | 2559-ปัจจุบัน | หัวหน้าศูนย์ | ศูนย์เชื้อเพลิงและพลังงานชีวมวล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (จ.สระบุรี) |
| | | • ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | | 2558-2560 | ประธานกรรมการ | บมจ. ชันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง |
| | | • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | | 2557-2559 | รองอธิการบดี | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | | • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | | 2556-2557 | กรรมการบริหาร | สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| 5. นายสนั่น เอกแสงกุล กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 66 | • ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น | 19,855 | 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. แอดวานซ์เพาเวอร์คอนเวอร์ชัน |
| | | • ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรม Fujen University, Taiwan | | 2558-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ |
| | | • Mini MBA บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | | 2550-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บจก. อีซีเอ็น อูไร เฟ้นท์ |
| | | • Director Accreditation Program รุ่นที่ 31 | | 2562-2563 | กรรมการ | บจก. แอปคอน รีโนเวเบิล เอ็นเนอร์ยี |
| | | | | 2562-2563 | กรรมการ | บจก. แอปคอน แพปรีเคชัน แอนด์ คอนสตรัคชัน |
| | | | | 2562-2563 | กรรมการ | บจก. แอปคอน โอเปอร์เรชันส์ แอนด์ เมนเทนแนนซ์ |
| | | | | 2562-2563 | กรรมการ | บจก. แอปคอน เทคโนโลยี |
| | | 2552-2558 | กรรมการ | บจก. ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชัน | | |
| 6. นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ | 64 | • ปริญญาโท XMBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (X13) | 8,227,067 | 2557-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. อีซีเอ็น ฟาร์อีส |
| | | • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | | 2550-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. อีซีเอ็น อูไร เฟ้นท์ |
| | | • วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 49) | | 2547-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ |
| | | • Director Accreditation Program รุ่นที่ 31 | | 2539-2558 | กรรมการ | บจก. นอฟ (ประเทศไทย) |
| | | • Director Certificate Program รุ่นที่ 154 | | 2549-ปัจจุบัน | กรรมการ | สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย |
| | | • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT รุ่นที่ 6) | | 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ | สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ |
| | | • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่น18) | | 2558-2562 | ประธาน | กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี |
| | | • หลักสูตรบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช. รุ่นที่ 7) | | | | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| | | • หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส. รุ่นที่ 7) | | 2557-2561 | นายกสมาคม | สมาคมนิสิตเก่าวิทยาศาสตร์ |
| | | • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่น 12) | | | | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามาตรฐาน (มหานคร รุ่น 8) | | 2551-2554 | นายกสมาคม | สมาคมผู้ผลิตไทย | | |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | การศึกษา/การอบรม | การถือหุ้น (หุ้น) | ประสบการณ์ | | |
|--|--------------|--|----------------------|---------------|---------------|-------------------------------------|
| | | | | ระยะเวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน / บริษัท |
| 7. นายสนธิ เอกแสงกุล กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส | 63 | <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยรามคำแหง Mini MBA บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Director Accreditation Program รุ่นที่ 31 | 2,826,808 | 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. กรีน พูลเอด เมเนจเม้นท์ |
| | | | | 2551-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. อีซีเอ็น อูโร เฟ้นท์ |
| | | | | 2547-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ |
| | | | | 2559-2563 | กรรมการ | บจก. โคอิ เตะ (ประเทศไทย) |
| | | | | 2550-2559 | กรรมการ | บจก. ออริจิน อีซีเอ็น เฟ้นท์ |
| | | | | 2552-2558 | กรรมการ | บจก. ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น |
| 2539-2558 | กรรมการ | บจก. นอฟ (ประเทศไทย) | | | | |
| 8. นายวิชัย เอกแสงกุล กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส การถือหุ้นของคู่สมรส | 58 | <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Director Accreditation Program รุ่นที่ 31 | 1,231,111 | 2556-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บจก. อีซีเอ็น อินโดนีเซีย |
| | | | | 2556-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. อีซีเอ็น อูโรเฟ้นท์ |
| | | | | 2547-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ |
| | | | | 2552-2558 | กรรมการ | บจก. ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น |
| 19,001 | 2539-2558 | กรรมการ | บจก. นอฟ (ประเทศไทย) | | | |
| 9. นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส | 57 | <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง Mini MBA บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Director Accreditation Program รุ่นที่ 31 | 784,336 | 2547-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ |
| | | | | 2539-2558 | กรรมการ | บจก. นอฟ (ประเทศไทย) |

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายสาโรช จันทะดี ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2551 ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท จากสถาบันส่งเสริม กรรมการบริษัทไทย เมื่อวันที่ 16 – 17 ตุลาคม 2555 และการอบรมหลักสูตร Certificate in Investor Relation 2017 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เมื่อวันที่ 23 – 25 สิงหาคม 2560 โดยให้มีบทบาทหน้าที่และความ รับผิดชอบตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 กำหนด ตลอดจนหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องต่อเนื่อง ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ ฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท
4. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตาม มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังนี้
 - ทะเบียนกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี (แบบ 56-2)
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารรายงาน
8. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

| ลำดับที่ | ชื่อ - สกุล | บริษัทย่อย | | |
|----------|----------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|
| | | บจก. อีซีเอ็น อูโร เฟ้นท์ | บจก. อีซีเอ็น อินโดนีเซีย | บจก. อีซีเอ็น ฟาร์อีส |
| 1. | นายสนั่น เอกแสงกุล | X | | |
| 2. | นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล | / | | X |
| 3. | นายสนธิ เอกแสงกุล | / | | |
| 4. | นายวิชัย เอกแสงกุล | / | X | |
| 5. | นายทองมา เพิ่มทรัพย์หิรัญ | / | | |
| 6. | นายสุเมธ สุวภัทราชัย | / | | |
| 7. | นายณัฐพล เอกแสงกุล | | / | |
| 8. | Mr. Arthur Surya | | / | |
| 9. | นางวิไลวรรณ มิตรภานนท์ | | / | |
| 10. | นางสุดา ศิริประยูรศักดิ์ | | / | |
| 11. | Mr. Teo Cher Khek, Michael | | | / |
| 12. | Mr. Yeo Chee Klong | | | / |

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ
 / = กรรมการ

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้แต่งตั้งหรือเลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยบริษัทมีการว่าจ้าง บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบระบบภายในซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้คัดเลือกหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีคู่มือการตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

| | |
|-------------------------------|--|
| ชื่อบริษัทตรวจสอบภายใน | บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด |
| ชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายใน | นางสาววรลักษณ์ ลิ้มสุขประเสริฐ กรรมการผู้จัดการ |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / วุฒิบัตร | ปริญญาตรีบัญชี เกียรตินิยมอันดับสองมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย |
| ประสบการณ์ทำงาน | 2538 – 2545 บริษัท เอสจีวี ณ ถลาง จำกัด 2546 – 2547 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด 2548 – ปัจจุบัน บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด |
| การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง | <ul style="list-style-type: none"> สัมมนาเชิงปฏิบัติการ TSQC1 แบบเจาะลึก ด้าน Monitoring และ EQCR สำหรับสำนักงานสอบบัญชีตลาดทุน แนวปฏิบัติตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพฉบับที่ 1(TSQC1) สำหรับสำนักงานสอบบัญชี COSO Internal Control Integrated Framework Update 2013 การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบภายใน การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการสำหรับระบบขายและลูกค้า กรอบการบริหารความเสี่ยง TFRS 15 มาตรฐานรายงานทางการเงินเรื่องการรับรู้รายได้ของกิจการ |

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทมีทรัพย์สินที่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

| | ทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าทางบัญชีสุทธิ | ภาวะผูกพัน |
|-----|--|---|---------------------|-------------------|
| 1. | ที่ดินและอาคาร | | | |
| 1.1 | ที่ดิน (เนื้อที่ 32-2-4 ไร่) เป็นที่ตั้งโรงงานและคลังสินค้า สำนักงานใหญ่ เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี | เจ้าของ | 29,732.83 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 1.2 | อาคารโรงงานและคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี | เจ้าของ | 30,511.39 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 1.3 | ที่ดิน (เนื้อที่ 1-0-7 ไร่) บริเวณข้างเคียงที่ตั้งสำนักงานสาขา | เจ้าของ | 16,687.00 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 1.4 | ที่ดิน (เนื้อที่ 0-1-95 ไร่) บริเวณข้างเคียงที่ตั้งสำนักงานสาขา | เจ้าของ | 15,726.75 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 1.5 | อาคารสำนักงานและโรงอาหาร ตั้งอยู่ที่สำนักงานสาขาเลขที่ 312,402/3-6 ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร | เจ้าของ | 9,161.31 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 1.6 | ที่ดิน (เนื้อที่ 3-1-74 ไร่) เป็นที่ตั้งโรงงานและคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่นิคมจางาเบกา เมืองเบกาซี ประเทศอินโดนีเซีย | สิทธิการสร้างสิ่งปลูกสร้าง และการใช้ประโยชน์ บนที่ดิน สิ้นสุด เดือน มิถุนายน 2571* | 54,179.55 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 1.7 | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ตั้งอยู่ที่นิคมจางาเบกา เมืองเบกาซี ประเทศอินโดนีเซีย | สิทธิการสร้างสิ่งปลูกสร้าง และการใช้ประโยชน์ บนที่ดิน สิ้นสุด เดือน มิถุนายน 2571* | 14,294.12 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 1.8 | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมนอยไบ เมืองฮานอย ประเทศเวียดนาม | ปลูกสร้างบนพื้นที่เช่า สัญญาเช่าสิ้นสุด เดือน พฤศจิกายน 2587* | 20,073.74 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 1.9 | อาคารอโยธยาทาวเวอร์ ตั้งอยู่ที่ 240/44 และ 240/46 อาคารอโยธยาทาวเวอร์ ชั้น 21 ถ.รัชดาภิเษก 18 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร | เจ้าของ | 29,591.04 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| | รวม | | 219,957.73 | |

| | ทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าทางบัญชีสุทธิ | ภาวะผูกพัน |
|-----|---|------------------|---------------------|-------------------|
| 2. | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เจ้าของ | 23,984.95 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 3. | เครื่องมือและอุปกรณ์ห้องทดลอง | เจ้าของ | 2,931.96 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 4. | อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า | เจ้าของ | 285.64 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 5. | เครื่องใช้สำนักงาน | เจ้าของ | 2,887.76 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 6. | เครื่องตกแต่งสำนักงาน | เจ้าของ | 639.42 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 7. | ยานพาหนะ | เจ้าของ | 23,000.28 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 8. | เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | เจ้าของ | 11.24 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 9. | อุปกรณ์โรงงาน | เจ้าของ | 18.30 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| 10. | งานระหว่างก่อสร้าง | เจ้าของ | 5,455.25 | -ไม่มีภาวะผูกพัน- |
| | รวมที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ | | 279,172.53 | |

* หมายเหตุ สิทธิการเช่าและสิทธิการสร้างสิ่งปลูกสร้างและการใช้ประโยชน์ที่ดินสามารถต่ออายุได้

สรุปสัญญาเช่าที่สำคัญ

- **สัญญาเช่าที่ 1** : บริษัทเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซอยพหลโยธิน 32 กรุงเทพมหานคร จากบริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาและห้องวิจัย บริษัทได้ทำสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มีนาคม 2560 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 มีอายุ 3 ปี ค่าเช่าเดือนละ 307,840 บาท และบริษัทได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มีนาคม 2563 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีอายุ 3 ปี ค่าเช่าเดือนละ 323,232 บาท ในการต่ออายุการเช่าอีก 3 ปี บริษัทต้องแสดงความจำเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 1 เดือนก่อนครบระยะเวลาการเช่า โดยสามารถตกลงราคาค่าเช่าใหม่ได้
- **สัญญาเช่าที่ 2** : บริษัทเช่าที่ดินและอาคารสำนักงาน ซอยพหลโยธิน 32 กรุงเทพมหานคร จากบริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของสำนักงานสาขาเพิ่มเติม สัญญาเช่าเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2562 สัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี อัตราเช่าเดือนละ 111,600 บาท และบริษัทได้ต่อสัญญาเช่าดังกล่าวแล้วเริ่มสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 30 เมษายน 2565 สัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี อัตราเช่าเดือนละ 111,600 บาท
- **สัญญาเช่าที่ 3** : บริษัทเช่าที่ดินและส่วนปรับปรุง ซอยพหลโยธิน 32 กรุงเทพมหานคร จากบริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อใช้พื้นที่เก็บสินค้าและลานจอดรถ สัญญาเช่าเริ่มวันที่ 1 มกราคม 2561 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 73,370 บาท และบริษัทได้ต่อสัญญาเช่าเริ่มวันที่ 1 มกราคม 2564 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัญญาเช่าระยะเวลา 1 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 73,370 บาท

อัตราค่าเช่าที่ดินและอาคารถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท จีพีวี โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้ แวลู เอชเอ็น จำกัด

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีค่าสิทธิบัตรทางเทคนิคและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีการตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา 5 – 10 ปี ดังนี้

| ชื่อสินทรัพย์ | ราคาสินทรัพย์ที่ซื้อ | ค่าตัดจำหน่ายสะสม | ราคาสินทรัพย์สุทธิ |
|--------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| สิทธิบัตรทางเทคนิค | 8,810,162.83 | 8,810,161.83 | 1.00 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 15,334,380.77 | 14,105,480.58 | 1,228,900.19 |
| รวม | 24,144,543.60 | 22,915,642.41 | 1,228,901.19 |

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ได้แก่

1. บริษัท อีซีเอ็น อูโร เฟ้นท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในประเทศเวียดนาม มีมูลค่าตามราคาทุน รวม 90.32 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 7.80 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท
2. บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในประเทศอินโดนีเซีย มีมูลค่าตามราคาทุนรวม 117.70 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 10.16 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว
3. บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีสต์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ในประเทศมาเลเซีย มีมูลค่าตามราคาทุนรวม 5.54 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 0.48 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว

บริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้แก่

1. บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและขายสีพ่นพลาสติกและเคมีภัณฑ์ มีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียรวม 98.34 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมประมาณร้อยละ 8.30 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

- บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด “APCON” ถือหุ้นร้อยละ 20.95 ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับโรงงานไฟฟ้า และการผลิตไฟฟ้า มีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียรวม 214.10 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทรวมประมาณ ร้อยละ 18.07 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน 196.68 ล้านบาท
- บริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 30 ซึ่งประกอบธุรกิจในการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้โรงไฟฟ้า มีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียรวม 13.76 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทรวมประมาณร้อยละ 1.16 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาทรัพย์สินโดยบริษัท จี.พี.วี.โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- สำนักงานใหญ่ อ.พานทอง จ.ชลบุรี เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2562

| | |
|------------------------|---|
| ประเภททรัพย์สิน | ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 32-2-5 ไร่ (13,005 ตารางวา) และสิ่งปลูกสร้างจำนวน 21 หลัง พร้อมส่วนปรับปรุงพัฒนา |
| ที่ตั้งของทรัพย์สิน | เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ซ.เนินตาลเด่น ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี |
| เอกสารสิทธิ์ที่ดิน | โฉนดที่ดินเลขที่ 2220, 4229 และ 6826 ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี |
| ภาระผูกพัน | ไม่มี |
| วัตถุประสงค์การประเมิน | เพื่อทราบมูลค่าตลาด |
| วิธีการประเมิน | วิธีต้นทุน |
| มูลค่าทรัพย์สิน | 135,533,974 บาท |

| รายการ | จำนวน | ราคาประเมินต่อหน่วย (บาท) | ราคาประเมินรวม (บาท) |
|--|----------------|---------------------------|----------------------|
| 1. ที่ดิน จำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 32-2-5 ไร่ หักเนื้อที่ส่วนที่เป็นบ่อน้ำคิดเป็นเนื้อที่ประมาณ 1-1-62.5 ไร่ คงเหลือเนื้อที่ที่ประเมินมูลค่าประมาณ 31-0-42.5 ไร่ | 12,442.5 ตร.ว. | 7,500 | 93,318,750 |
| 2. สิ่งปลูกสร้างจำนวน 21 หลัง พร้อมส่วนปรับปรุงพัฒนา | - | - | 42,215,224 |
| รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน | | | 135,533,974 |

2. สำนักงานสาขา แขวงจันทรเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562

| | |
|------------------------|--|
| ประเภททรัพย์สิน | ที่ดินจำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 1-0-7 ไร่ (407 ตารางวา) และสิ่งปลูกสร้างจำนวน 10 หลัง |
| ที่ตั้งของทรัพย์สิน | ติดเสนานิคม 1 ซอย 12 ถ.เสนานิคม 1 แขวงจันทรเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ |
| เอกสารสิทธิ์ที่ดิน | โฉนดที่ดินเลขที่ 4593, และ 159220 ต.จันทรเกษม, ลาดยาว อ.จตุจักร (บางซื่อ), บางเขน (บางซื่อ) กรุงเทพฯ |
| ภาระผูกพัน | ไม่มี |
| วัตถุประสงค์การประเมิน | เพื่อทราบมูลค่าตลาด |
| วิธีการประเมิน | วิธีต้นทุน |
| มูลค่าทรัพย์สิน | 22,871,000 บาท |

| รายการ | จำนวน | ราคาประเมินต่อหน่วย (บาท) | ราคาประเมินรวม (บาท) |
|--|-----------|---------------------------|----------------------|
| 1. ที่ดิน จำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 1-0-7 ไร่ | 407 ตร.ว. | 55,000 | 22,385,000 |
| 2. สิ่งปลูกสร้างจำนวน 10 หลัง | - | - | 485,940 |
| รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน | | | 22,870,940 |
| รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน (บดเศษ) | | | 22,871,000 |

3. ห้องชุดสำนักงานจำนวน 2 ห้อง ชั้น 21 อาคารอโยธยาทาวเวอร์ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563

| | |
|------------------------|--|
| ประเภททรัพย์สิน | ห้องชุดสำนักงานจำนวน 2 ห้อง เนื้อที่รวม 600.22 ตารางเมตร |
| ที่ตั้งของทรัพย์สิน | ห้องชุดเลขที่ 240/44 และ 240/46 ชั้น 21 อาคารอโยธยาทาวเวอร์ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ |
| เอกสารสิทธิ์ที่ดิน | หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุดเลขที่ 240/44 และ 240/46 ชั้น 21 อาคารอโยธยาทาวเวอร์ ทะเบียนอาคารชุดเลขที่ 10/2537 |
| ภาระผูกพัน | ไม่มี |
| วัตถุประสงค์การประเมิน | เพื่อทราบมูลค่าตลาด |
| วิธีการประเมิน | วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด |
| มูลค่าทรัพย์สิน | 28,210,340 บาท |

| รายการ | จำนวน | ราคาประเมินต่อหน่วย (บาท) | ราคาประเมินรวม (บาท) |
|---------------------------------|--------------|---------------------------|----------------------|
| 1. ห้องชุดเลขที่ 240/44 ชั้น 21 | 300.11 ตร.ม. | 47,000 | 14,105,170 |
| 2. ห้องชุดเลขที่ 240/46 ชั้น 21 | 300.11 ตร.ม. | 47,000 | 14,105,170 |
| รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน | | | 28,210,340 |

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดู่แลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดู่แลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยสามารถดูรายละเอียดได้ใน www.easonplc.com หัวข้อ “การทำกับดู่แลกิจการที่ดี” <http://easonplc.com/th/investor-corporate-governance.html> ดังนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการทำกับดู่แลกิจการ
2. การปฏิบัติตามหลักการการทำกับดู่แลกิจการที่ดี
3. กฎบัตรของคณะกรรมการต่างๆ
 - คณะกรรมการบริษัท
 - คณะกรรมการตรวจสอบ
 - คณะกรรมการบริหาร
 - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. การต่อต้านการทุจริตและการควบคุมภายใน
5. การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน
6. จรรยาบรรณธุรกิจ <http://easonplc.com/upload/ethics-employee.pdf>

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนางพิสมัย บุญเกียรติ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมกับนายเจน วงศ์สิริยะกุล และ นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการประชุมรวม 6 ครั้ง และหารือร่วมกับ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชี ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้



นางพิสมัย บุญเกียรติ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

- **การสอบทานงบการเงิน** สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำไตรมาสและประจำปี 2564 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- **การสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ** มีการป้องกันการทุจริตและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามผลการตรวจสอบระบบงานต่างๆ ให้มีความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาและประเมินผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ ความรู้ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
- **การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน** โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564 มีค่าตอบแทนรวม 925,000 บาท
- **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน** รวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการทำงานรายการต่างๆ ของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติ โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** ติดตามให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและครอบคลุม ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของหนคบริษัท

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ไม่มีข้อจำกัดในการรับข้อมูล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีการจัดทำงบการเงินถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ



บริษัท อีซัน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160

Tel : (66)3-845-1833 Fax : (66)3-845-1825

สำนักงานกรุงเทพฯ : เลขที่ 312, 402/3-6 ซอยพลโยธิน 32 แขวงจันทรเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

Tel: (66)2-941-6931 Fax: (66)2-941-6930

www.easonplc.com